



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

РОСКОНГРЕСС
Пространство доверия

РОССИЯ И БАХРЕЙН:

перспективы партнерства



Издание подготовлено
НИУ ВШЭ к ПМЭФ-2025

6+



Национальный флаг **Королевства Бахрейн**

Национальный день: 16 декабря.

День независимости: 15 августа 1971 г.

Глава государства: Его Величество Король Хамад бен Иса Аль Халифа.

Глава исполнительной власти: Его Высочество Принц Салман бен Хамад Аль Халифа, Наследный Принц Бахрейна и Премьер-министр.

Законодательная власть: осуществляется Национальным советом, который состоит из Совета представителей и Консультативного совета (Шуры).

Население: Общая численность населения — 1 588 670 человек.

Площадь страны: 8269 км²
(территориальные воды — 7482,2 км² и суша — 786,8 км²).

Столица: Манама.

Территориальное устройство: Бахрейн разделен на четыре мухафазы (губернаторства): Столичная, Мухаррак, Северная и Южная.

Официальный язык: арабский.

Национальная валюта: бахрейнский динар (BHD) официально привязан к доллару США. Курс: 1 бахрейнский динар = 2,65 долл. США.

Часовой пояс: GMT+3.

Среднегодовая температура: 28,5 °С.

Средняя относительная влажность: 55%.

Среднегодовая продолжительность светового дня: 10,4 часа.



«Королевство Бахрейн уверенно идет по пути всестороннего прогрессивного развития, сознавая при этом, что дальнейшее возведение нового здания на том фундаменте, который уже удалось заложить, подразумевает укрепление основ гражданского государства, опирающегося на принципы справедливости и равенства всех своих граждан независимо от их происхождения, идейных убеждений и вероисповедания. Мы всегда словом и делом будем бережно хранить ценности равенства, толерантности и сосуществования, выступая против экстремизма и нетерпимости. Мы будем укреплять ценности, связанные с политической деятельностью, проводимой на основе принципов Хартии и Конституции, уважения верховенства закона и независимости национального выбора. Бахрейн навсегда останется источником добра, любви и мира для всех, кто его окружает».

**Его Величество Король Бахрейна
Хамад бен Иса Аль Халифа**

Содержание

Введение	4
Население Бахрейна.....	6
Стратегическое планирование в государственном управлении.....	11
Инвестиции в человеческий капитал: развитие системы здравоохранения и системы высшего образования.....	16
Экономический потенциал Бахрейна	18
Экономические зоны и их роль в экономике Бахрейна	26
Топливо-энергетический комплекс	28
Индустрия туризма современного Бахрейна	32
Развитие двусторонних отношений Российской Федерации и Королевства Бахрейн	34
Перспективные направления внешнеэкономического сотрудничества Российской Федерации и Королевства Бахрейн.....	37
Библиографический список	41
Благодарственное слово.....	44

На стр. 1 приведена цитата из: Два десятилетия процветания / пер. с араб. Е.А. Сидорова. Бахрейнский центр политических, стратегических и международных исследований и энергетических исследований (Dirasat), 2018. С. 151.



Рис. 1. Расположение Королевства Бахрейн в регионе Ближнего Востока

Королевство Бахрейн: страна — гость Петербургского международного экономического форума — 2025.

Введение

Королевство Бахрейн (рис. 1) — страна с глубокими историческими корнями и богатым культурным наследием, расположенная в самом сердце Арабского мира. История Бахрейна насчитывает несколько тысячелетий, уходя в эпоху древней цивилизации Дильмун, которая была одним из важнейших торговых и культурных центров древнего мира. Дильмун упоминается в шумерских клинописных текстах, обнаруженных на глиняных табличках месопотамского города-государства Урук (на территории современного Ирака) и датированных 3300 г. до н.э.

Процветающий центр древней торговли Дильмун соединял Месопотамию с Индией и Аравийским полуостровом. Как символ изобилия, благополучия и воплощение образа «земного рая» древней шумерской цивилизации, Дильмун нашел свое отражение в одном из древнейших литературных памятников человечества — эпосе о Гильгамеше [15]. Во многом росту славы Дильмуна способствовало обилие источников пресной воды на острове.

