



ВОСТОЧНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

 РОСКОНГРЕСС  
Время действовать

# ИТОГИ VIII ВОСТОЧНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА





# ОГЛАВЛЕНИЕ



---

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>5</b>
<b>ГЛАВНЫЕ ТЕМЫ</b>	<b>6</b>
МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ИЗМЕНИВШЕМСЯ МИРЕ	<b>6</b>
ЛОГИСТИКА ПОВОРОТА НА ВОСТОК	<b>19</b>
ДАЛЬНИЙ ВОСТОК: ИТОГИ РАЗВИТИЯ И ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ	<b>24</b>
ОБЕСПЕЧЕНИЕ СУВЕРЕНИТЕТА: ТЕХНОЛОГИИ И ЛЮДИ	<b>34</b>

---

Президент Российской Федерации  
Владимир Путин



EASTERN  
ECONOMIC  
FORUM

ВОСТОЧНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

## ВВЕДЕНИЕ

VIII Восточный экономический форум прошел с 10 по 13 сентября во Владивостоке. Главная тема Форума – «На пути к сотрудничеству, миру и процветанию». Как отметил Президент России Владимир Путин, наша страна в полной мере открыта широкому диалогу по насущным вопросам региональной повестки дня, намерена и впредь активно участвовать в построении в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР) системы межгосударственных отношений, основанной на равноправии, взаимной выгоде и уважении законных интересов друг друга. При этом акцент Форума был сделан на роли Дальнего Востока, его вкладе в развитие России и укрепление сотрудничества с партнерами. Подведены итоги десятилетия с момента объявления региона национальным приоритетом на весь XXI век.

Форум собрал более 7 тыс. участников из 62 стран мира, в том числе Индии, Мьянмы, Филиппин, Лаоса, Монголии, а также США, Великобритании, Японии, Германии, Франции. Во Владивосток приехали около 2,4 тыс. российских и иностранных предпринимателей. Они представляли свыше 1 тыс. компаний, более 300 из которых – китайские.

Всего в рамках основной деловой программы ВЭФ-2023 прошло более 100 сессий, посвященных наиболее актуальным темам международной и региональной повестки, включая бизнес-диалоги «Россия – АСЕАН», «Россия – Китай», «Россия – Индия», «Россия – Монголия».

Ключевое мероприятие Форума – пленарное заседание – прошло 12 сентября традиционно с участием Президента Российской Федерации Владимира Путина. В своем выступлении он затронул наиболее важные геополитические темы, рассказал об итогах и дальнейших планах развития дальневосточных регионов, затронул значимые вопросы текущего состояния российской экономики и политики, хода специальной военной операции (СВО). В пленарном заседании приняла участие Вице-президент Лаосской Народно-Демократической Республики Пани Ятхоту. Ранее Владимир Путин провел с ней отдельную встречу. Кроме того, на полях Форума состоялся ряд двусторонних контактов Президента России с главами иностранных делегаций, в том числе с вице-премьером Госсовета КНР Чжан Гоцином.

Президент России дал старт новым производствам на Дальнем Востоке, провел совещание по реализации программы развития дальневосточных городов, посетил судостроительный завод «Звезда», ознакомился с интерактивной презентацией проектов территорий опережающего развития (ТОР). По видеосвязи он заслушал доклады о ходе строительства музейных и культурно-образовательных кластеров в регионах России и провел рабочую встречу с губернатором Приморья Олегом Кожемяко.

# 1. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ИЗМЕНИВШЕМСЯ МИРЕ

Глобальная экономика продолжает неуклонно меняться. Президент России Владимир Путин в выступлении на пленарном заседании Форума обратил внимание, что некоторые западные страны своими руками разрушают систему финансовых, торговых и хозяйственных отношений, которую сами же во многом и создавали. При этом он подчеркнул важность того, что одновременно расширяется сотрудничество государств, которые не подчиняются какому бы то ни было внешнему давлению, а следуют собственным национальным интересам. «Они ставят во главу угла своей деятельности, своей политики не какие-то конъюнктурные текущие политические моменты, а продвижение своих собственных проектов в области

транспорта, энергетики, промышленности, финансов, в гуманитарной сфере, проектов, которые могут — и несут — прямую долгосрочную выгоду народам этих стран», — пояснил Президент. И таких государств становится все больше и больше.

По словам Владимира Путина, рождается новая модель мировых взаимоотношений, но уже не по западным лекалам для избранного «золотого миллиарда», а для всего человечества, для всего функционирующего и развивающегося многополярного мира. «Именно в этой модели созидательная энергия, открытость, нацеленность на конкретный результат становятся мощным конкурентным преимуществом Азиатско-Ти-

хоокеанского региона, ключевым фактором, который определяет и, уверен, еще долго будет определять его глобальное лидерство по темпам экономического роста», — рассказал он.

Россия в полной мере открыта к сотрудничеству в рамках новой модели, активизируя отношения с дружественными странами по многим направлениям, что подтверждается ростом товарооборота.

В

**2022** году

за первое полугодие

**2023** года

**>13,7%**

увеличение товарооборота  
России со странами АТР

**>18,3%**

составил рост  
в годовом выражении

Владимир Путин подчеркнул, что торговля с государствами АТР, как и в целом экономические отношения, продолжит свое развитие.



Николай Крадин  
 Директор Института истории, археологии и этнографии народов  
 Дальнего Востока Дальневосточного отделения Российской  
 академии наук (РАН)

## ТЯЖЕЛОЕ НАСЛЕДИЕ КОЛОНИАЛИЗМА

Для полноценного развития многополярного мира многим странам глобального Юга необходимо преодолеть наследие колониализма, последствия которого, в том числе идеологические, ощущаются до сих пор. «Мир, с которым мы сегодня сталкиваемся, характеризуется жестким различием, противостоянием между Севером и Югом. Северные регионы считаются богатыми, развитыми и относительно мирными, а в южных регионах наблюдается, как некоторые говорят, недостаточное развитие, бедность и многочисленные конфликты. Фундамент данных различий и внутренних противоречий лежит как раз в наследии колониализма», — сказал ректор Янгонского университета иностранных языков Ки Швин.

Юго-Восточная Азия продолжает испытывать последствия колониальной политики, согласился с ним заместитель декана факультета регионоведения Китайского народного университета Цзи Сяньбай. «С одной стороны, у нас есть динамичный и разнообразно развивающийся регион, а с другой стороны, по-прежнему наша политическая, экономическая и

социальная сферы серьезно зависят от исторического опыта», — отметил он.

В свою очередь, Министр промышленности Республики Союз Мьянма Чарли Тан добавил, что, несмотря на объявление независимости от Британии в 1948 году, воздействие колонизации в его стране чувствуется и много лет спустя. «Британцы забрали огромное количество природных ресурсов, в частности минерального сырья, это привело к экономическому неравенству, а также к обнищанию многих граждан Мьянмы», — пояснил он. Но важнейшим наследием колониализма, по его словам, стало воздействие на образовательную систему, навязывание иностранного языка и традиций, отрыв от традиционных ценностей.

Именно образование и наука стали сферой современного неоколониализма Запада, подчеркнул директор Службы внешней разведки Российской Федерации, председатель Российского исторического общества Сергей Нарышкин. «Недобросовестное переманивание талантливой молодежи стран Азии

и Африки превращает многие незападные общества в вынужденных доноров интеллектуального капитала», — пояснил он.

При этом, как отмечал директор Института истории, археологии и этнографии народов Дальнего Востока Дальневосточного отделения Российской академии наук (РАН) Николай Крадин, речь идет о реальном неравенстве доступа к научной сфере, к грантам, премиям, публикациям, а также об игнорировании теоретических знаний, открытий и публикаций, созданных не в первом мире, не на английском языке. «Не секрет, что западный подход к экспорту образования сводится к импорту самых умных и талантливых молодых людей в западные государства из незападных государств. Их забирают к себе, увлекая личными перспективами. А что получает в результате государство-донор? Попросту ничего», — добавил заместитель Министра науки и высшего образования России Константин Могилевский.

## ЗАСЛУЖЕННОЕ УВАЖЕНИЕ

Для России построение постколониального мира, справедливого миропорядка открывает новые возможности за счет исторического преимущества. «Мы не были никогда колонизаторами нигде», — напомнил Владимир Путин. «Наше сотрудничество всегда строилось на равноправной основе или на желании помочь и поддержать»,

отказываются от присоединения к огульной кампании по международной изоляции России. «Мы знаем, что в странах Азии мы всегда найдем надежных партнеров и верных друзей», — подчеркнул он.

При этом Россия, заметил заместитель Председателя Государственной Думы Российской Федерации Александр Бабаков, никому не противопоставляет себя, не ставит своей целью победить Запад или разрушить долларovou монопо-

что мы сможем предложить всему миру, когда она качнется в нашу сторону. Мы должны быть интересными, нужными. Мы уже интересные и нужные», — указал старший продюсер Международного мультимедийного пресс-центра медиагруппы «Россия сегодня» Роман Миронов.

В фокусе такого интереса не только экономическое сотрудничество, но и совместная работа по противостоянию намеренному искаже-



Роман Миронов  
Старший продюсер Международного мультимедийного  
пресс-центра медиагруппы «Россия сегодня»

— добавил он. В результате России не сложно восстанавливать отношения и с теми партнерами, с которыми были особые связи еще в советское время, и выстраивать новые как со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, так и в Африке. «Значительная часть уважения, которое к нашей стране испытывает глобальный Юг, или мировое большинство, оно связано именно с этим обстоятельством», — добавил научный руководитель Института востоковедения РАН Виталий Наумкин. Как отметил председатель правления Российского исторического общества, исполнительный директор фонда «История Отечества» Руслан Гагкуев, память об антиколониальной борьбе, о помощи, которую оказывал Советский Союз, приводит к тому, что страны Азии

лию. «Мы стараемся участвовать в объединении, которое работает на интересы стран, готовых сотрудничать с нами», — сказал депутат. А разрушение монополии Запада, по его словам, объективный процесс. И он идет очень быстро.

Чрезвычайный и Полномочный Посол, директор департамента информации и печати Министерства иностранных дел Российской Федерации Мария Захарова отметила, что эра многополярности уже реальность, хотя пару лет назад большинство западных политиков лишь «морщились, когда слышали это выражение», а отечественные политологи говорили, что это только одна из альтернатив. «Все мы прекрасно понимаем, что эта лодка качается, и нужно понять,

нию действительности и информационным атакам со стороны Запада, который, как указал первый заместитель Председателя комитета по международным делам Совета Федерации России, Чрезвычайный и Полномочный Посол Андрей Денисов, свое понимание однополярности абсолютизирует и не видит, что происходит в реальном мире. «Мы, говорит Запад, правы по определению. А стало быть, тот, кто противостоит нашим подходам, тот против мира», — отметил посол. Основной адресат таких атак — молодые люди, которые будут в будущем определять повестку развития, отметил, в свою очередь Роман Миронов.

Россия может противопоставить такой картине мира личный опыт.



Ректор Дальневосточного федерального университета (ДВФУ) Борис Коробец в качестве примера привел кампус университета, в котором 12 тысяч студентов из разных стран живут, дружат, заводят семьи. Он напомнил, что с началом СВО в зарубежных СМИ началась массовая истерика, призывающая срочно уезжать из России. «В ответ наши иностранные студенты писали в свои каналы, что здесь хорошо, что ничего не происходит, что нет никаких проблем, что они чувствуют себя в безопасности и никуда не уедут», — рассказал ректор. «Мы делаем ставку на то, чтобы обучить способных иностранцев у нас, дав им возможность вернуться на родину и реализоваться там. Таким образом Россия помогает своим международным партнерам и получает надежных друзей, которых уже не обмануть разного рода фейками о нашей стране, ведь они ее видели сами», — добавил заместитель Министра науки и высшего образования России Константин Могилевский.

Кроме того, создаются и специальные программы для подготовки кадров непосредственно для работы в условиях информационного противостояния. Проректор по научной работе Дипломатической академии МИД России Олег Карпович рассказал, что в академии есть идея создания магистерской программы «Гибридные и информационные войны. Вопросы управления и безопасности». «Нужно позаботиться о том, чтобы завтра мы обладали подготов-

ленными кадрами, которые смогут вести активную и результативную работу на этом участке», — предостерег он.

## БУДУЩЕЕ СКВОЗЬ ИСТОРИЮ

Для противостояния западным нарративам необходимо создание собственной серьезной исторической и научной основы. К примеру, директор Института истории, археологии и этнографии народов Дальнего Востока Дальневосточного отделения РАН Николай Крадин предложил переходить к созданию новых фундаментальных обобщающих работ, которые бы показывали наше видение исторического процесса, отличное от западного. По его словам, речь может идти о создании соответствующего оргкомитета в рамках БРИКС и издания книг. А первой такой книгой, отметил ученый, должна стать BRICS: History of the Colonialism. В свою очередь, директор Института БРИКС Бинод Сингх предложил создание музея колониальной истории, а также проведение под эгидой ООН или БРИКС соответствующей международной конференции.

Как подчеркнул Сергей Нарышкин, ложные тезисы о безальтернативности западного пути развития и исторической предопределенности доминирования Запада в между-

народных делах уже причинили немалый ущерб и страдания всему человечеству. «Поэтому сегодня так важно обобщить опыт национально-освободительных движений в странах Азии, проанализировать роль Советского Союза и его партнеров в ликвидации колониальной системы, сосредоточиться на примерах межгосударственного сотрудничества незападных стран», — пояснил он.

Альтернативные принципы мироустройства необходимо выработать, по словам главы СВР, на основе взаимного уважения, суверенитета и подлинного равноправия всех участников международных отношений. В свою очередь, Мария Захарова добавила, что многополярность еще предстоит изучать, открывать, жить в ней. «Но это в любом случае лучше, чем мир диктата, чем мир несвободы, подчинения не добру — не буду говорить злу», — считает она.

## НОВЫЕ МИРОВЫЕ ЦЕНТРЫ

Формирование нового многополярного мира идет стремительными темпами. На ВЭФ 2022 года участники еще только говорили о необходимости расширения партнерства, в том числе на площадке БРИКС, объединяющей Бразилию, Россию, Индию, Китай и ЮАР. А уже в преддверии Форума этого года, 24 августа по итогам 15-го саммита БРИКС было объявлено о присоединении к организации Аргентины, Египта, Ирана, ОАЭ, Саудовской Аравии и Эфиопии.

Новые страны станут полноправными членами БРИКС с 1 января 2024 года. Заместитель Председателя Правительства России Алексей Оверчук напомнил, что уже двадцать стран мира изъявили желание присоединиться к этой организации. Россия в рамках своего председательства в

**«СЕГОДНЯ БРИКС ПРЕВРАЩАЕТСЯ В ПЛОЩАДКУ, ВОПЛОЩАЮЩУЮ ГЛОБАЛЬНУЮ МНОГОПОЛЯРНУЮ И НАЦЕЛЕННУЮ НА РЕШЕНИЯ ТЕХ ПРОБЛЕМ, КОТОРЫЕ ВЫЗЫВАЮТСЯ СЕГОДНЯШНИМИ ГЛОБАЛЬНЫМИ ТРЕНДАМИ, ГЛОБАЛЬНОЙ ПОВЕСТКОЙ, КОТОРАЯ СЕГОДНЯ ВСЕМИ ОБСУЖДАЕТСЯ».**

Алексей Оверчук, заместитель Председателя Правительства России

объединении в 2024 году будет способствовать его расширению, а также укреплению сотрудничества между БРИКС и Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС). В частности, одна из приоритетных заявок на вступление в БРИКС – от Белоруссии.