Особое значение имел Дильмун не только для шумеров. Свое происхождение связывали с ним древние финикийцы. Считается, что они превратили Дильмун в центр глобальной торговли Древнего мира, а потом покинули родной остров, чтобы расселиться по всему Восточному Средиземноморью, и принесли туда свою торговую цивилизацию [10].

В эпоху Средневековья Бахрейн стал ареной борьбы за контроль над важными морскими путями, по которым доставлялись жемчуг и золото, пряности и ткани, предметы роскоши и многие другие товары. В XVI в. острова, принадлежащие современному Бахрейну, были оккупированы португальцами. Владычество Португалии продолжалось с 1521 по 1602 г., когда храбрость бахрейнцев в стремлении к свободе от иностранного завоевания была поддержана силой персидских войск. Португальские захватчики были изгнаны навсегда.

В XVIII в. Бахрейн вошел в сферу влияния Великобритании. В 1861 г. между двумя странами был заключен договор о протекторате, который обес-

печивал защиту Бахрейна со стороны Великобритании в обмен на контроль над внешнеполитической и оборонной повесткой Бахрейна. Этот договор стал основой для выстраивания долгосрочной стратегии стабильного следования Бахрейна в фарватере британской политики.

Ключевым событием в истории как Бахрейна, так и всего региона стало открытие месторождения нефти 16 октября 1931 г. А утром 2 июня 1932 г. на первом месторождении на Бахрейне и в регионе — на горе Джебель Ад-Духан («Гора дыма» или «Дымящаяся гора») — началась промышленная добыча нефти компанией Bahrain Petroleum Company (BAPCO). Первая нефтяная скважина сделала Бахрейн первым государством в Персидском заливе с успешной коммерческой добычей нефти [45, с. 23]. Это открытие стало переломным моментом, позволившим стране перейти от экономики, основанной на жемчуге, к нефтяной индустрии, что обеспечило устойчивый экономический рост и сделало возможным проведение своевременной модернизации инфраструктуры.

В XX в. Бахрейн начинает развивать систему общего образования и систему здравоохранения. Нефтяные доходы играли ключевую роль в финансировании обеих программ [17]. В 1939 г. в стране появилось первое периодическое печатное издание — газета «Эль-Бахрейн», а в 1940 г. начинает вещать первая национальная радиостанция [34, с. 330].

Во время Второй мировой войны Бахрейн играл важную стратегическую роль, обеспечивая поставки нефти для держав — союзниц по антигитлеровской коалиции. После окончания войны в 1946 г. город Манама стал местом расположения штаб-квартиры английского политического резидента в регионе.

В послевоенный период начались масштабная индустриализация и развитие инфраструктуры во всех отраслях экономики. В 1968 г. был заложен фундамент крупнейшего в регионе алюминиевого завода компании Aluminium Bahrain (ALBA). Этот проект стал символом экономического прогресса и диверсификации экономики. Завод был построен с участием иностранных инвесторов и начал ра-

боту в 1971 г., обеспечив стране статус одного из признанных производителей алюминия в мире [9].

Массовая иммиграция в Бахрейн началась в середине XX в., когда страна нуждалась в рабочей силе для нефтяной отрасли и промышленности. Первые крупные группы иммигрантов прибыли из Индии, Пакистана, Бангладеш и других стран Южной Азии, а также из арабских государств. Они заняли ключевые позиции в строительной отрасли, нефтедобыче, сфере услуг и торговле, что способствовало бурному экономическому росту и развитию культурного многообразия.

15 августа 1971 г. была провозглашена независимость Бахрейна от Великобритании. С этого момента страна начала самостоятельно строить новую государственность и развивать экономику. В 1972 г. принята первая конституция, заложившая основы парламентаризма и правового государства. С тех пор Бахрейн прошел через ряд реформ, направленных на модернизацию экономики, улучшение социальной сферы и укрепление международных связей.