Говоря о заинтересованности Минска в связях с ЕАЭС и БРИКС, Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Беларусь в России Дмитрий Крутой добавил, что это организации, которые определили для себя абсолютно ясные цели и имеют схожую философию. «БРИКС заставил очень сильно нервничать западных партнеров как реальная альтернатива стран глобального Юга», – рассказал он.

Привлекает третьи страны к объединению растущее экономическое сотрудничество и отсутствие политизации отношений. Даже без учета новых участников, по прогнозам Международного валютного фонда, в 2023 году страны БРИКС обгонят Группу семи (G7) по объему ВВП. Бразилия, Россия, Индия, Китай и Южная Африка обеспечат 32,1% мирового ВВП, а «семерка» – 29,9%. К 2028 году показатели пяти стран БРИКС будут на уровне 33,6%, G7 – 27,8%. Первый

заместитель генерального директора ОАО «Российские железные дороги» Сергей Павлов уверен, что, когда новые страны войдут в БРИКС и ЕАЭС, эти организации будут совершенно по-другому восприниматься.

Заместитель Министра экономического развития России Дмитрий Вольвач подчеркнул, что за 2022 год объем взаимной торговли между двумя интеграционными объединениями вырос на 41% и составил 18 трлн рублей. Чем больше участников в ЕАЭС и БРИКС, тем более эффективно будут использоваться возможности для сотрудничества и взаимных инвестиций. Если вопрос их расширения получит практическое воплощение, это будет серьезным шагом по формированию концепции Большого Евразийского партнерства. Но для этого необходимо решать вопрос институционализации торговых отношений. «Когда состав стран-участниц увеличится, этот вопрос тоже надо будет ставить на повестку дня и думать, как гармонично, логично и в то же время без каких-либо резких движений эту институционализацию проводить», – сказал Дмитрий Вольвач.

## ДРАЙВЕРЫ АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ

В первую очередь речь идет о глобальном вопросе проведения расчетов. С одной стороны, в БРИКС войдут несколько стран, имеющих сложности с финансовыми взаимоотношениями на международном уровне. С другой, как отмечал Алексей Оверчук, ряд стран БРИКС не имеют проблем с расчетами в основных резервных валютах, но видят угрозу в использовании доллара и будут от него отходить, так как он теряет доверие. Несправедливость и уязвимость нынешней валютно-финансовой системы очевидна, подчеркивал Министр по интеграции и макроэкономике Евразийской экономической комиссии Сергей Глазьев. «Она становится инструментом мировой гибридной войны, когда страны – эмитенты мировых резервных валют используют свои валюты для политических целей, даже для ограбления своих оппонентов», – добавил он. «В общей сложности в рамках этого союза [БРИКС] уже более 15 стран, если мы можем





Хэ Чжэньвэй  
Председатель Китайской ассоциации по развитию  
предприятий за рубежом

использовать единую валюту, то такое состояние позволит нашим странам в экономическом плане упростить любые взаимодействия», – согласился председатель Китайской ассоциации по развитию предприятий за рубежом Хэ Чжэньвэй.

Уход от долларовой системы не видится простым. Даже в России, напомнил главный экономист ВЭБ.РФ Андрей Клепач, около трети экспорта продается за «токсичные» валюты – доллар и евро, а на внебиржевых торгах две трети объемов все еще приходится на доллар. «От этой зависимости нельзя быстро отказаться», – посоветовал он.

При этом китайский юань вряд ли сможет стать в ближайшее время полноценной альтернативой. «У нас нет достаточных стратегических амбиций, чтобы воссоздать альтернативную систему вместо долларовой системы, которая сейчас существует», – рассказала исполнительный декан Института финансовых исследований «Чуньян» при Китайском народном университете (RDCY) Ван Вэнь. Он напомнил, что в свое время доллару потребовалось полвека,

чтобы вытеснить британский фунт. «Так что мы понимаем, сколько потребуется для того, чтобы создать альтернативную систему, базирующуюся на юане», – сказал он.

Пока обсуждается, каким будет альтернативный доллару механизм расчетов и какая валюта или расчетная единица будет лежать в его основе. Председатель Коллегии Евразийской экономической комиссии Михаил Мясникович выразил надежду, что центробанки и министерства финансов смогут представить разработки уже к следующему саммиту БРИКС в Казани. Впрочем, по мнению Дмитрия Крутого, влияние доллара будет снижаться даже быстрее, чем ожидают эксперты, и альтернативная резервная валюта БРИКС появится в самое ближайшее время. Он добавил, что важным элементом новой системы должен стать новый Банк развития БРИКС, который объективно придет на смену растерявшему авторитет Всемирному банку. «Институты ЕАЭС должны очень быстро наладить коммуникацию с новым банком БРИКС, возможно, в рамках какого-то отдельного соглашения», – подчеркнул белорусский посол.

Большинство экспертов видят перспективы быстрого создания альтернативных механизмов расчета в цифровых валютах. «Возможно, что какая-то новая технология возникнет – или уже возникла, – и это очень быстро приведет к тому, что будет создана новая альтернативная система расчетов, которая всем будет удобна», – отметил Алексей Оверчук. А Сергей Глазьев напомнил, что практически все ведущие страны приступили к введению цифровых аналогов своих валют. «Если ведущие страны мира – по меньшей мере, страны БРИКС или ШОС – договорятся о том, что они выделяют определенные квоты своих национальных валют в цифровой форме, то на цифровых биржах несколько сотен брокеров в течение нескольких часов приведут эти валюты к равновесному курсовому соотношению. И мы могли бы использовать цифровые национальные валюты, во многом минуя банки», – уверен он.

Кроме того, возможно построение моделей расчетов и без опоры на какую-то единственную альтернативу доллару. «Наше предложение о введении новой мировой расчетной валюты, которая была бы

привязана к двум корзинам, – это корзина национальных валют стран-участниц и корзина биржевых товаров. Модель, которую мы разработали, показала свою очень высокую устойчивость в связи с тем, что одной из ее основ является корзина биржевых товаров», – рассказал Сергей Глазьев.

В свою очередь, Андрей Клепач напомнил о механизме «валютной змеи», который использовался в Евросоюзе до введения евро и предполагал фиксированный коридор колебаний курсов национальных валют. «К этому механизму страны должны прийти в рамках БРИКС, тем более что при создании БРИКС было подписано соглашение о том, что мы создаем фонды для потенциальной возможности валютных интервенций для поддержания стабильности курсов национальных валют», – отметил главный экономист ВЭБ.РФ. Вместе с тем он посетовал, что такой механизм пока не реализован даже в рамках ЕАЭС.

Важной вехой на пути дедолларизации является укрепление двухстороннего сотрудничества. Министр инвестиций и внешних экономических связей Республики Союз Мьянма Кан Зо напомнил о меморандуме между Центробанками Мьянмы и России, который позволил открыть счета в рублях и юанях, усилить связи между коммерческими банками, начать принимать карты «Мир» в Мьянме.

## РОССИЯ – КИТАЙ

Но даже с учетом этих существующих ограничений России удастся стремительно расширять и наращивать торговые отношения с ближайшим в контексте Дальнего Востока и основным стратегическим партнером – Китаем. Как отметил Владимир Путин, отношения наших стран в последние годы достигли беспрецедентного уровня, касающегося всех сфер взаимодействия. При этом Президент России подчеркнул, что «мы не создаем военных союзов, не дружим против кого-то, мы дружим в интересах наших народов. Так и будем работать дальше».

Вице-премьер Госсовета КНР Чжан Гоцин на встрече с Владимиром Путиным на полях ВЭФ заявил, что «углубляются китайско-российские отношения всеобъемлющего партнерства и стратегического взаимодействия в новую эпоху». Он добавил, что Пекин и Москва показывают высокую взаимную поддержку в вопросах, затрагивающих ключевые интересы друг друга. По его словам, между странами растет политическое доверие и приумножаются общие интересы. «Многоплановое практическое сотрудничество поступательно продвигается, и постоянно расширяется охват двустороннего взаимодействия», – подчеркнул он.

Яркая иллюстрация – рост взаимного товарооборота. Чжан Гоцин сообщил, что за первые восемь месяцев текущего года двусторонний товарооборот достиг

**155,1** млрд долл.,

**> 32%**

**показателя аналогичного периода прошлого года.**

«У нас есть все основания полагать, что поставленная на высшем уровне задача довести двусторонний товарооборот до 200 млрд долларов будет достигнута в этом году досрочно», – подчеркнул Вице-премьер Госсовета КНР. Уже на пленарной сессии Форума Владимир Путин добавил, что «не важны даже конкретные цифры, важно, что мы активно развиваем наше сотрудничество».

Тем не менее один из важнейших элементов, обеспечивший такой рост торговли, – налаженная система внешнеторговых расчетов в национальных валютах. В частности, с использованием национальной китайской системы международных банковских переводов (CIPS, Cross-Border Interbank



Payment System). На полях Форума председатель Союза китайских предпринимателей в России Чжоу Лицунь отметил, что трудностей стало гораздо меньше, чем год назад. «Санкции оказывали некоторое отрицательное воздействие на банковские расчеты между Россией и Китаем, но на сегодняшний день мы приняли меры, нашли методы, используем расчеты в национальных валютах», — рассказал он, добавив, что около 90% платежей осуществляется в юанях.

Новый толчок развитию должен придать механизм международных территорий опережающего развития (МТОР). Законопроект об их создании, разработанный Минвостокразвития, планируется внести в Госдуму осенью 2023 года. «Новый механизм позволит реализовать в приграничных районах еще больше новых проектов в партнерстве с инвесторами из КНР в логистике, сельском хозяйстве, фармацевтике, высоких технологиях. Одной из первых площадок для создания международной ТОР может стать остров Большой Уссурийский», — пояснил Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунков. Предполагается, что резидентами МТОР могут стать компании, чьи капиталовложения составят не менее 500 млн рублей, а к самой территории может быть применена процедура свободной таможенной зоны.

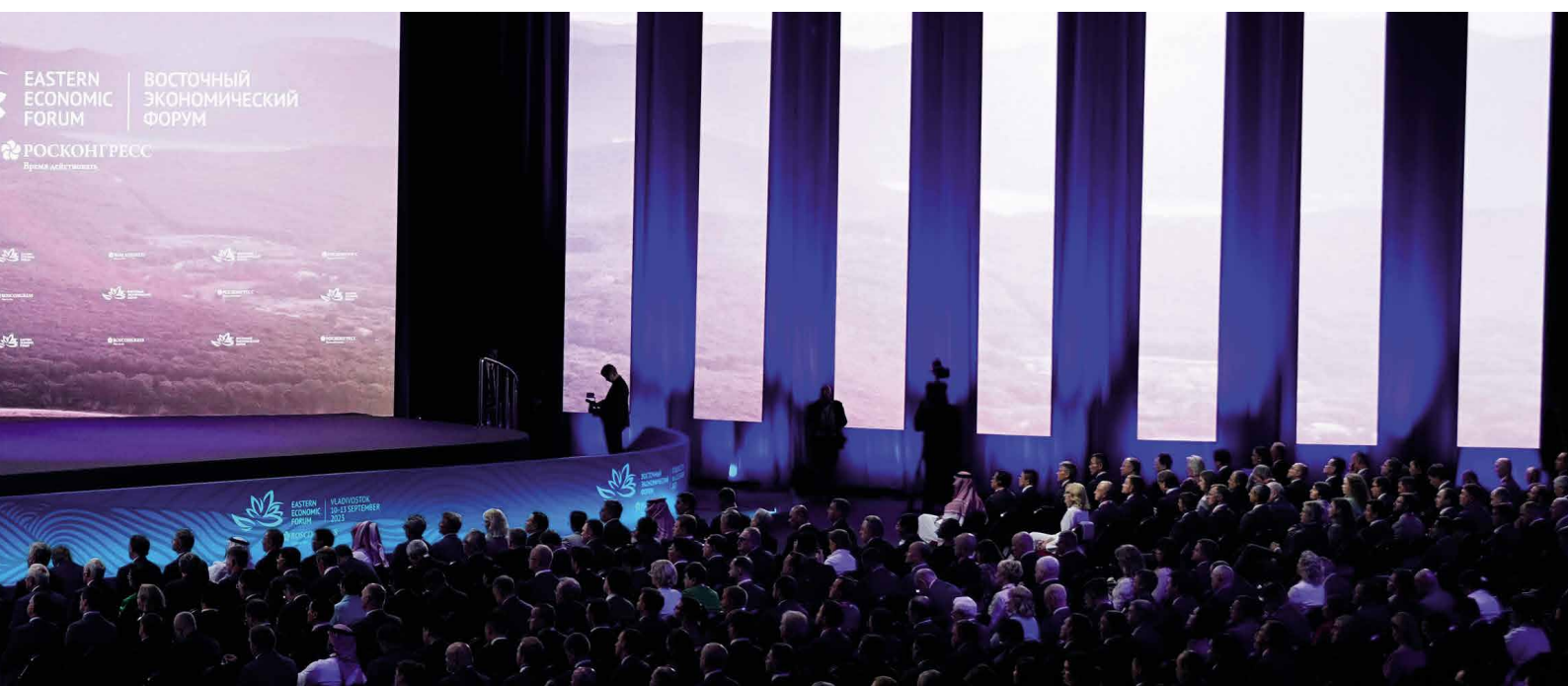
Алексей Чекунков рассказал, что в дальневосточных регионах уже развернулась конкуренция за право запуска первых МТОР. Похожие шаги предлагает и китайская сторона. «Я считаю, что у провинции Хэйлунцзян и России самые большие перспективы для сотрудничества, так как мы приграничная территория. Мы можем в специальных районах — Харбин, Суйфэнхэ — сделать зоны, чтобы стимулировать развитие приграничной торговли», — предложил вице-губернатор Народного правительства провинции Хэйлунцзян Хань Шэнцзян.

Кроме того, продолжается налаживание прямых деловых связей. «Мы намерены развивать межрегиональное сотрудничество, включая развитие личных связей, между предпринимателями наших стран», — пообещал председатель правления Kai Xin Rong Group Co Ltd Ху Чжижун. «Лидеры наших стран сказали, что сотрудничество России и Китая достигло нового высочайшего уровня, и мы обязаны в соответствии с этим предлагать собственные решения и платформы. Я думаю, что можно было бы с трех сторон улучшать наше сотрудничество при поддержке наших посольств и предпринимательских кругов», — добавил заместитель генерального директора China Communications Construction Group Ltd Чэнь Чжун. С российской стороны интерес

огромный, подтвердил президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России» Александр Калинин.

## РОССИЯ – ИНДИЯ

Индия не менее важный и давний деловой, культурный и политический партнер России. Прочные связи между странами выстроены еще в советское время. Сегодня, отметил глава Минвостокразвития Алексей Чекунков, они выходят на новый качественный уровень. Последний год стал одним из самых динамичных по интенсивности взаимодействия с Индией, считает он. В подтверждение этих слов Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Индии в России Паван Капур рассказал о кратном росте двухсторонней торговли. Так, с апреля 2022 по март 2023 года (индийский финансовый год) торговый оборот между странами составил около 50 млрд долларов, увеличившись почти в пять раз. Президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин охарактеризовал такой рост как «реактивный». И в этом году высокие темпы сохраняются: по итогам января – июля 2023 года товарооборот России и Индии вырос в 2,5 раза, до 38,2 млрд долларов.



Дальнейшее развитие торговли пока упирается в дисбаланс взаимных потоков. Основной статьей индийских закупок являются углеводороды: рост за первые семь месяцев этого года – в 3,2 раза, до 31,7 млрд долларов. А поставки в Россию индийской продукции увеличились в 1,6 раза – всего до 2,2 млрд долларов. Потенциал сотрудничества в области промыш-

трудно увеличить торговый оборот», – указал посол, отметив необходимость диверсификации корзины товаров, которые поставляются из Индии в Россию. «Мы поставляем фармацевтические товары, пищевые продукты. Но можно поставлять автомобили, включая электромобили, текстиль и так далее», – добавил Паван Капур.

позволяет беспрепятственно отправлять рубли и рупии в Индию, помогает получать выручку российским экспортерам. Она в первую очередь характеризуется конфиденциальностью, надежностью и гарантированностью поступления платежей», – указал Иван Носов, подчеркнув, что существующие механизмы зачастую даже более эффективны, чем ис-



Паван Капур  
Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Индии  
в Российской Федерации

ленной кооперации явно недоиспользован, отметил Шохин. «И мы видим, что возможности, безусловно, очень большие для того, чтобы переместиться в область промышленной кооперации, в том числе в высокотехнологичных областях», – подчеркнул президент РСПП.

Паван Капур обратился к российским партнерам с просьбой увеличить экспорт из Индии. «Если мы этого не сделаем, нам будет

Работа в этом направлении уже идет. Как отметил индийский посол, сейчас стороны сосредоточены на вопросах логистики и оплаты. Из-за дисбаланса в торговле у российской стороны накапливаются значительные суммы рупий. Но, по словам управляющего филиалом Сбербанка в Индии Ивана Носова, это уже не проблема, а задача. «Схема расчетов в нацвалютах, существующая сейчас,

пользовавшиеся ранее платежные системы.

Индия предлагает ряд перспективных областей, куда можно инвестировать рупии на счетах российских компаний. «Сегодня мы обсуждаем новые проекты в сфере добычи полезных ископаемых, судостроении, газохимии, логистике, фармацевтике. Индией накоплен огромный опыт в строительстве инфраструктуры

– аэропортов, автомагистралей, железных дорог, – который был бы востребован на территории Дальнего Востока», – рассказал Алексей Чекунков.

Для развития логистики усилия двух стран направлены на укрепление международного восточного морского коридора из Владивостока в индийский Ченнай. «Совместно с Министерством портов, судоходства и водных путей Индии планируем запустить морскую линию между индийским портом Ченнай и Владивостоком, которая может быть задействована для транспортировки угля, нефти, сжиженного природного газа, удобрений, контейнеров и других видов груза с возможностью захода в иные российские и международные порты», – пояснил глава Минвостокразвития. Задействуются и другие маршруты.

«Видим постоянное увеличение доли индийских товаров и сервисов, которых еще не было 2–3 года назад. Мы открыли линию, которая соединяет Китай, Индию и порты северо-запада России, то есть Санкт-Петербург. У нас есть прямая линия, которая ходит из Индии в Новороссийск, на Черное море», – добавил вице-президент по линейно-логистическому дивизиону FESCO Герман Маслов, отметив также, что для перевозки индийских товаров во Владивосток возможно задействовать порты Китая и Вьетнама как перевалочные.

В целом, полагает генеральный директор ООО «Яков и Партнеры» Яков Сергиенко (основана выходцами из бывшего российского офиса McKinsey),

**потенциал  
российско-индийских  
деловых отношений  
в ближайшие 5–7 лет  
можно оценить**

**В 200 млрд  
долл.**

## РОССИЯ – МОНГОЛИЯ

Еще один стратегический партнер России на пространстве АТР – Монголия. Глава Республики Бурятия Алексей Цыденов напомнил, что одна из самых протяженных сухопутных границ у России именно с Монголией. «Для Республики Бурятия непосредственно Монголия – это братский, дружеский народ, исторически связанный народ», – подчеркнул он.

Однако двусторонняя торговля и сотрудничество между странами после распада Советского Союза пережили очень серьезный спад. «Особенно серьезный урон был причинен взаимной торговле. Это стало результатом различных интеграционных процессов в других районах мира. Особенно на экономике Монголии сказались негативно высокие импортные тарифы на российской стороне, которые фактически являлись запретом для экспорта монгольских товаров в Россию», – рассказал советник председателя монгольской части монголо-российской межправительственной комиссии Наранхуу Халзхуу.

Сегодня ситуация кардинально меняется. Торговый представитель России в Монголии Максим Васильев напомнил, что при открытии здания торгпредства в Улан-Баторе в сентябре 2019 года ставилась цель довести российско-монгольский товарооборот до 2 млрд долларов. Она успешно достигнута в 2021 году, а в 2022 году объем торговли вырос до 2,7 млрд долларов, что стало историческим рекордом для двух стран. Новый ориентир – 5 млрд долларов к 2026 году. По словам Васильева, такого товарооборота можно достичь за счет балансирования торговли, реализации крупных совместных проектов в энергетике и инфраструктуре, развития приграничного и регионального сотрудничества, промышленной

кооперации, совместной разведки и разработки минерально-сырьевой базы.

В частности, на новом этапе развития отношений основной потенциал сотрудничества планируется раскрыть за счет трехстороннего взаимодействия России, Китая и Монголии. «Через Монголию проходит важнейший коридор, связывающий Россию с Китаем. Этот коридор активно разворачивается, растет транзит. Наша задача совместная – превратить этот коридор из транспортного в экономический. То есть обеспечивать не просто транзит, а переработку, совместное развитие экономических проектов», – пояснил Министр по торговле Евразийской экономической комиссии Андрей Слепнев.

Замглавы МИД России Андрей Руденко добавил, что Россия заинтересована в получении Монголией статуса полноправного члена Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) с тем, чтобы полностью раскрыть ее потенциальные возможности. Кроме того, по его словам, у России и Монголии прочная политическая база для сотрудничества. Она дает основу для оптимизма и реализации флагманских проектов, тянувшихся с советских времен. Речь, к примеру, о газопроводе «Союз Восток», который станет продолжением российской «Силы Сибири – 2» и протянется по монгольской территории до Китая, а также о развитии железных дорог. Кроме того, «Интер РАО – Экспорт», которое уже работает над проектом модернизации ТЭЦ-3 в Улан-Баторе, готово предложить комплексный план развития энергосистемы всей страны.

В ближайших планах правительства Монголии по развитию транспортных потоков – строительство пяти автомобильных и трех железнодорожных коридоров, соединяющих Россию с Китаем. Директор департамента политики и планирования министерства дорожного



Наранхуу Халзхуу  
Советник председателя монгольской части монголо-российской  
межправительственной комиссии

развития и транспорта Монголии Баасанжавын Болор-Эрдэнэ считает, что странам необходимо наверстывать упущенное. «У нас есть огромный потенциал, чтобы увеличить трехстороннее сотрудничество, увеличить транспортный поток», — обратился он к российским партнерам. Алексей Цыденов заверил, что эти предложения рассматриваются и поддерживаются.

Монгольская сторона рассчитывает и на быстрые шаги России по устранению торгового дисбаланса: почти 95% общего товарооборота приходится на российский экспорт в Монголию и всего лишь 5% — на поставки товаров в Россию из Монголии. «Для того чтобы говорить о перспективных направлениях, сначала мы должны заняться непосредственно вопросами торговли и тарифов. Также есть вопросы нетарифного характера — проблемы ограничений», — отметил Наранхуу Халзхуу, добавив, что речь идет в первую очередь о реализации скотоводческой продукции.

Заместитель Министра экономического развития России Дмитрий Вольвач пояснил, что в вопросах таможенных тарифов Россия свя-

зана союзными обязательствами в рамках Евразийского экономического союза. Но Андрей Слепнев добавил, что возможное соглашение о свободной торговле может привести к увеличению поставок монгольского мяса на 50 тыс. тонн и больше в самой короткой перспективе, так как в традиционной для Монголии номенклатуре конины и баранины есть дефицит. Кроме того, Дмитрий Вольвач пригласил известные монгольские бренды к развитию торговых домов и розничных магазинов в России, указав на освободившиеся с уходом западных компаний ниши люксовой одежды из кашемира и шелка.

## РОССИЯ — АСЕАН

Еще один трек формирования многостороннего и взаимовыгодного партнерства — взаимодействие России и — шире — ЕАЭС и АСЕАН. Председатель Делового совета «Россия — АСЕАН» Иван Поляков уверен, что это один из примеров поступательного развития концепции Большой Евразии. «Вовлечение динамично развива-

ющихся стран АСЕАН в масштабные инициативы крупнейших геополитических игроков дополняет и завершает формирование новой международной архитектуры экономических отношений в Евразии», — подчеркнул он, отметив, что экономический коридор «Индия — Ближний Восток — Европа» и китайская инициатива «Один пояс — один путь» гармонично вписываются в российскую инициативу Большого Евразийского партнерства.

Министр инвестиций и внешних экономических связей Республики Союз Мьянма Кан Зо напомнил, что в этом году отмечается пятилетие стратегического партнерства между АСЕАН и Россией. Объем двусторонней торговли достиг 15,5 млрд долларов, а прямые иностранные инвестиции из России в страны АСЕАН составили 159 млн долларов, несмотря на нарушение цепочек поставок, инфляцию и финансовую нестабильность. Достичь результата удалось в том числе за счет перехода на расчеты в валютах дружественных стран. Президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации Сергей Катырин рассказал, что число сделок в рублях и в ва-





лютах дружественных стран с государствами АСЕАН по сравнению с 2021 годом выросло в три раза. Сейчас они занимают 40% и 27% соответственно. Традиционные сферы взаимодействия – энергетика и сельское хозяйство, а также туризм. Кроме того, налажено гуманитарное взаимодействие. Так, гость пленарной сессии Форума, вице-президент Лаосской Народно-Демократической Республики Пани Ятхоту поблагодарила Россию за помощь в разминировании территории от неразорвавшихся боеприпасов, сброшенных США на лаосскую землю во время войны во Вьетнаме.

Исторически хорошее отношение к России в странах АСЕАН позволяет специалистам оценивать перспективы торговли как огромные. Сергей Катырин отметил, что для самих государств АСЕАН Россия сейчас занимает во внешнеторговом обороте лишь 1%. «Мы готовы предложить партнерам продук-

цию и услуги мирового уровня в таких областях, как сооружение объектов энергетики и газотранспортной сети, создание санитарной авиации на базе российской вертолетной техники, поставка электронных и оптико-электронных изделий, оборудование связи и автоматизированных систем управления, в том числе умного или безопасного города», – добавил заместитель генерального директора госкорпорации «Ростех» Николай Волобуев. В свою очередь, генеральный директор ППК «Российский экологический оператор» Денис Буцаев подчеркнул, что со странами АСЕАН уже обсуждаются перспективы реализации экономики замкнутого цикла, осуществляются программы технологического обмена и рассматриваются конкретные предложения по переработке отходов в Мьянме, Вьетнаме и Таиланде.

Директор департамента многостороннего сотрудничества и специ-

альных проектов Министерства экономического развития России Никита Кондратьев пообещал, что в 2025 году с привлечением бизнеса будет разработана полноценная стратегия экономического взаимодействия с государствами АСЕАН. Говоря о возможных целях России и АСЕАН к 2030 году, Кан Зо добавил, что необходимо сосредоточиться на экономике замкнутого цикла, углеродной нейтральности и цифровой экономике. По его словам, к 2030 году наши экономические связи должны значительно увеличиться в связи с растущими потребностями стран АСЕАН в энергетике и возрастающей ролью Азии в мировой торговле. Ведь экспертиза и компетенции России в энергетической отрасли, в том числе по нефти, газу и ядерной энергетике, «представляют особый интерес для стран АСЕАН, которые нацелены на укрепление своей энергетической безопасности».

**СО СВОЕЙ СТОРОНЫ ГОСУДАРСТВА АСЕАН БУДУТ ПРЕДЛАГАТЬ ВОЗМОЖНОСТИ РОССИЙСКИХ ИНВЕСТИЦИЙ В ИНФРАСТРУКТУРУ, ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ТЕХНОЛОГИИ. ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ДЕЛОВОГО СОВЕТА «РОССИЯ – АСЕАН» ИВАН ПОЛЯКОВ ПОЛАГАЕТ, ЧТО В ПЕРСПЕКТИВЕ ВОЗМОЖНО УВЕЛИЧЕНИЕ ТОРГОВЛИ С АСЕАН ДО 100 МЛРД ДОЛЛАРОВ В ГОД.**



## 2. ЛОГИСТИКА ПОВОРОТА НА ВОСТОК

### ВОСТОЧНЫЙ ПОЛИГОН

В условиях глобального разворота на Восток логистическая инфраструктура России оказалась одним из лимитирующих факторов для успешной переориентации грузовых экспортно-импортных потоков. Еще в 2021 году Восточный полигон железных дорог, связывающий запад и восток страны и позволяющий осуществлять перевозки грузов из России на перспективные рынки АТР, был загружен на полную проектную мощность в 144 млн тонн грузов. Как говорил год назад Владимир Путин, решение не расширять Байкало-Амурскую и Транссибирскую магистрали было принято ошибочно из-за недооцененных объемов перевозок, прежде всего угля, на восточном направлении. Но благодаря оперативным вложениям в железнодорожную инфраструктуру, пункты пропуска, цифровые решения, а также принятым организационным мерам ситуация постепенно выправляется.

Фактически разворот внешней торговли на Восток состоялся, уверен временно исполняющий обязанности руководителя Федеральной таможенной службы России Руслан Давыдов. «В этом году за семь месяцев грузооборот в торговле со странами Азии составил 420 млн тонн стоимостью 275 млрд долл. То есть рост по грузообороту – 45% по сравнению с прошлым годом, по товарообороту – 22%», – подчеркнул он.

Заместитель генерального директора ОАО «Российские железные

дороги» Андрей Макаров добавил, что в 2022 году перевозки в восточном направлении полигона достигли рекордных 149 млн тонн. В этом году ожидается новый рекорд – 173 млн тонн, спрогнозировал заместитель Министра транспорта России Валентин Иванов. И это при номинальной провозной способности в 158 млн тонн, которую в 2024 году планируется довести до 180 млн тонн.

Кроме того, удалось во многом удовлетворить угольщиков, для которых «бутылочное горлышко» Восточного полигона в прошлом году стало критичным в связи с отказом Европы от российского угля и переориентацией поставок в Азию. Сделано это как за счет роста мощностей, так и за счет переориентации части потоков на западное и южное направления. «Идет непрерывное расширение мощностей. По южному ходу резерв мощностей есть. В целом навал, стоячая волна не проходящих грузов, которая образовалась с весны прошлого года, на сегодня на границе Забайкальского края разобрана. Мы перешли на круглосуточную работу пунктов пропуска, никаких очередей нет. Но грузооборот непрерывно растет», – отметил губернатор Забайкальского края Александр Осипов.

Андрей Макаров добавил, что в прошлом году было запущено движение по всем объектам первого этапа модернизации Восточного полигона, а еще восемь объектов были введены из плана второго этапа модернизации. В этом году строительный комплекс «РЖД» обеспечит ввод еще почти 80 объектов, 60% из которых –

на Дальневосточной железной дороге, 40% – на Восточно-Сибирской. Предварительная стоимость второго этапа за счет собственных средств ОАО «РЖД» – 1,08 трлн рублей.