Современный этап развития характеризуется диверсификацией экономики, снижением зависи-

мости от нефтяных доходов и развитием таких секторов экономики, как туризм, промышленное производство и информационные технологии. Население выросло с примерно 400 тыс. в 1970-х до более 1,5 млн человек в 2025 г., при этом значительную часть экономически активного населения составляют иностранные рабочие и специалисты. Государство активно инвестирует в образование, здравоохранение и инфраструктуру, реализуя национальную стратегию «Экономическое видение 2030», которая направлена на устойчивое развитие и повышение качества жизни [50].

История и современность Бахрейна — это живое свидетельство приверженности устойчивому развитию, преодоления вызовов и стремления к прогрессу. Пройдя путь от древней цивилизации Дильмун и древних финикийцев до современного индустриального и финансового центра, региона с постоянно растущим уровнем жизни, Бахрейн демонстрирует пример успешного сочетания традиций и инноваций, национального суверенитета и международного сотрудничества, трудолюбия и единения, направленных в будущее.

Население Бахрейна

Численность населения Королевства Бахрейн в 2024 г. составляла 1 588 670 человек. По данным официальной статистики Королевства Бахрейн, из общей численности населения страны 739 736 человек, или 46,56%, — коренные бахрейнцы, а 848 934 человек, или 53,44%, — выходцы из других стран.

Население в Королевстве Бахрейн распределено неравномерно (табл. 1): в Столичной мухафазе (рис. 2) плотность населения самая высокая — 6873,22 человека на 1 км², в то время как в Южной мухафазе этот показатель меньше в 10 с лишним раз и составляет всего 662,83 человека на 1 км². Для Северной мухафазы и мухафазы Мухаррак плотность населения в 2023 г. составила соответственно 2880,79 и 3904,86 человека на 1 км². В целом по стране в 2023 г. плотность населения составляла 2002,16 человека на 1 км², а в 2024 г. — уже 2052,4 человека на 1 км². Этот показатель у Бахрейна один из самых высоких в мире. В рейтинге густонаселенных стран мира ООН Королевство Бахрейн занимает 6-е место из 237 (Россия — 220-е место, США — 180-е).

Бахрейн — страна с одним из самых высоких показателей урбанизации. Доля городского населения на сегодняшний день составляет почти 90%. В рейтинге урбанизации стран ООН в 2020 г. Бахрейн занимал 19-е место (другие страны региона: Кувейт — 3-е место с урбанизацией 100%; Катар — 6-е место с урбанизацией 99,2%). Для Бахрейна высокий показатель урбанизации является традиционным на протяжении новейшей истории и последних лет, что обусловлено географическими

особенностями и структурой экономики. Так, в 2013 г. показатель урбанизации составлял 88,83%, а в 2018 г. — 89,29%. Таким образом, прирост урбанизации за 10 лет с 2013 по 2023 г. — немногим более 1% (до 89,87%).

Темпы роста населения Королевства Бахрейн на протяжении двух последних десятилетий характеризуются стабильностью и составляют в среднем 2,2–2,5%. Во многом стабильные темпы роста численности населения обусловлены позитивными темпами роста бахрейнской экономики, стабильным социальным благополучием и притоком трудовых ресурсов из других стран (рис. 3).

Королевство Бахрейн представляет собой уникальный случай демографического развития среди стран Персидского залива, характеризующийся сложным взаимодействием между коренным населением и многочисленными мигрантами, а также специфическими социально-политическими вызовами. По состоянию на 2025 г. население Бахрейна составляет уже около 1,6 млн человек, при этом более половины жителей являются иностранными гражданами. Демографическая структура страны отражает структуру производительных сил национальной экономики, развитие которой требовало притока рабочей силы из других стран. Приток мигрантов остается относительно стабильным в последние годы, за исключением 2020 г., когда на миграционные потоки оказала заметное влияние пандемия COVID-19 (рис. 4). Такая динамика численности трудовых ресурсов страны определяет возрастную-половую структуру бахрейнского общества, формирует основные тренды государ-

Таблица 1. Численность населения Королевства Бахрейн по мухафазам, 2019–2024 гг., человек

Мухафаза	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Столичная	530 000	548 345	555 000	560 000	544 290	569 010
Мухаррак	260 000	268 106	273 000	278 000	289 155	293 270
Северная	360 000	379 637	385 000	390 000	419 644	422 780
Южная	300 000	305 547	310 000	315 000	323 970	303 610
Общая численность	1 450 000	1 501 635	1 523 000	1 543 000	1 577 059	1 588 670



Рис. 2. Административное деление Королевства Бахрейн на мухафазы (губернаторства)

Россия и Бахрейн: перспективы партнерства

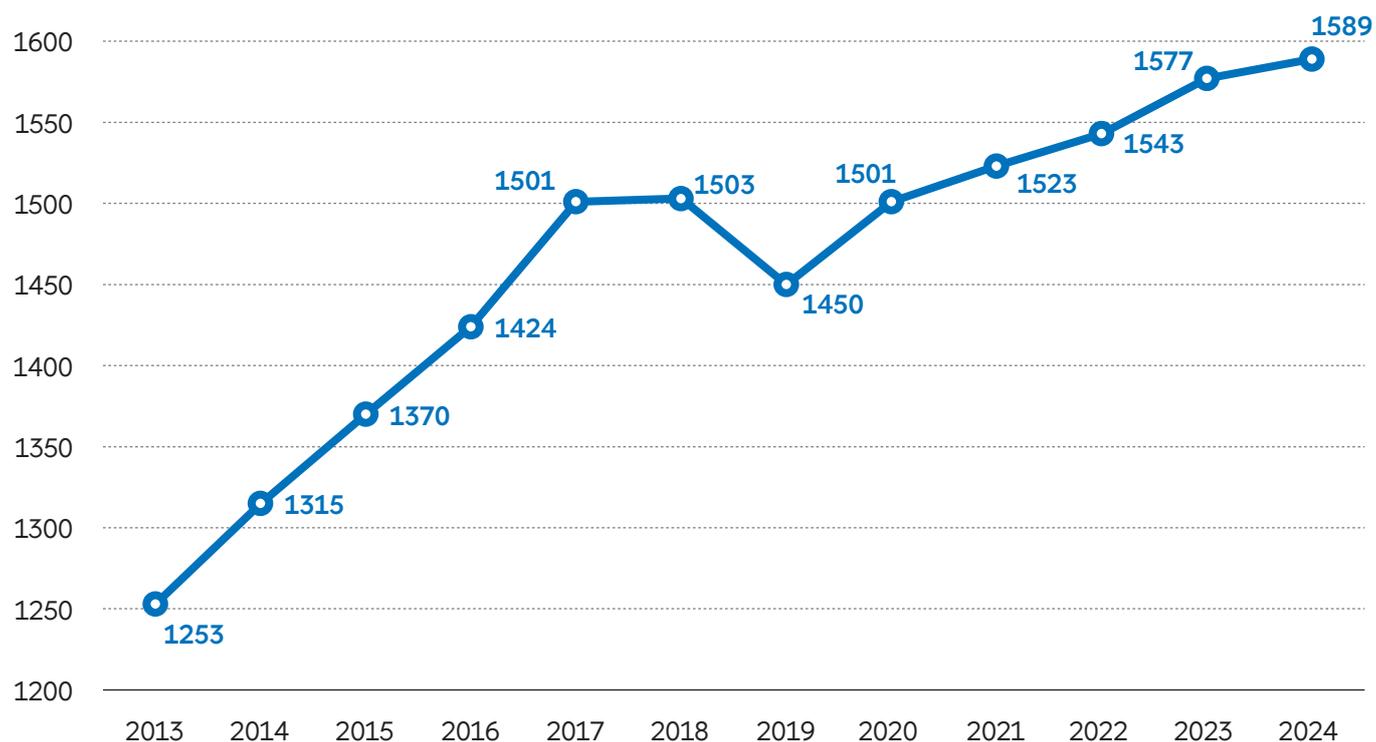


Рис. 3. Динамика численности населения Королевства Бахрейн, 2013–2024 гг., тыс. человек