При этом участники отрасли и грузоотправители уже активно обсуждают третий этап модернизации, так как необходимость дальнейшего развития Восточного полигона очевидна. Валентин Иванов рассказал, что к 2030 году дополнительные грузы на Восточном полигоне из Центральной России составят 45 млн тонн, а с территориями самого Восточного полигона – еще 35 млн тонн. «В части третьего этапа уже приняты решения о расширении Восточного полигона под 210 млн тонн, при этом акцент должен быть сделан именно на грузах, которые будут идти с запада России в направлении Дальнего Востока», – подчеркнул он. В частности, ОАО «РЖД» приступило к проектированию ряда объектов с тем, чтобы вне зависимости от поступления средств иметь резерв.

Однако более амбициозная цифра – 255 млн тонн в 2032 году. И даже она, отметил председатель совета директоров АО «Бамтоннельстрой-Мост» Руслан Байсаров, не покрывает потенциальных заявок грузовладельцев на направлении запад – восток, которые к этому времени, вероятно, составят 353 млн тонн. Поэтому потенциальный дефицит провозной способности может достичь 173 млн тонн.

Главная сложность третьего этапа – однопутные искусственные

сооружения БАМа. Именно из-за них его пропускная способность в 2024 году всего 48 млн тонн против 131 млн тонн у Транссиба. Решение специалисты видят в строительстве второго Северомуйского и второго Кодарского тоннелей, Кузнецовского тоннеля и второго моста через реку Амур. По словам Валентина Иванова, финансирование третьего этапа Восточного полигона в таких параметрах оценивается в размере 2 трлн рублей. Из них объекты концессии могут составить порядка 520 млрд рублей.

Губернаторы, «РЖД», грузоотправители, инвесторы и банки призывают принять решение как можно скорее. «Инфраструктура должна строиться опережающими темпами», — отметил губернатор Кемеровской области — Кузбасса Сергей Цивилев, добавив, что государству необходимо взять на себя риски наполнения грузами. «Чтобы не повторить ошибок второго этапа, нам надо определиться, что делать максимально быстро. Иначе мы уйдем в обсуждения, дискуссии, как это было со вторым этапом: 4,5 года обсуждали, что же нам делать, — осталось три года на стройку», — добавил Андрей Макаров. Как подчеркнул первый вице-президент АО

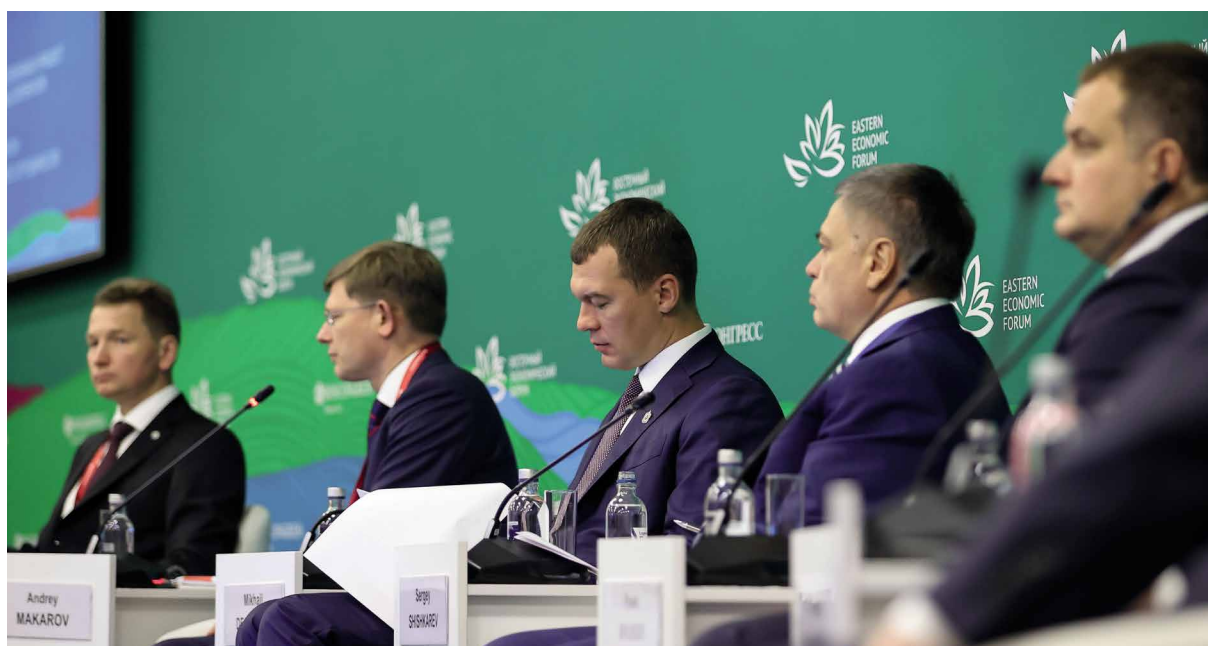
«Газпромбанк» Павел Бруссер, пакеты готовой документации с финансовыми моделями, с юридической обвязкой, с конкретными документами проработаны и уже «на столе и ждут своего часа». В свою очередь, Руслан Байсаров поднял этот вопрос на встрече с Владимиром Путиным. Президент России идею поддержал, выразив надежду, что соответствующие концессионные соглашения будут подписаны до конца года. Но отметил, что «процесс непростой», связан с финансовыми условиями и справедливым распределением заказов.

Среди причин осторожного подхода — сложность финансирования и долгосрочные риски. «Сегодня 30 млрд рублей стоит прибавка 1 млн тонн на Восточном полигоне, БАМ-3 будет [стоять] примерно 50 млрд рублей на 1 млн тонн», — указал помощник Президента России, секретарь Государственного Совета России Игорь Левитин, добавив, что необходимо смотреть и на альтернативные железнодорожные проекты, планировать выходы в Казахстан, Центральную Азию, Персидский залив, Монголию, Китай, развивать тяжеловесное движение. «Логистика — это шахматы, и мы не должны повторить ошибки с европейской частью инфра-

структуры», — сказал он, отметив ее сегодняшнюю невостребованность. С точки зрения БАМа, по его словам, долгосрочный риск заключается в таянии вечной мерзлоты.

О важности поиска новых источников финансирования говорил и заместитель Председателя Правительства России Марат Хуснуллин. «Мы какие-то определенные средства вкладываем напрямую из бюджета, за что огромное спасибо нашему Президенту, у нас действительно увеличился объем вложения средств. Но чтобы кардинально ситуацию поменять, нужны другие источники и другой объем средств», — указал он.

Глава РСПП Александр Шохин добавил, что у России ослаблены возможности использования ресурсов крупных международных банков, в частности Нового банка развития БРИКС, Азиатского банка инфраструктурных инвестиций. Они отказались от реализации новых проектов на территории нашей страны, ссылаясь на возможность вторичных санкций. «Для внебюджетных средств очень важно быть креативными с точки зрения создания доходной модели. Безусловно, вовлекать пенсионные средства, вовлекать средства суверенных фондов, вести такую





комплексную работу», — предложил замену генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев.

На расширение Восточного полигона завязаны и многие сопутствующие проекты. «Есть отдельная программа развития транспортно-логистических центров — это более 30 таких ТЛЦ на всем протяжении маршрута. К 2027 году у нас объем переработки транспортно-логистических центров увеличится в 2,5 раза, при этом на Дальнем Востоке увеличение будет больше — в четыре раза», — рассказал Валентин Иванов. По словам генерального директора ООО «ФинИнвест» Александра Кахидзе, новый формат ТЛЦ — это уверенный фундамент для будущего отрасли, каркас, отражающий разворот логистики на Восток. Он позволяет согласованно с «РЖД» и государством осуществлять инвестиции в инфраструктуру.

Кроме того, масштабный эффект дает оформление и обслуживание грузоперевозок в электронном виде. «Таможня занимается цифровизацией весь XXI век. У нас сегодня порядка 30% всех деклараций выпускаются автоматически, в первую очередь экспортные», — отметил Руслан Давыдов. Это позволяет «увеличивать производительность нашего труда и не затыкать людьми огромную потребность в обслуживании логистических потоков». «Мы единомышленники по цифре. Наше пре-

имущество в том, что за последнее время такое количество цифровых сквозных продуктов было создано, этим ни одна другая страна не может похвастать. Ни по времени, ни по качеству», — согласился глава «РЖД» Олег Белозеров.

Задел разработок еще огромный. Генеральный директор АО «РЖД Логистика» Дмитрий Мурев предложил поставить задачу: в течение 2024 года создать нормативную основу для ЕАЭС и его партнеров, чтобы разработать сразу в цифровом виде документ, который обладал бы сразу товаросопроводительной, товарораспределительной и транспортной функциями. Компания, по его словам, готова в этом участвовать, так как

зация производительности активов», — согласился председатель совета директоров FESCO Андрей Северилов. А говоря о других разработках компании, рассказал, что на подходе к внедрению цифровой двойник порта, который, используя искусственный интеллект, «разгрузит» судно и распределит контейнеры еще до его подхода.

Помимо инвестиций в инфраструктуру, реализован и ряд предложений, прозвучавших на прошлогоднем ВЭФ. В частности, организованы перевозки контейнеров с Дальнего Востока в полувагонах, что позволяет загрузить их на обратном пути, а не возвращать пустые платформы.

**«УЖЕ СВЫШЕ ТЫСЯЧИ ТАКИХ ПЕРЕВОЗОК СОВЕРШЕНО, ЧТО ДАЛО ЭКОНОМИЮ БОЛЕЕ 7 МЛН ТОНН, КОТОРЫЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНО ПРОВЕЗЛИ В ВИДЕ ЭКСПОРТА НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК».**

Александр Кахидзе, генеральный директор ООО «ФинИнвест»

у нее уже есть платформа, которая позволяла бы интегрировать отправителей, таможенные органы, перевозчиков и экспедиторов. «У нас есть совместные проекты создания бесшовной логистики с „РЖД“, с таможенными органами. Это предоставление расширенных клиентских сервисов и оптими-

В свою очередь, Руслан Давыдов поблагодарил FESCO за строительство досмотрового комплекса с обогревом и всеми погрузочно-разгрузочными механизмами, отметив, что ускорение работы контролирующих органов повышает и оборот товаров.

## СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ

Особое место и в национальном развитии России, и в становлении новых глобальных транспортных потоков играет Северный морской путь – кратчайший водный маршрут между европейской частью России и Дальним Востоком. Он полностью расположен в территориальных водах и исключительной экономической зоне России. Как отметил специальный представитель Президента России по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта Сергей Иванов, значение развития Севморпути для страны настолько огромно, что его затруднительно описать, не разбивая на части: инфраструктура, транспорт, экология, изменение климата, закрепление населения.

План развития Северного морского пути до 2035 года был утвержден Правительством в августе 2022 года. Всего он включает более 150 мероприятий, общий объем финансирования которых составляет почти 1,8 трлн рублей. Это строительство нового флота, ледоколов, 14 портов, аварийно-спасательной инфраструктуры, развитие гидрометеорологической службы и так далее.

В качестве транспортной артерии Северный морской путь может стать и дополнением, и альтернативой Восточному полигону железных дорог. «Мы ориентируемся на грузопоток к 2024 году [в размере] порядка 80 млн тонн, а к 2030 году показатели по грузообороту должны достичь 150 млн тонн. По сути, это уже становится в части грузовой базы сегодняшней альтернативой Восточному полигону железных дорог», – рассказал первый заместитель Министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики Гаджимагомед Гусейнов. Он добавил, что роль Северного морского пути как новой дополнительной транспортной артерии существенно возрастает с ориентацией логистики на восточное направление.

В первую очередь речь о влиянии новой транспортной артерии на развитие самой Арктики и связанных с ее освоением сырьевых проектов. «К 2030 году мы предполагаем удвоить общую мощность морских портов Арктического бассейна. Если в прошлом году она составила 123 млн тонн, то к концу десятилетия должна выйти на уровень 252 млн тонн, в том числе за счет строительства новых терминалов, расширения железнодорожных подходов. Уже к 2027 году планируется существенно увеличить мощности мурманского порта с нынешних 56 млн до

110 млн тонн в год», – рассказал Владимир Путин. Он напомнил, что к 2030 году производство СПГ в Арктической зоне России должно вырасти втрое – до 64 млн тонн в год. При этом уже работает проект «Ямал СПГ», установлена первая технологическая линия проекта «Арктик СПГ – 2». И уже в 2024 году реализующей эти проекты компании «НОВАТЭК» понадобится дополнительный ледокол в восточном секторе Арктики, в 2025 году – еще два и с 2026 года – еще три, сообщил заместитель председателя правления ПАО «НОВАТЭК» Евгений Амбросов.

Кроме того, с прицелом на выход на СМП прокладывается Тихоокеанская железная дорога, возводится новый порт Эльга на побережье Охотского моря, что позволит задействовать ресурсы Якутии и севера Хабаровского края, обеспечив им прямой выход на рынки АТР. «Таких примеров много, когда бизнес вкладывается, что называется, вдолгую в логистические, транспортные, энергетические проекты, в строительство железных дорог и автомобильных трасс, морских терминалов и аэропортов», – отметил Владимир Путин.

Однако уже в среднесрочной перспективе СМП также станет играть роль транзитной магистрали. Специальный представитель по вопросам развития Арктики



государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» Владимир Панов рассказал, что в 2021 году транзит по СМП составил рекордные 2 млн тонн. Из-за санкций в 2022 году транзит упал на 90%, но в этом году начал восстанавливаться и к началу ВЭФ составил 1 млн тонн. В частности, в июле 2023 года состоялось открытие регулярного сервиса контейнерных перевозок через СМП между Россией и Китаем NewNew Shipping Line на пяти судах ледового класса вместимостью от 1,2 тыс. до 2,5 тыс. TEU.

На ВЭФ представитель китайской компании Кэ Цзинь рассказал, что в 2024 году планируется ввести еще 8–10 контейнеровозов, чтобы обеспечить регулярную перевозку грузов из Китая, Японии, Кореи, стран Юго-Восточной Азии до Архангельска, Санкт-Петербурга, Калининграда и других регионов. Владимир Панов добавил, что из 22 категорий товаров 15 можно перевозить круглогодично, в том числе автомобили, технику, товары народного потребления, мебель, электронику. «На сегодняшний день мы видим большой потенциал в развитии контейнеризованных грузов по Северному морскому пути — как международный транзит, так и наши каботажные грузы», — сказал он.

По словам главы Минвостокразвития Алексея Чекункова, практически все страны Юго-Восточной Азии заинтересованы в СМП, в том числе из-за недружественных и провокационных действий западных держав, которые ставят под угрозу мировые товарные потоки. В частности, на ВЭФ в этом году приехала делегация Индии с конкретными предложениями по северной навигации, совместному обучению персонала и даже строительству неатомных ледоколов на индийских верфях. «Есть интерес встраиваться в логистику между Россией и Азией не только у крупнейших стран, таких как Индия и Китай, но и, например, у

Вьетнама, Таиланда. Идет определенная конкуренция между странами Юго-Восточной Азии для того, чтобы их порты становились остановками на пути магистральных линий. Как контейнерных, так и линий с генеральными грузами между Россией и Азией», — добавил он, отметив, что уверен в возвращении Японии и Республики Корея к конструктивному диалогу.

При этом специалисты рассчитывают, что внимание к СМП подстегнет российские морские перевозки в целом. Россия единственная страна, которая имеет выход к трем мировым океанам, но занимает 1,5–1,7% в мировой логистике, посетовал председатель совета директоров ГК «Дело» Сергей Шишкарёв. «Давайте через наши наземные возможности, через транзитные возможности России выходить и завоевывать свое место хотя бы на том рынке перевозок, где формируются грузопотоки из и в Россию. Почему мы перевозим 90% грузов иностранным флотом?» — предложил он.

Нужные шаги уже делаются. Российский экспортный центр получил мандат на поддержку критического импорта, к которому отнесены и различные виды судов. «И сейчас у нас достаточно большой пайплайн по финансированию импорта судов иностранного производства. Потому что в краткосрочной перспективе это, наверное, единственный способ закрыть те потребности, которые есть у логистов, у российских экспортеров», — отметил генеральный директор АО «ЭКСПАР» и старший вице-президент АО «Российский экспортный центр» Никита Гусakov.

## СКОРОСТНЫЕ РЕШЕНИЯ

Есть и транспортная отрасль, благодаря которой Россия может получить быстрый эффект от вложений в инфраструктурные проекты.

Она также становится каркасом развития сотрудничества с международными партнерами. Накануне ВЭФ, 8 сентября, Президент России Владимир Путин дал старт движению по федеральной трассе М-12 от Москвы до Арзамаса. На Форуме глава государства пообещал, что к концу текущего года трасса дойдет до Казани, а затем — до Екатеринбурга и Тюмени. И этот масштабный проект будет продолжаться: скоростные автомобильные магистрали пройдут через Сибирь и Дальний Восток до Тихого океана. «Будет сформирован единый транспортный коридор „Россия“ от Санкт-Петербурга до Владивостока. Он послужит основой для развития туризма, для связи логистических, аграрных и производственных центров, даст импульс предпринимательству, обновлению городов и поселков», — подчеркнул Президент.

Заместитель Председателя Правительства России Марат Хуснуллин указал, что автомобильные дороги имеют наибольший приоритет, потому что фактически уже существуют, вопрос только в том, чтобы привести их в порядок. «Мы дороги строим и ремонтируем с опережением. С точки зрения организации мы набрали сил, все мощности, и готовы сделать рывок. Мы готовы прирасти на 20–30% плюсом, нужны только политические решения и финансы», — указал он.

Автодороги, конечно, не могут стать альтернативой железной дороге в перевозках сырья, подчеркнул Марат Хуснуллин, но позволяют найти быстрое решение для роста других грузопотоков. К примеру, продукции АПК. Генеральный директор АО «Российский экспортный центр» Вероника Никишина сообщила, что для сельхозпроизводителей автоперевозки зачастую предпочтительнее по цене, несмотря на преимущество железной дороги в безопасности и скорости.

# 3. ДАЛЬНИЙ ВОСТОК: ИТОГИ РАЗВИТИЯ И ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Одна из сквозных тем Форума в этом году — юбилейное подведение итогов. В 2013 году в обращении к Федеральному Собранию Владимир Путин назвал подъем Сибири и Дальнего Востока национальным приоритетом на весь XXI век. Повторил он эти слова и на пленарном заседании Форума, подчеркнув, что опережающее развитие Дальнего Востока — общая ответственность и работа Правительства, регионов, а также крупнейших отечественных компаний как с государственным участием, так и абсолютно частных. Президент России напомнил, что Дальневосточный федеральный округ — это 40% территории страны, на которой находится почти половина лесов и запасов золота, больше 70% рыбы, алмазов, свыше 30% титана, меди и много других ресурсов. Здесь работают важнейшие стратегические предприятия, морские порты и железные дороги. Поэтому роль Дальнего Востока для нашей страны и ее будущего, для позиций России в многополярном мире исключительно велика.

По словам Владимира Путина, за прошедшие годы сформирован серьезный нормативно-правовой каркас, заложены основательные современные подходы к экономическому и социальному развитию Дальнего Востока, а также Арктики — еще одного из наших стратегических приоритетов. Как раскрыл вице-премьер — полпред Президента России в Дальневосточном федеральном округе (ДФО) Юрий Трутнев, за прошедшие 10 лет

приняты 75 федеральных законов и 442 акта Правительства России, направленных на развитие региона. «Благодаря этим нормативным актам, законам возникли территории опережающего развития, „дальневосточный гектар“, свободный порт Владивосток, специальный административный район, механизм снижения энерготарифов, электронная виза, „дальневосточная ипотека“, единая дальневосточная авиакомпания. Совсем недавно приняты законы о преференциальном режиме на Курилах и о северном завозе», — перечислил Юрий Трутнев.

«Самое главное во всем этом, что все это вместе образует целостную систему поддержки развития Дальнего Востока», — подчеркнул полпред. Такие меры уже доказали свою эффективность, заявил он. Преференциальные режимы стали катализатором для 2,8 тыс. инвестиционных проектов, реализация которых принесла макрорегиону более 3,3 трлн рублей инвестиций, способствовали созданию

673 предприятий и свыше 125 тыс. рабочих мест. А в целом благодаря государственной поддержке дальневосточных проектов подписаны инвестиционные соглашения более чем на 7,7 трлн рублей.

Речь в том числе о таких знаковых проектах, как Амурский газоперерабатывающий (реализует «Газпром») и газохимический заводы («СИБУР»), Находкинский завод минеральных удобрений («Национальная химическая группа»), верфь крупнотоннажного судостроения «Звезда» («Роснефть»). Также осваиваются месторождения меди и других полезных ископаемых: Удоканское, Баимское, Малмыжское. Запущены тепличные хозяйства в Сахалинской области и Приморском крае, переработка рыбы на Камчатке и в Магадане, производство свинины в Приамурье, увеличено производство сои в Амурской области. Все они ориентированы как на внутренний рынок, так и на экспорт.





## ПЕРВЫЕ ШАГИ

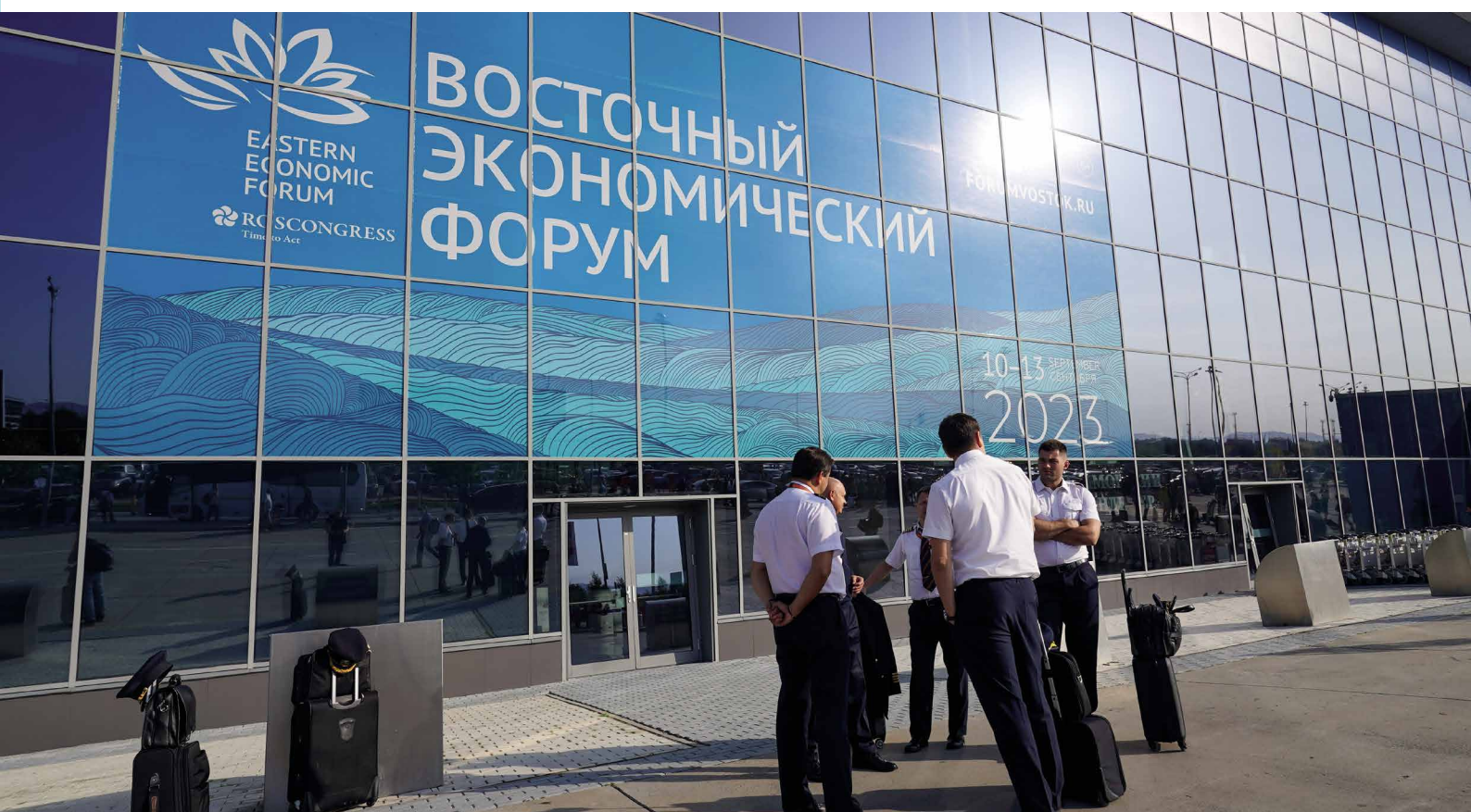
Специальный представитель Президента России по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта Сергей Иванов напомнил, что еще в начале 2000-х годов было понятно, что без расширения транспортной сети развития Дальнего Востока не будет. Первый толчок этой работе дало принятое в 2007 году решение провести саммит АТЭС (Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество) во Владивостоке. К его проведению в 2012 году было построено множество туристических, коммунальных и инфраструктурных объектов, включая такие проекты, как реконструкция международного аэропорта Владивосток (Кневичи), мост через бухту Золотой Рог, мост на остров Русский, сам кампус Дальневосточного федерального университета на острове Русский, на площадке которого проходит ВЭФ. «Аэропорт был в убогом состоянии, и после того как за счет бюджета были реконструированы обе взлетно-посадочные полосы, построили мост на остров Русский, жизнь закипела, пульс участился», — отметил Сергей Иванов.

Глава Минвостокразвития Алексей Чекунков добавил, что за последние 10 лет обновили либо начали обновление всех аэропортов Дальнего Востока. Сегодня пассажиропоток на Дальнем Востоке ежегодно растет на 40%, сообщил он. В августе в Южно-Сахалинске открылся самый большой и современный на российском Дальнем Востоке аэропорт с пропускной способностью до 5 млн пассажиров в год. Новую взлетно-посадочную полосу, строящуюся в аэропорту Благовещенска в Амурской области, планируют ввести в эксплуатацию 20 декабря. Она позволит принимать самолеты всех типов. Также к концу 2023 года завершится второй этап реконструкции аэропортового комплекса в Зее Амурской области. В планах реконструкция других аэропортов и взлетных площадок. Кроме того, началось субсидирование авиаперевозок как на сам Дальний Восток, так и на местных линиях.

Однако санкционные ограничения, в частности сокращение парка импортных самолетов, временная недостаточность бортов отечественного производства, нехватка средств местных бюджетов для субсидирования

внутрирегиональных перелетов, потребовали системного пересмотра ситуации. Владимир Путин во время пленарной сессии ВЭФ поручил Правительству РФ к 1 марта 2024 года разработать комплексный план мероприятий по развитию воздушных перевозок внутри Дальневосточного региона. Этот план, подчеркнул Президент, должен будет охватывать строительство новых и модернизацию действующих аэропортов, улучшение стандартов работы малой авиации, поставку отечественных самолетов и вертолетов, а также повышение доступности авиаперелетов. Президент отметил, что «точные параметры и целевые ориентиры здесь еще предстоит определить», в то же время «будет верным поставить такую планку, чтобы к 2030 году пассажиропоток на внутренних рейсах Дальнего Востока вырос не менее чем до 4 млн человек в год».

К этому времени, как планируется, единая дальневосточная авиакомпания «Аврора» получит 95 новых отечественных легкомоторных самолетов «Байкал». Соответствующее соглашение между авиакомпанией, Государственной транспортной лизинговой компанией и Уральским заводом граж-



данской авиации подписано на ВЭФ.

## ПРЕФЕРЕНЦИИ В ОБМЕН НА ИНВЕСТИЦИИ

Другим немаловажным фактором развития за эти 10 лет стали особые преференции для бизнеса в регионе. «Для развития промышленных комплексов и высокотехнологичных производств, для создания новых рабочих мест мы предложили на Дальнем Востоке особые налоговые, административные и таможенные преференции, взяли на себя строительство инфраструктуры, подведение сетей к индустриальным площадкам», — напомнил Владимир Путин.

Эти преференциальные режимы постоянно развивались и фактически на примере Дальнего Востока прошли апробацию и зарекомендовали себя как эффективный инструмент развития с беспрецедентными условиями для бизнеса, отметил председатель комитета Государственной Думы по развитию Дальнего Востока и Арктики Николай Харитонов.

Всего сейчас создано 18 ТОР, резиденты которых получают

налоговые льготы и льготы по страховым взносам, административные преференции, землю и инфраструктуру для реализации проектов. В том числе действуют льготы по налогам на прибыль, на землю, на имущество организаций, единый социальный налог, пониженный коэффициент для налога на добычу полезных ископаемых и другие.

Эффективность работы таких территорий подтверждает и то, что на полях ВЭФ Владимир Путин по видеоконференции дал старт вводу в эксплуатацию ряда новых крупных предприятий – резидентов ТОР: горнодобывающего комплекса по производству титаномагнетитового и ильменитового концентратов Байкало-Амурской горнорудной корпорации (Амурская область), второй очереди золотоизвлекательной фабрики «Павлик» (Магаданская область), горно-металлургического комбината «Удокан» (Забайкальский край).

Резиденты ТОР и свободного порта Владивосток на Дальнем Востоке уже принесли в бюджеты разных уровней 250 млрд рублей, рассказала заместитель Министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики Эльвира Нургалиева. Прирост инвестиций в основной

капитал с 2017 года в ДФО в два раза больше, чем в целом по стране – 52% против 28%, добавила начальник Дальневосточного главного управления Банка России Ирина Карлаш. А вице-премьер – полпред Президента России в ДФО Юрий Трутнев сообщил, что в результате заработные платы на предприятиях ТОР на 40% выше среднероссийских.

Тем не менее генеральный директор АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики» Николай Запругаев отметил, что действующая система складывалась в 2014–2015 годах, в других геополитических условиях, поэтому ее основной задачей было просто снизить издержки для принятия инвестиционного решения нашими инвесторами, предпринимателями. Сегодня эти режимы требуют подстройки под новую геополитическую ситуацию и приоритеты технологического развития, а также дальнейшего развития в части упрощения и ускорения процедур.

«Выявили три основных направления, о которых говорят инвесторы, нуждающиеся в поддержке. Одно из них – это, по сути, упрощение и ускорение процедуры получения статуса резидента ТОР. Вторая важная инициатива – обеспечение опережающего темпа в создании инфраструктуры, которая требуется для реализации проектов. И третье направление – предоставление дешевых длинных денег», — пояснила директор департамента развития приоритетных территорий Минвостокразвития Мария Перова. Плюс отдельное направление – создание международных территорий опережающего развития (МТОР) для привлечения зарубежных инвесторов из дружественных стран и локализации высокотехнологичных производств на территории нашей страны.

Сейчас законопроект о МТОР находится на рассмотрении Правительства России.