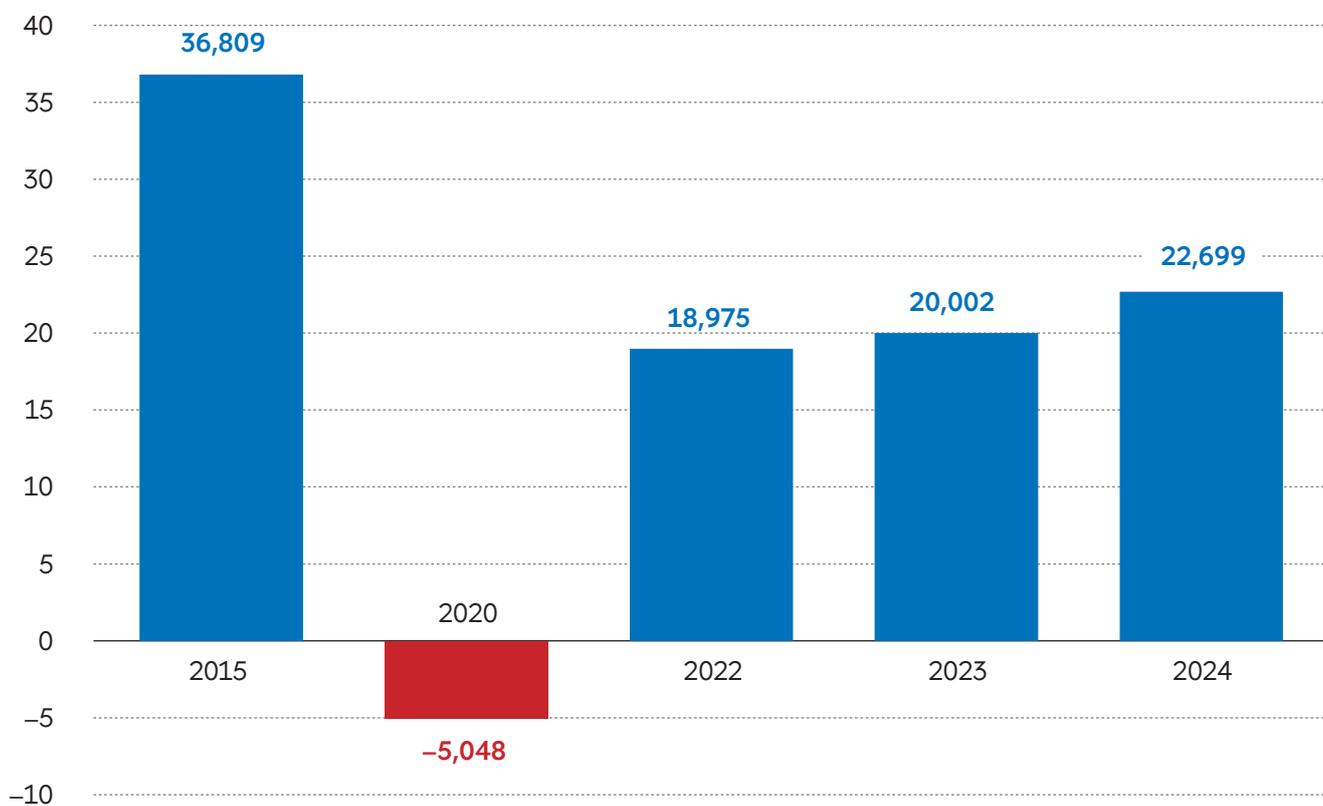


Рис. 4. Динамика ежегодного притока мигрантов, 2015–2024 гг., тыс. человек

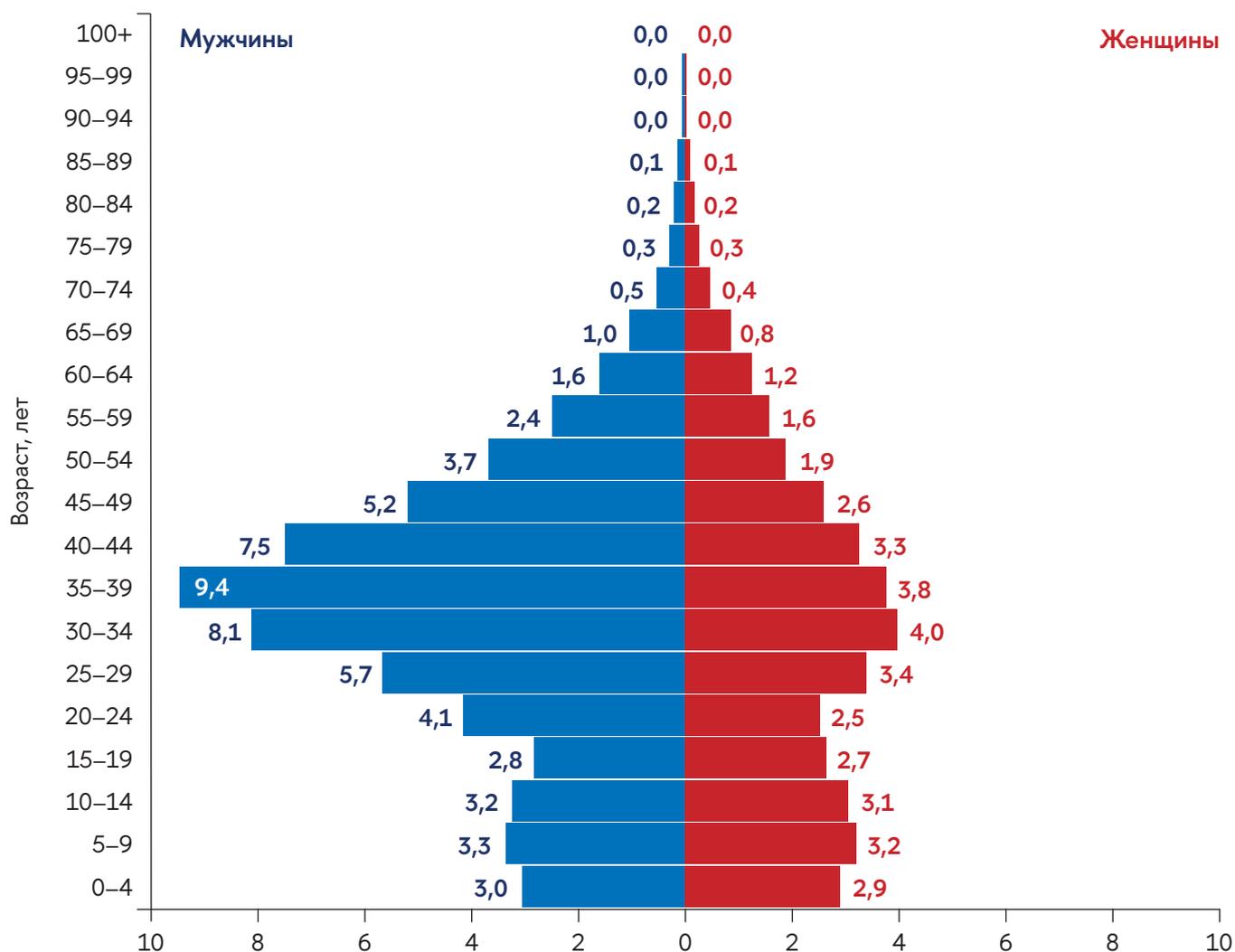


Рис. 5. Возрастно-половая пирамида населения Бахрейна, 2024 г.,
% общей численности населения по возрастным группам

ственной миграционной политики и воздействует на социальную стратегию государства. Действительно в возрастно-половом распределении населения Бахрейна наблюдается существенное превышение численности мужчин трудоспособных возрастов над численностью женского населения (рис. 5).

Прогнозы указывают на замедление темпов роста населения к 2030 г. и появление такого тренда, как повышение медианного возраста. Сейчас медианный возраст составляет 33,4 года [11].

Таким образом, демографическая картина Бахрейна в 2025 г. характеризуется высокой плотностью населения и значительной долей иностранных граждан. Эти обстоятельства создают давле-

ние на инфраструктуру и природные ресурсы государства.