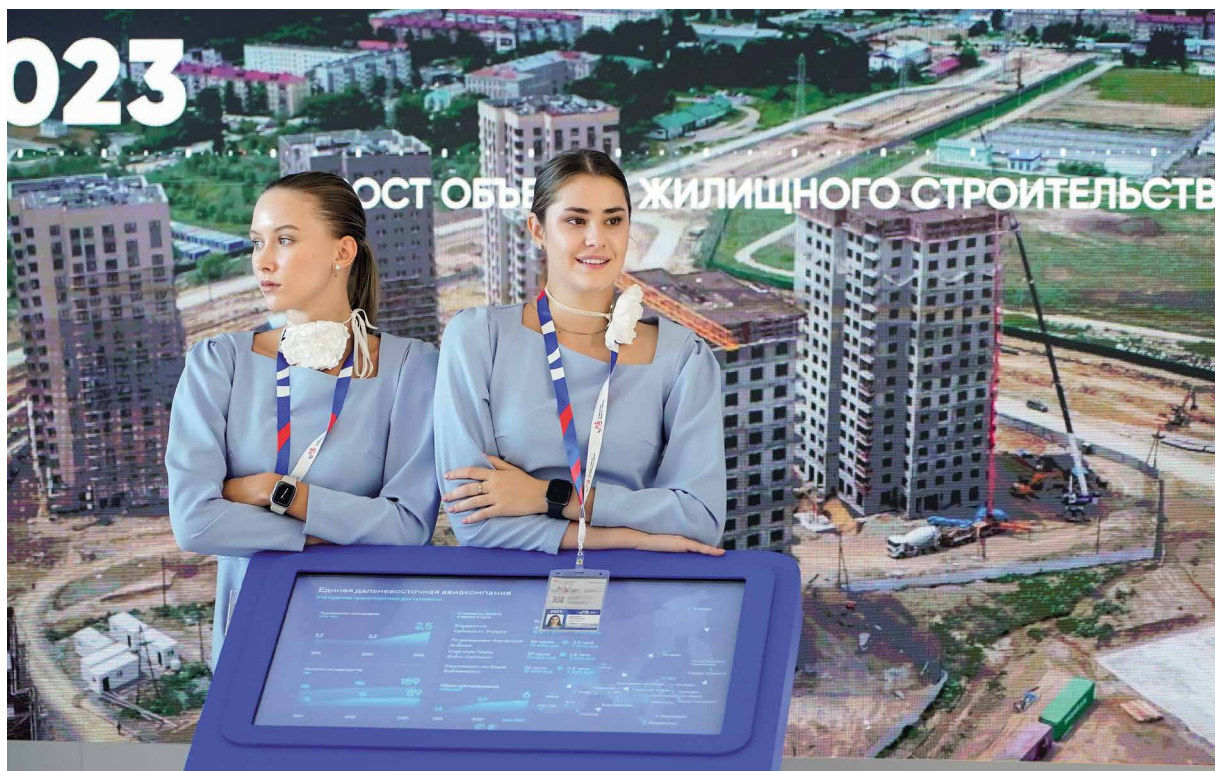
Николай Харитонов  
Председатель комитета Государственной Думы по развитию  
Дальнего Востока и Арктики

«Мы будем прикладывать максимум усилий, чтобы законопроект до конца текущего года был уже принят», – пообещала Мария Перова. Как предложил исполнительный президент корпорации «Сюань Юань» Сюе Хайлун, обязательно необходимо предусмотреть закон о защите инвесторов в преференциальных зонах.

Юрий Трутнев подытожил, что цель – добиться к 2030 году объема привлеченных инвестиций на Дальний Восток в объеме 10,5 трлн рублей. И 8 трлн рублей из них, отметил вице-премьер, уже обеспечены соглашениями и обязательствами инвесторов.



Эльвира Нургалиева  
Заместитель Министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики



## СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЛЬЯ

Успехи бизнеса были бы невозможны, если бы не удалось удержать жителей Дальнего Востока на своих территориях и привлечь новых. Приоритетной задачей стало обеспечение граждан жильем, а самым эффективным инструментом для этого – программа «Дальневосточная ипотека», стартовавшая в 2019 году для молодых семей. Ее основные параметры: сумма кредита – до 6 млн рублей, срок – до 20 лет, ставка – 2%. В прошлом году программу расширили на учителей и врачей уже вне зависимости от возраста и продлили до 2030 года. Как отметил глава Минвостокразвития Алексей Чекунков, дальневосточная ипотека стала локомотивом для большинства льготных ипотечных программ во всей стране. Благодаря программе 79 тыс. семей приобрели или построили новое жилье, а в строительную отрасль ДФО был направлен 341 млрд рублей, объемы строительства выросли с 2,5 млн кв. метров в 2018

году до ожидающихся 4,6 млн кв. метров в 2023 году.

Но были и болезни роста: если в 2019 году льготный кредит позволял купить в среднем 96 кв. м, то сегодня – только 56 кв. метров, а стоимость жилья остается на 3,4% выше по сравнению со среднероссийским значением. Вопрос не только в балансе спроса и предложения, но и в дефиците строительных кадров и материалов в регионе. «Проблема, с которой мы будем сталкиваться, – действительно, нехватка производства строительных материалов на Дальнем Востоке, сложная логистика, отсутствие, условно, человеческого ресурса. Это, наверно, следующая большая работа, которую нам совместно придется делать», – рассказал управляющий партнер и генеральный директор бизнес-юнита «Страна» ГК «Самолет» Александр Прыгунков.

Один из подходов к быстрому решению проблемы стоимости – строительство субсидируемого арендного жилья для специалистов, реализуемое ДОМ.РФ. Генеральный директор АО «ДОМ.РФ» Виталий Мутко отметил, что это перспективный подход в целом для России, ведь у нас только 10–12% населения арендует жилье, а в мире в среднем – 40–50%. На Дальнем Востоке институт развития планирует вложить 87 млрд рублей в строительство 10 тыс. арендных квартир для ускоренного удовлетворения жилищных потребностей.

Кроме того, на пленарной сессии Владимир Путин поручил поднять верхнюю планку дальневосточной ипотеки до 9 млн рублей, а также расширить ее для всех сотрудников оборонно-промышленного комплекса на Дальнем Востоке. В результате, отметил глава государства, у семей будет больше возможностей для выбора квартир на первичном рынке или для строительства собственного дома.

## РАЗВИТИЕ ГОРОДОВ

Реализуется и более комплексный долгосрочный подход. Два года назад Президентом России было принято решение о масштабной реновации городов Дальнего Востока, начата разработка мастер-планов для 25 городов округа: всех столиц дальневосточных субъектов и городов с численностью населения более 50 тыс. человек. Мастер-планы предполагают строительство жилья и соц-объектов, создание комфортной среды, развитие инфраструктуры и производств с учетом доступности ресурсов и возможностей привлечения финансирования, в том числе на принципах государственно-частного партнерства. На их реализацию предусмотрены дополнительные лимиты госфинансирования: 5 млрд рублей в год на благоустройство городов и 100 млрд рублей – отдельный дальневосточный лимит в программу инфраструктурных бюджетных кредитов на 2023–2024 годы.

На полях ВЭФ-2023 Владимир Путин провел совещания по рассмотрению последних разработанных мастер-планов развития Биробиджана, Благовещенска, Владивостока и Хабаровска. Он поручил Правительству до конца года утвердить их, проработав с профильными ведомствами приоритеты и источники финансирования.

В целом инвестиции на эти цели могут составить более 1 трлн рублей. Большая их часть может быть обеспечена за счет внебюджетных средств. Как рассказал директор по специальным проектам Агентства стратегических инициатив Михаил Хомич, у частных инвесторов колоссальный интерес к реализации проектов на Дальнем Востоке. По его словам, благодаря мастер-планам у них появляется комплексное видение развития территорий, понимание, как запустить инвестиционную спираль. Кроме того, к поддержке проектов могут подключиться Сбер, ВЭБ.РФ, Фонд акционерного инвестирования.

## ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ГЕКТАР

Не менее эффективной стала программа «Дальневосточный гектар». По ней за последние семь лет больше 119 тыс. человек получили земельные участки для ведения бизнеса, открытия производств и туристических объектов, для строительства собственного дома. Заместитель Министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики Эльвира Нургалиева сообщила, что уже 23 тыс. участников программы стали собственниками этой земли, будут развивать и осваивать ее. Кроме того, программа подстегнула решение вопросов земельного законодательства и индивидуального строительства.

**ВЛАДИМИР ПУТИН НАПОМНИЛ, ЧТО УЖЕ ОСЕНЬЮ ДОЛЖНА БЫТЬ ПОДГОТОВЛЕНА БАЗА ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ПО ВСЕЙ СТРАНЕ, ВКЛЮЧАЯ И ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО РЕГИОН, С ПРИМЕНЕНИЕМ СЧЕТОВ ЭСКРОУ. «ЭТО ПОЗВОЛИТ ДОПОЛНИТЕЛЬНО ЗАЩИТИТЬ СРЕДСТВА ГРАЖДАН, А ТАКЖЕ СОЗДАТЬ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИСПОТЕЧНОГО КРЕДИТА НА ПОСТРОЙКУ СОБСТВЕННОГО ДОМА», – ПОЯСНИЛ ОН.**

## РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Дальнейшим заделом для развития макрорегиона является и его ресурсный потенциал. Владимир Путин подчеркнул, что за 10 лет годовая добыча золота на востоке страны выросла в 1,6 раза, угля — в 2,8 раза. При этом изученность недр в среднем по регионам Дальнего Востока сейчас составляет всего 35%. «Есть все возможности еще для кратного роста добывающих отраслей, в том числе по дефицитным стратегическим видам сырья, востребованным в экономике будущего», — подчеркнул Президент. Он добавил, что это не только гарантия ресурсного суверенитета страны, но и основа «реализации на новом уровне естественных конкурентных преимуществ Дальнего Востока, да и всей России».

Руководитель Федерального агентства по недропользованию Евгений Петров спрогнозировал, что в ближайшие 3–5 лет на Дальнем Востоке ожидается значительный прирост запасов нефти и газа за счет новых открытий, особенно в Якутии, где сосредоточено большинство поисковых работ. Основа для этого – 198 лицензий на недра, из которых 79 – поисковые, 60 – на геологическое изучение, разведку и добычу и 59 – только на добычу.

Однако реализацию этого потенциала сдерживают энергетические ограничения. «Сегодня на территории Дальнего Востока, например, есть огромное количество изученных и многие десятки лет известных месторождений, которые не отрабатываются», — напомнил первый заместитель генерального директора «Росатома» Кирилл Комаров. Причина – в определении приоритета: создать ли сначала потребителя электроэнергии или источник энергоснабжения для того, чтобы тот или иной процесс был организован. Еще одна про-

блема связана с высокой аварийностью генерирующих объектов на Дальнем Востоке, добавил Министр энергетики России Николай Шульгинов. Но, понимая важность региона, сейчас у Минэнерго в приоритете развитие и принятие разных стимулирующих мер для модернизации и запуска нового строительства.

Среди ближайших мер – переход к конкурентному ценообразованию на электроэнергию. Николай Шульгинов пояснил, что это обеспечит развитие энергетической инфраструктуры и даст компаниям возможность получать деньги через рыночный механизм и вкладывать эти инвестиции в модернизацию оборудования. При этом стимулирование передачи более дешевой энергии в узлы, где она более дорогая, позволит удерживать цену. По словам Министра, соответствующий законопроект может заработать с января 2024 года.

Генеральный директор – председатель правления ПАО «Россети» Андрей Рюмин добавил, что зона Сибири и Востока – самые быстро растущие территории с точки зрения нагрузки в целом по стране, и в ближайшее время начнется масштабное строительство линий передач. В том числе крупнейшего проекта компании – линии 500 кВ Приморская ГРЭС – Владивосток со строительством подстанции 500 кВ «Варяг», которая находится вблизи Владивостока. «Это практически 500-километровый транзит, что позволит передавать сотни мегаватт мощности на юг Приморского края, который сейчас находится в дефиците», — отметил он.

В свою очередь, «Росатом» планирует на территории Дальнего Востока реализовать проекты создания станций малой мощности – наземных и плавучих. «Это, на наш взгляд, на ближайшие десятилетия будет одним из интереснейших продуктов

на мировом атомном рынке», — подчеркнул Кирилл Комаров.

## ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЙ РЕСУРС

Еще одна отрасль Дальнего Востока, в которой требуется снять ограничения на развитие, – лесная. По данным Минвостокразвития, объем заготовки древесины на предприятиях региона в этом году сократился почти на 18%. На это повлияло закрытие для России японского рынка сбыта, а также сокращение спроса в Китае и проблема импортозамещения технологий. Среди внутренних причин – бюрократия и различного рода ограничения в отрасли, ввод дополнительных требований к производителям и лесодобытчикам, неустоявшаяся правоприменительная практика. По мнению губернатора Приморского края Олега Кожемяко, все лишние барьеры необходимо убирать. Кроме того, специалисты полагают, что радикальное развитие рынка деревянного домостроения и местного потребления биотоплива станет шагом к увеличению спроса внутри страны.

Тормозится пока развитие и еще одной отрасли возобновляемых ресурсов – рыбной. Россия в состоянии полностью закрыть все свои потребности в рыбной продукции за счет собственного производства. Роль Дальнего Востока в этом сложно переоценить: 70% от всего объема вылова приходится на дальневосточный рыбохозяйственный бассейн, но при этом 40% идет на экспорт. Росрыболовство ожидает вылов в 2023 году на уровне прошлого – чуть более 5 млн тонн. По словам главы ведомства Ильи Шестакова, экспорт рыбы в 2023 году ожидается также на уровне прошлого года. При этом вырастут поставки в Азиатско-Тихоокеанский регион и сократятся в недружественные страны Евросоюза и в США. Он также отметил необходимость ак-

тивизировать работу по экспорту с Латинской Америкой и странами Ближнего Востока.

Насыщению внутреннего рынка мешают проблемы с логистикой и большие расстояния. «Поэтому основной нашей задачей является снижение издержек для участников рынка в целях насыщения именно внутреннего рынка», — рассказал директор департамента инвестиционного развития Минвостокразвития Илья Чернов. Кроме того, как посчитал губернатор Камчатского края Владимир Солодов, нужно задействовать существующие механизмы увеличения потребления, связанные с закупками в госсекторе. «Нам нужно смело ограничивать в садиках, школах, больницах, социальных учреждениях закупку рыбы зарубежного происхождения», — пояснил он.

«Давайте попробуем все-таки немного забыть о словосочетании „экспортная выручка“ или немного ее уменьшим. Потому что граждане Российской Федерации имеют приоритетное право перед теми же гражданами Японии на свой продукт, который водится в наших водах», — добавил председатель Координационного совета Федерации рестораторов и отельеров России Сергей Миронов.

## ТУРИСТИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ

Несмотря на удар пандемии и санкции, туристическая отрасль России восстанавливается. Чрезвычайный и полномочный посол, директор департамента информации и печати Министерства иностранных дел России Мария Захарова рассказала, что за первые восемь месяцев текущего года консульскими учреждениями оформлено более 600 тыс. въездных виз, что в два раза больше, чем за аналогичный период 2022 года. Наблюдается и рекордный рост интереса росси-



ян к внутренним поездкам, в том числе на Дальний Восток, добавил заместитель Министра экономического развития России Дмитрий Вахруков. В прошлом году регион посетили, с размещением в гостиницах, 3,5 млн человек. Это на 10% больше, чем в 2021 году. А за шесть месяцев 2023 года данный показатель вырос уже на 30%.

Полностью грандиозный потенциал Дальнего Востока туристам пока сложно раскрыть. Одна из причин — ярко выраженная сезонность. «Все туристы размещаются в 55 тыс. официально существующих номеров. Загрузка по году — всего 33%», — пояснил Дмитрий Вахруков. А точка безубыточности — 50%. «Нужна круглогодичная инфраструктура: парки развлечений, аквапарки — все, что будет работать и привлекать туристов круглый год, а не только зимой и летом», — отметил замминистра.

Также нужны меры поддержки круглогодичного найма сотрудников и возможности для обучения и повышения квалификации

кадров в межсезонье, считает художественный руководитель туристического клуба «Молодость» Алексей Карахан. По мнению Дмитрия Вахрукова, требуется синхронизировать имеющиеся программы развития Дальнего Востока по инфраструктуре, ТОР и другие с нацпроектом «Туризм». Кроме того, необходима реклама и специализированные программы популяризации страны, добавила Мария Захарова.

В свою очередь, Владимир Путин поручил в следующем году выделить дополнительные средства сверх предусмотренного финансирования на национальные парки Дальнего Востока. Глава государства обратил внимание, что с 1 сентября вступил в силу закон, который «создает цивилизованные условия, нормативные рамки для экотуризма, формирует базу для раскрытия научного и туристического потенциала охраняемых территорий», отметив важность обеспечения их соответствующей инфраструктурой.

При этом в целом для страны важно не только развитие внутреннего туризма, но и въездного. Россия входит в тройку ведущих стран после Китая и Германии по отрицательному сальдо туристического баланса, отметил президент Российского союза туриндустрии Илья Уманский. На продвижение страны на международном рынке тратится «катастрофически мало денег», и нужны новые системные меры поддержки отрасли, сказал он. «Мне кажется, для того, чтобы иностранные туристы полюбили нашу страну, нужно сделать простое действие. Нужно, чтобы они хотя бы раз к нам приехали», — поделился Министр экономического развития России Максим Решетников. Он также рассказал, что сейчас инициировано несколько программ увеличения номерного фонда. К примеру, планируется повысить финансирование программы модульных гостиниц и субсидирование инвесторам кредитов на строительство фонда на 20 тыс. гостиничных номеров на 10 млрд рублей.



Максим Решетников  
Министр экономического развития Российской Федерации







# 4. ОБЕСПЕЧЕНИЕ СУВЕРЕНИТЕТА: ТЕХНОЛОГИИ И ЛЮДИ

С введением Западом санкций и односторонним с его стороны разрывом отношений практически по всем направлениям технологического сотрудничества перед Россией особенно остро встала задача обеспечения технологического суверенитета. Вектор на его достижение был обозначен давно, но государство, крупный бизнес, инвесторы и технологические компании пока находятся в поиске эффективных моделей взаимодействия друг с другом.

В ряде сырьевых отраслей, атомной промышленности, космической отрасли Россия сохраняет лидирующие мировые позиции, на собственных разработках восстанавливает авиастроение, находит новых партнеров в автопроме. Также страна делает уверенные шаги в сфере разработки и внедрения технологий искусственного интеллекта, беспилотных систем, лекарственной безопасности и различных креативных индустрий. В то же время развитие квантовых технологий, инновации в сфере медицины и разработки передовых материалов требуют поиска

новых шагов и решений. Движение идет, но для сохранения лидирующих позиций и дальнейшей поступательной модернизации всех сфер российской экономики и промышленности необходима концентрация усилий, а также создание условий для взаимовыгодной кооперации с дружественными государствами.

На сегодня российские компании ужекратно сократили зависимость от западных технологий. «В 2021 году более половины компаний в стране, использующих иностранные технологии, ориентировались на Запад и планировали покупать технологии машинного оборудования западные. Сейчас эта цифра менее 10%», — указал заместитель Министра России по развитию Дальнего Востока и Арктики Анатолий Бобраков. Он напомнил, что Президентом России дано поручение проработать механизмы для того, чтобы технологии не просто импортозамещать, перемещая импорт с Запада на Восток, а именно возвращать на территории России. Речь не о том, чтобы самоизолироваться, а о необходимости

обеспечить технологическую независимость по критическим технологиям и встроиться при этом в новые технологические цепочки с дружественными странами.

Пока такое сотрудничество «чуть-чуть притормаживает» неприкрытое давление Запада на наших партнеров, подчеркнул генеральный директор государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» Алексей Лихачев. Но, по его словам, «кто-то, наоборот, понимает, что бороться с ограничениями можно, только развиваясь и развивая кооперацию». «Поэтому это давление скорее нас заставляет бежать еще быстрее, чем сдерживает в развитии», — сказал он.

## СПАСЕНИЕ АВТОПРОМА

Примером отрасли, которая стала одной из самых пострадавших от введения санкций и недобросовестного поведения бывших партнеров, оказался легковой автопром. По данным Росстата, выпуск





Алексей Лихачев  
Генеральный директор государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

легковых автомобилей в России по итогам 2022 года сократился на 67% в сравнении с 2021 годом — до 450 тыс. штук.

Но в этом году производство постепенно восстанавливается: с апреля объемы выпуска превышают прошлогодние. С января по август выпущено уже 294 тыс. легковых автомобилей, при этом в августе — 49,6 тыс. единиц, что в два раза больше, чем в августе 2022 года. Восстановил производство основных своих моделей «Автоваз», выпускает автомобили «Москвич» бывший завод Renault в Москве, в Туле налажен выпуск китайских автомобилей Haval, «Автотор» начал сборку автомобилей китайского бренда BAIC и так далее. По всем бывшим площадкам западных производителей либо найдены новые партнеры, либо идут переговоры.

Однако отраслевые эксперты опасаются, что Россия попадет в зависимость от китайского автопрома. Но Владимир Путин заверил, что «локализацию будем поднимать», и «Москвич» и «Лада» будут раз-

виваться и производиться на собственной базе. «Да, это требует времени, но это правильно с точки зрения развития автомобильной промышленности в стране на собственной базе», — подчеркнул он. Также глава государства напомнил о российском премиальном автомобиле Augus, который может стать дешевле, когда пойдет в полноценное серийное производство.

Кроме того, Владимир Путин подтвердил, что обсуждавшееся решение о пересадке российских чиновников на отечественные автомобили принято, закупки начнутся фактически уже этой осенью. Мера, по мнению Президента, поддержит российские предприятия и будет успешной в отличие от попыток 90-х годов, когда не было подходящих автомобилей. «У нас есть этот транспорт, и надо его использовать, это абсолютно нормально. Это не нарушает никаких наших обязательств в рамках ВТО, абсолютно не нарушает. Это госзакупки. Нужно выстроить определенную цепочку, кому что положено, и ездить на отечественных автомобилях», — пояснил он.

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ МАШИНОСТРОЕ- НИЕ

Подтверждением технологической независимости и эффективности подхода к сотрудничеству на взаимовыгодной основе можно назвать успехи России в атомной промышленности. «Мы продолжаем возводить в Китае атомные электростанции, и в немалом количестве, — подчеркнул Владимир Путин. — И китайские партнеры это оценивают и дают нам эту работу, дают нам эти площадки, хотя у них самих развивается атомная энергетика. Но, учитывая определенные конкурентные преимущества наших предложений, они идут на это».

В большинстве ядерных технологий, отметил Алексей Лихачев, Россия опережает ближайших конкурентов на 10–12 лет. «И все, что у них существует на бумаге, у нас существует как минимум в стендах и НИОКРах. А если говорить о „малой мощности“, в том числе мобильной малой мощности,

то и в референтных проектах», – пояснил он.

Таким образом, технологических ограничений для расширения экспорта госкорпорация не видит, вопрос только в конкурентной борьбе с точки зрения стоимости электроэнергии, экологичности, устойчивости генерации. С учетом, конечно, геополитической ситуации, несмотря на которую, с января по сентябрь «Атоммаш» (входит в «Росатом») отгрузил рекордные за всю историю пять корпусов реакторов за год в Индию, Китай, Турцию и Россию. Кроме того, Алексей Лихачев сообщил, что входит в завершающую стадию проект в Бангладеш, «на кончике пера» межправительственное соглашение с Мьянмой о строительстве как атомной станции, так и ветропарков. С рядом стран есть договоренности о тиражировании модели проекта АЭС «Аккую» в Турции, когда продукт, предлагаемый «Росатомом», не сама станция, а электроэнергия.

Развитие и совмещение компетенций позволяет наращивать сотрудничество и в перспективных направлениях энергетики. Так, «Росатом» и китайская корпорация LS Group Co., один из крупнейших производителей оборудования в секторе нефтегазовой и химической промышленности, подписали на ВЭФ меморандум о сотрудничестве в строительстве водородного завода на Сахалине. Стороны рассматривают возможность поставок оборудования из Китая для реализации проекта низкоуглеродного производства водорода на острове, а также экспорта произведенного водорода в Китай. К проекту также присоединились «Газпром нефть» и компании «H2 тех» и «H2 чистая энергетика».

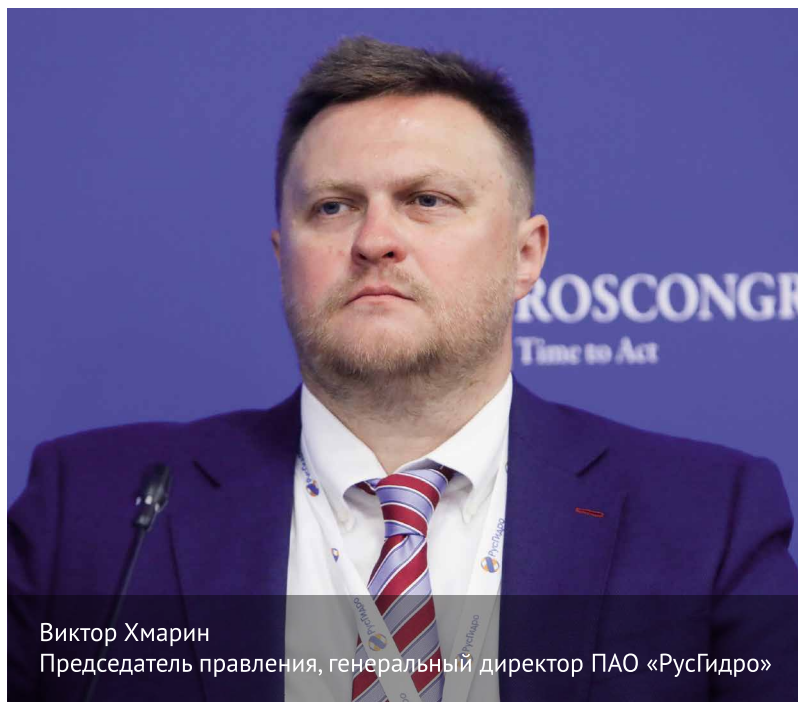
Однако в гидроэнергетике потенциал российской промышленности пока не реализован, несмотря на имеющиеся технологии. «Мы хорошо знаем, это часто про-

вариваемая статистика, о том, что у нас освоен гидропотенциал менее чем на 20%. Есть куда идти, в то время как коллеги как в развитых странах, так и в развивающихся странах зачастую освоили свой гидропотенциал до 80% и уже после этого начинают развивать другие виды», – рассказал председатель правления, генеральный директор ПАО «РусГидро» Виктор Хмарин.

Не используются в полной мере и возможности получения геотермальной энергии, хотя первая станция на территории страны была построена еще в 1966 году. К примеру, по оценке «РусГидро», на Камчатке можно увеличить долю геотермальных источников в общем балансе с 30% до 80% и уйти от использования дизеля и мазута. В свою очередь, первый заместитель председателя комитета Государственной Думы по экономической политике Денис Кравченко обратил внимание на возможности восстановить строительство гейзерных и приливно-отливных электростанций.

Существенный рывок к развитию атомной, гидро- и возобновляемой энергетики даст как раз выбран-

ный Россией стратегический курс на развитие Дальнего Востока. Непосредственно на ВЭФ-2023 Владимир Путин поручил подготовить программу развития энергетических мощностей региона до 2050 года. Он отметил, что масштабы проектов, реализуемых на Дальнем Востоке, требуют такого же масштабного обновления местной энергосистемы. «При этом здесь есть по-настоящему уникальные условия для развития экологически чистой гидро-, атомной и возобновляемой энергетики», – подчеркнул Президент. Их потенциал должен максимально расширить экономические возможности дальневосточных территорий. «Нефте- и газохимия, металлургия, машиностроение, другие сектора обрабатывающей промышленности – все это энергоемкие производства, однако сегодня большинство дальневосточных регионов, которые строят жилье, открывают новые производства и индустриальные площадки, все еще сталкиваются с нехваткой энергетических мощностей, и это, конечно, проблема», – пояснил он. Также Президент предложил Правительству разработать механизмы проектного финансирования этой стратегической программы.



Виктор Хмарин  
Председатель правления, генеральный директор ПАО «РусГидро»

## ИННОВАЦИОННЫЙ ЗАДЕЛ

Сильные позиции у России и по инновационным технологическим направлениям, многие из которых сулят стать прорывными в XXI веке. К примеру, в рамках культурной программы самого ВЭФ-2023 впервые в мире прошел концерт с участием искусственного интеллекта (ИИ). Симфонию № 1, написанную нейросетью Сбербанка вместе с музыкантом и композитором Петром Дрангой, получившую название «Космос», исполнил Большой симфонический оркестр Приморской сцены Мариинского театра.

Первый зампред правления Сбербанка Александр Ведяхин сообщил, что финансовый эффект от внедрения технологий ИИ в банке в 2020–2022 годах составил 560 млрд руб., в 2023 году превысит 350 млрд руб. По его словам, максимальное сокращение расходов ИИ дает в повышении операционной эффективности, в том числе в оптимизации офисов и маршрутов инкассации, а также в переводе части взаимодействия с клиентами на чат-боты и виртуального ассистента.

Применение ИИ пока еще вызывает споры, в том числе этические, но определенный консенсус уже складывается. К примеру, опрос ВЦИОМ показал, что 67% граждан России считают, что ИИ должен использоваться только в некоторых сферах деятельности. Возможность использования ИИ во всех сферах жизни признают лишь 18% опрошенных. Генеральный директор фонда ВЦИОМ Константин Абрамов отметил, что 77% россиян скорее доверяют новым технологиям, а среди молодежи 18–24 лет эта доля достигает 84%. «От технологий будущего и ИИ 54% опрошенных ожидают улучшения качества жизни, облегчения труда, 44% – прогресса в целом, а 23%

– развития медицины, роста продолжительности жизни. Лишь 19% полагают, что технологии будущего принесут вред, а 18% боятся конкретно деградации человека в таком будущем», – рассказал он. При этом социолог добавил, что за обязательное участие человека в этической оценке деятельности ИИ выступают 79%, а 69% считают необходимым маркировать продукты, созданные с применением ИИ. При использовании ИИ в медицине ответственным за врачебную ошибку 54% считают врача, 21% – разработчика ИИ, а 30% – обоих в равной степени.

При этом Россия в разработке ИИ занимает достаточно сильные позиции и открыта для сотрудничества и с технологическими лидерами, и с заинтересованными странами. Ректор Дальневосточного федерального университета Борис Коробец сообщил, что ДВФУ и Сбербанк обсуждают открытие представительства своего Центра искусственного интеллекта в Китае. А ранее ДВФУ, Сбербанк и Ханойский государственный университет подписали соглашение об открытии российско-вьетнамского центра искусственного интеллекта.