Изменившийся медианный возраст населения (33,4 года — в 2024 г.; 32,9 — в 2023 г.; 31,0 — в 2020 г.) указывает на появление тенденции постепенного старения общества. Другой особенностью демографической структуры Бахрейна является существенное гендерное неравенство: соотношение полов составляет 1673 мужчин на 1000 женщин, что значительно превышает мировые показатели. Этот дисбаланс объясняется преимущественно мужской трудовой миграцией, о которой сказано выше. Исторический анализ демографических тенденций показывает, что наиболее интенсивный рост населения наблюдался в 2000–2010 гг., когда среднегодовые темпы превышали

5%. Этот период совпал с экономическим бумом в регионе и массовым притоком трудовых мигрантов. Однако с 2010 г. темпы роста постепенно снижаются, что отражает как изменения в экономической конъюнктуре, так и более селективную миграционную политику. Демографический переход в Бахрейне характеризуется снижением рождаемости среди коренного населения. Средняя численность детей на одну женщину снизилась с 7,28 ребенка в 1955 г. до 1,78 в 2025 г. Этот процесс типичен для развитых стран, но в случае Бахрейна он происходит на фоне сохраняющегося притока молодых мигрантов, что несколько замедляет общее старение населения.

Прогнозы демографического развития указывают на дальнейшее замедление роста численности населения. Ожидается, что к 2030 г. темпы роста бахрейнского населения могут снизиться до 1,5% в год. Это замедление будет обусловлено как снижением рождаемости, так и более строгой миграционной политикой в контексте экономической диверсификации и программ «бахреинизации» рынка труда.

Миграционная политика Бахрейна характеризуется следованием законодательно установленным принципам. Так, иностранцы могут получить вид на жительство (ВНЖ) на основании трудоустройства, инвестиций, семейных связей или учебы. ВНЖ выдается на 2, 5 или 10 лет с возможностью продле-

ния. Большинство видов ВНЖ требует наличия местного работодателя (нанимателя), который, являясь гражданином Бахрейна, несет ответственность за приглашенного им на работу гражданина иностранного государства.

Интенсивность роста миграционных потоков напрямую зависит от развития конкретных отраслей экономики. Так, наиболее ресурсоемкой с точки зрения трудовых ресурсов традиционно является строительная отрасль. Общий ежегодный чистый миграционный прирост в 2025 г. прогнозируется на уровне в 18 128 человек (примерно 80% уровня 2024 г.).

Демографические прогнозы для Бахрейна до 2030 г. указывают не только на повышение медианного возраста, постепенное увеличение доли населения в возрасте 60 лет и старше (с 9% в 2020 г. до 12% в 2030 г.), стабилизацию миграционного прироста и постепенное замедление темпов роста численности населения в целом, но и на рост численности трудоспособного населения из числа граждан Бахрейна (по некоторым оценкам, прирост к 2030 г. может составить 91 тыс. человек относительно значений 2020 г.). Также в соответствии с отдельными экспертными прогнозами к 2030 г. рост численности населения за счет граждан Бахрейна стабилизируется на уровне 1,5% в год, а рост иностранного населения составит 2,1% в год.

Стратегическое планирование в государственном управлении

На общенародном референдуме 14 и 15 февраля 2001 г. была принята Хартия национального действия Бахрейна — основополагающий документ, определяющий направления государственного и общественного развития Бахрейна во имя его процветания и развития. В соответствии с положениями раздела первой главы 1 «Цели и основа государственного управления» целями государственного управления определены «защита страны, поддержание национального единства и достижение всеобъемлющего, устойчивого развития в политической, социально-экономической, культурной и других областях». В главе 3 Хартии указано, что «государство Бахрейн добилось больших успехов в области экономического развития с целью повышения дохода на душу населения, несмотря на высокую плотность населения и скудность природных ресурсов, включая землю и воду. Именно благодаря мудрой политике, проводимой руководством и правительством для обеспечения рационального и эффективного использования доступных ресурсов, Бахрейн достиг такого более высокого уровня человеческого развития и экономической свободы. В этой связи необходимо принять политику, которая обеспечит стабильные темпы экономического роста, компенсирующие высокие темпы роста населения, для чего настоящим торжественно объявляется приверженность государства следующим экономическим принципам».

Далее в порядке перечисления в Хартии к этим основополагающим экономическим принципам отнесены:

- 1) свобода экономической деятельности;
- 2) частная собственность;
- 3) экономическая справедливость и сбалансированность договорных правоотношений;
- 4) диверсификация экономической деятельности и источников национального дохода;
- 5) защита окружающей среды и дикой природы;
- 6) общественная собственность и защита природных ресурсов как вида общественной собственности;
- 7) труд и обучение [51].