В биотехнологиях и, более узко, в обеспечении лекарственной безопасности сохраняется большой нереализованный потенциал и необходимость государственной поддержки. Это направление критической важности, так как инновации в биотехнологиях уже на пороге создания живых клеток, организмов и вирусов с заданными параметрами, подчеркнул директор инжинирингового центра «Кинетика» Национального исследовательского технологического университета «МИСиС» Владимир Пирожков. При этом России пока не удалось выполнить поставленную Президентом задачу на 90%

обеспечить себя лекарственными препаратами из списка наиболее важных. «Ковид очень наглядно нам показал, как важно иметь максимально все внутри страны. Максимизировать независимость по ключевым приоритетам, по ключевым узлам – это действительно наша задача сейчас», – отметил первый заместитель Министра здравоохранения России Виктор Фисенко.

Прогресс в этой сфере сдерживает недостаток господдержки разработчиков препаратов на начальных этапах. «Нам не только биотехнологии надо, не только выработку дженериков, субстанций собственных надо – нам много чего надо сделать. А как? Бизнес это не потянет. Для бизнеса это безумные вложения, которые никогда не окупятся», – указал заместитель полномочного представителя Президента России в Дальневосточном федеральном округе Григорий Куранов. Старший вице-президент по инновациям Фонда «Сколково» Кирилл Каем согласился, что на ранних стадиях частная компания не готова будет вести доклинические и клинические испытания, а у бизнеса интерес может появиться, когда безопасность разработки уже доказана.

Выход специалиста видят в государственном субсидировании и координации отрасли на федеральном уровне, которых сейчас не хватает. Окно возможностей пока открыто. Но рынок могут занять и крупные восточные игроки, и оставшиеся западные, обеспечив себе патентную защиту. «Поэтому вопрос того, что нам нужно в течение следующих 4–5–7 лет выстроить возможность, которая позволит российским разработчикам застолбить место, на мой взгляд, очень важен», – сказал Кирилл Каем.



Председатель правления Ассоциации фармацевтических производителей Евразийского экономического союза Алексей Кедрин проинформировал, что Правительством России сейчас обновлено и создано заново несколько программ, нацеленных на развитие технологического суверенитета, в том числе в фармацевтической промышленности. «Мы в Ассоциации фармацевтических производителей Евразийского экономического союза готовим некий навигатор, который должен будет показать предприятиям, заинтересованным в создании лекарственных препаратов, какие сегодня существуют готовые программы, в рамках которых можно получить поддержку в Евразийском союзе», — сказал он.

На стыке IT-технологий, спорта и креативных индустрий — киберспорт. В мире это уже давно многомиллиардная отрасль, дающая много смежных эффектов. К примеру, развитие индустрии дронов. Благодаря Владимиру Путину киберспорт на ВЭФ получил мощный толчок к развитию. Президент призвал IT-компании, компании с госучастием обратить внимание на этот вид спорта и поддержать его. «Это направление уже завоевало большую популярность во всем мире, причем наши киберспортсмены находятся на лидирующих позициях, и проведение соревнования высокого уровня

в России способствует продвижению компьютерного спорта и в России, и за рубежом», — пояснил Владимир Путин, объявив об организации до конца 2023 года ежегодного турнира по киберспорту в Дальневосточном федеральном округе.

Президент Федерации компьютерного спорта России Дмитрий Смит добавил, что поддержка киберспорта поспособствует исчезновению предрассудков к нему. В свою очередь, руководитель «Игр будущего» Игорь Столяров указал на важность того, чтобы передовые отечественные IT-разработки шли в ногу с запросом спортивной и игровой индустрии.

## ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ

Сквозная тема всех прорывных проектов технологического, пространственного и инновационного развития — привлечение финансирования и координация усилий. «Для попадания в лидеры государство должно максимально сконцентрировать усилия», — отметил директор инжинирингового центра «Кинетика» Владимир Пирожков. По его словам, ставку необходимо сделать на мегапроекты, которые привлекут моло-

дежь по аналогии с советскими: ДнепроГЭС, Байконур, освоение целины, БАМ, Саяно-Шушенская ГЭС. Такие проекты есть: «Сухой Суперджет 100», космический корабль «Орел», привел в пример Пирожков начинания, в которых участвовал сам.

Для этого нужен мощный механизм, способный создавать цели и координировать усилия — человеческие, финансовые, административные. «Людей у нас не так много, как у наших юго-восточных соседей, а задач — миллион с прицепом. Значит, люди должны соответствовать масштабам задач, а это — передовая наука и образование», — пояснил он, предложив реформировать и наделить новыми полномочиями для этих целей Российскую академию наук.

Создание нового механизма контроля и распределения инвестиций носит принципиальный характер. «Бизнес обычно вкладывает вкратку, а государству нужны долговременные проекты, поэтому механизм носит принципиальный характер. Если бизнес нащупал что-то и вкладывает в это направление, условно, миллиард, бюджет может подставить плечо, например, четко понимая и удерживая поставленные задачи», — пояснил Пирожков. Примером такой поддержки могут быть фонды инноваций Саудовской Аравии, Объединенных Арабских Эмира-

тов и Норвегии, наполняющиеся за счет отчислений от разработки недр.

В России фонды поддержки есть, но им, по словам эксперта, не хватает простых и понятных разработчикам инструментов. В связи с этим среди предложений – создание специального технологического офшора, который позволил бы в российском праве заключать международные сделки для налаживания кооперационных цепочек. В свою очередь, Владимир Путин отметил, что в прикладном плане работа различных фондов поддержки должна быть более эффективной, а над созданием дополнительных инструментов необходимо подумать.

По мнению заместителя председателя ВЭБ.РФ Юрия Корсуна, существующие общие меры господдержки можно было бы дополнить экономическими стимулами в соответствии с приоритетами технологического суверенитета. «Мы все время говорим: „Денег мало, на все не хватит“. Может быть, на все и не надо. Именно нужно приоритизировать, а потом ресурс, который имеется, сфокусировано направлять туда, где существует эта приоритизация», – пояснил он. И эти основные направления должны быть долгосрочными.

Как добавил глава «РусГидро» Виктор Хмарин, примерно раз в два года появляются новые идеи: то все активно развивают ветря-

ную и солнечную генерацию, то цифровизацию, то водородные проекты. В результате впустую тратятся огромные ресурсы на соещения, исследования, проекты.

и квалифицированные коллективы, скорректировать госзадание.

Замминистра напомнил, что сегодня инструмент госзадания фактически формируется «снизу вверх: каждый завлаб сам себе тему, условно говоря, придумывает».

**НОВАЯ СИСТЕМА ГОСЗАДАНИЙ НАЧНЕТ ДЕЙСТВОВАТЬ НЕ ДЛЯ ВСЕХ НАУЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ, А СНАЧАЛА ДЛЯ ТЕХ НАПРАВЛЕНИЙ, КОТОРЫЕ ИМЕЮТ НАИБОЛЬШЕЕ ПРИКЛАДНОЕ ЗНАЧЕНИЕ. В ЭТОМ РЯДУ ДЕНИС СЕКИРИНСКИЙ ВЫДЕЛИЛ МАЛОТОННАЖНУЮ И МИКРОТОННАЖНУЮ ХИМИЮ, ФАРМАЦЕВТИКУ, ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ АРКТИКИ, ЗАМЕТИВ, ЧТО ТЕМАТИКА БУДЕТ СФОРМИРОВАНА В ТЕКУЩЕМ ГОДУ.**

## СМЕНА НАУЧНОГО ПОДХОДА

Ученые подтверждают необходимость меняться. Как заявил заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации Денис Секиринский, Минобрнауки совместно с РАН запускает с января 2025 года пилотный проект новой системы формирования государственных заданий для академической и университетской науки. Планируется «собрать потребности» со стороны крупнейших компаний в консолидированный запрос и с помощью академиков подобрать наиболее эффективные

В случае решения поставленных задач у России есть возможность стать «третьим акционером» всего мирового рынка технологий. Специальный представитель Президента РФ по вопросам цифрового и технологического развития Дмитрий Песков прогнозирует, что два крупных технологических блока – США и Китай – будут держать в будущем условно по 46–47% рынка. США – в основном за счет возможности бесконечно печатать деньги и вкладывать в развитие, а Китай – благодаря огромному внутреннему рынку. Россия займет 5–6% за счет ставки на фундаментальные преимущества в базовых характеристиках технологий или их большую открытость. Тогда даже небольшая доля не позволит лидерам получить «контрольный пакет» рынка.



Дмитрий Песков  
Специальный представитель Президента РФ по вопросам цифрового и технологического развития



## ЛЮДИ – ГЛАВНАЯ ОСНОВА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА

Вопросы технологий, науки и образования даже при наличии всех необходимых материальных ресурсов неразрешимы без своей главной основы – людей, которые их продвигают. ВЭФ традиционно стал площадкой для обсуждения проблем привлечения и удержания талантливой молодежи, ученых, управленцев, предпринимателей. Для решения этой задачи у Дальнего Востока имеется серьезный козырь – масштабность задач. Один из примеров системного подхода к подготовке кадров для их решения – программа подготовки управленческих кадров для Дальнего Востока и Арктики «Муравьев-Амурский – 2030». Глава Минвостокразвития Алексей Чекунков напомнил, что конкурсной – 62 человека на место, а цель – в ближайшие 5 лет подготовить 200–300 человек, которые хорошо знали бы регион и на высоком профессиональном уровне продолжили его развитие.

«Мы понимаем, какие перед нами сейчас стоят задачи, и понимаем, какой у нас дефицит кадров на Дальнем Востоке, в частности в Приморском крае. Кадров лю-

бого уровня, управленческих – тем более», – добавила первый вице-губернатор – председатель правительства Приморского края Вера Щербина, отметив, что десять выпускников программы уже устроены на разные должности. На их примере она будет совершенствоваться. К примеру, выпускники отмечают необходимость большего практического опыта в обучении на конкретных текущих задачах. «При этом в погоне за практикой нужно не потерять методологическую подготовку», – сказал руководитель дирекции проектов Дальнего Востока и Арктики АО «ВЭБ. Инфраструктура», выпускник первого потока программы Камо Кароян.

В дальнейшем важно распространить опыт программы и на другие регионы. «Нам в регионах нужна единая система центров компетенций. Хорошо, что есть „Муравьев-Амурский“, но нужно, чтобы управленческие команды на местах тоже обучались, постоянно совершенствовались», – заявил глава Республики Саха (Якутия) Айсен Николаев.

В свою очередь, Алексей Чекунков отметил, что Приморью или Якутии относительно легче привлечь профессиональные кадры и гарантировать им поддержку, чем Забайкалью или Еврейской автономной области. «Но все будут тянуться к высокому стандарту. Мы на федеральном уровне будем

этот стандарт, обмен опытом обеспечивать. Может быть, маленькими шагами, но везде и сразу идти к изменениям – это важно», – добавил он.

Кроме того, опыт программы может быть учтен для дополнительного обучения уже существующих команд на местах. Как отметила заместитель председателя правительства Камчатского края Александра Лебедева, такие запросы от них есть. А ректор ДВФУ Борис Коробец рассказал, что во всех университетах Дальнего Востока есть элементы этой программы. «Ее надо тиражировать, включать другие университеты в подготовку специалистов. Включать методологически, но помнить, что без решения реальных задач она невозможна», – подчеркнул ректор.

В целом программы предоставления жилья, рабочих мест, поддержки МСП уже сделали регион намного более привлекательным для молодежи. «Под запросы новых предприятий на Дальнем Востоке формируется новая экономика, впервые созданы какие-то отрасли, под них – новые образовательные программы», – добавила заместитель Министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики Эльвира Нургалиева. «Дальний Восток является сейчас массовой точкой роста. Молодежь считает, что там есть возможности для предпринимательской активно-



сти», — согласился руководитель центра молодежных инициатив Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов Александр Вайно. Статистика говорит о том, что в категории от 25 до 40–45 лет в регион приезжает около 25 тыс. человек ежегодно. «В этой возрастной категории – самые работоспособные, активные, перспективные», — подчеркнул губернатор Камчатского края Владимир Солодов, но посетовал, что на уровне абитуриентов в регионе сохраняется отток.

Новый шаг для привлечения молодежи планируется сделать за счет ставки на увеличение доли креативной экономики в традиционных секторах, рассказал Владимир Солодов. «В любом секторе экономики сейчас возможно со-

здание креативной составляющей или увеличение ее доли, начиная с рыбохозяйственного комплекса, в котором будет расти наукоемкость, роль маркетинга, заканчивая туризмом, который вообще точнее всего описать как „продюсирование эмоций“, — пояснил он.

Эльвира Нургалиева добавила, что настроения молодежи Дальнего Востока меняются, ключевой запрос — возможность самореализации, а не деньги. На это направлено, помимо прочего, создание сети из пяти арт-кластеров в ДФО, где будут филиалы ГИТИСа, Щукинского училища, что расширит палитру возможностей, сообщила она. Делается это в рамках подписанного на Форуме соглашения о сотрудничестве между Минвостокразвития и Агентством

стратегических инициатив. Документом предусмотрено учреждение межведомственного проектного офиса по развитию креативных индустрий в регионе, создание во Владивостоке экспортного центра по продвижению российских креативных индустрий за рубежом, пилотная апробация моделей управления кластерами и мер их поддержки. Акселерационные программы для первых 100 отечественных компаний начнутся уже в 2024 году. По словам Эльвиры Нургалиевой, целью станет создание новых высококвалифицированных рабочих мест и удвоение вклада креативных индустрий в валовой внутренний продукт ДФО — до 300 млрд рублей.





## ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ МОЛОДЫХ ПАТРИОТОВ

Помимо профессионального образования и самореализации, важной составляющей в работе по привлечению и удержанию молодежи становится воспитание патриотического сознания. «Все понимают, что это нужно делать, но ответить на вопрос, как это нужно делать, оказалось гораздо сложнее», — рассказал Борис Коробец. Однако, полагает ректор ДФВУ, на Дальнем Востоке сумели найти правильный подход, разработав и внедрив прикладную технологию воспитания современной духовности и патриотизма. Она базируется на трех этапах: информировании, вовлечении и мотивации к действию.

«Я как председатель Совета ректоров Дальнего Востока могу сказать: эта технология здесь работает. Сегодня в каждом нашем университете создан патриотический клуб, и тысячи ребят

ежедневно своим трудом доказывают, что они живут вместе с нашей страной. Они строят дома на освобожденных территориях, они помогают в госпиталях, реабилитационных центрах, занимаются инженерным трудом во благо нашей победы», — пояснил Борис Коробец.

Вместе с тем для развития этого подхода недостаточно существующей материальной базы, в том числе для востребованной студентами военной подготовки. Профессионально пройти ее могут поступающие в военные учебные центры, а в обычных вузах с 2024 года вводится обязательная дисциплина «Основы военной подготовки». Но это теоретический курс, к которому, как отметил Борис Коробец, хорошо бы добавить практическую подготовку — обязательные учебные военные сборы. Однако специальной инфра-

структуры — тира, плаца, классов управления беспилотниками — у большинства вузов нет.

В качестве пилотного проекта ректор предложил создать на базе ДВФУ дальневосточный патриотический центр. Он может стать методологической опорой для вузов и школ региона, а в совокупности с существующими гостиницами, спортивной и учебной инфраструктурой позволит обеспечить качественное проведение военных учебных сборов. Дополнив такой центр современным музеем, парком героев, киберклассами, лабораторией робототехники, его можно сделать популярным у детей и взрослых. Владимир Путин идею поддержал и предложил проработать ее совместно с Министерством обороны.



 РОСКОНГРЕСС

Время действовать



ВОСТОЧНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

ИНФОРМАЦИОННО-  
АНАЛИТИЧЕСКАЯ  
СИСТЕМА  
ROSCONGRESS.ORG