В Конституции Королевства Бахрейн принципы Хартии получили дальнейшее развитие. В частности, в соответствии со ст. 10 Конституции «национальная экономика основана на социальной справедливости, сбалансированном взаимодействии частного бизнеса и государственного сектора. Целью деятельности этих секторов экономики является основанное на законе экономическое развитие, достигаемое в соответствии с правильно скоординированным планированием, направленным на материальное процветание граждан» (часть 1) [49].

Согласно этим основополагающим принципам экономического развития и государственного строительства, был сформулирован главный документ стратегического планирования Королевства Бахрейн — «Экономическое видение 2030» (далее также — «Видение»).

«Экономическое видение 2030» как стратегический план и руководство к действию прежде всего в организации государственного управления был запущен в октябре 2008 г. по инициативе Его Величества Короля Бахрейна Хамада бен Исы Аль Халифы. Цель этого основополагающего документа стратегического планирования заключалась в том, чтобы обеспечить устойчивое, конкурентоспособное и справедливое развитие экономики Бахрейна, трансформируя страну таким образом, чтобы она заняла достойное место среди стран — участниц глобальной экономики. Документ стал результатом четырехлетней экспертной работы и консультаций с представителями органов государственной власти, коммерческих компаний и экспертным сообществом. Он служит дорожной картой для реформ и развития, направленных на повышение качества жизни каждого бахрейнца.

Главная цель «Видения» сводится к построению экономики, основанной на свободном развитии частной экономической инициативы, способной производить конкурентоспособные товары и услуги мирового уровня и при этом обеспечивающей социальную справедливость и устойчивость. В центре внимания — создание условий для долгосрочного экономического роста, диверсификация

источников доходов, повышение эффективности государственного управления и развитие человеческого капитала.

Для достижения этой цели «Экономическое видение 2030» ставит следующие задачи:

- снизить зависимость от нефтяного сектора и развивать ненефтяные отрасли экономики;
- создать благоприятный инвестиционный климат для притока прямых иностранных и внутренних инвестиций;
- повысить производительность труда и конкурентоспособность национальных компаний;
- обеспечить социальную справедливость и равные возможности для всех слоев населения;
- сохранить культурное наследие и защитить окружающую среду.

В связи с тем что «Видение» неразрывно связано с такими целями устойчивого развития (ЦУР) ООН, как:

- устойчивый экономический рост и достойная работа (ЦУР 8);
- качественное образование (ЦУР 4);
- снижение неравенства (ЦУР 10);
- ответственное потребление и производство (ЦУР 12);
- борьба с изменением климата (ЦУР 13);
- охрана окружающей среды (ЦУР 15),

ключевые принципы «Экономического видения 2030» также получили сходные формулировки.

1. Устойчивость. Признавая ограничения модели роста, основанной на государственном секторе, Бахрейн стремится к переходу к динамичной экономике, управляемой частным сектором, где правительство выполняет роль регулятора. Устойчивость включает в себя сбалансированные государственные финансы, инвестиции в образование (особенно в прикладные науки), поддержку предпринимательства, а также охрану окружающей среды и культурного наследия.

2. Конкурентоспособность. Для достижения высокого уровня глобальной конкурентоспособности создается стимулирующая среда, мотивирующая рост производительности труда и прибыли. Важными факторами выступают повышение квалификации трудовых ресурсов, развитие инфраструктуры, качественные государственные услуги и привлекательная среда для жизни и ведения бизнеса. Бахрейн стремится стать региональным

центром притяжения для местных и международных компаний.

3. Справедливость. Экономический успех должен приносить пользу всему обществу — эта фундаментальная идея положена в основу бахрейнской модели экономического развития. Практическая реализация этой идеи достигается через прозрачность в государственных и частных секторах экономики, обеспечение свободной и честной конкуренции, правовую защиту потребителей и предпринимателей. Справедливость также означает равный для всех доступ к образованию, здравоохранению и социальной поддержке, включая программы трудоустройства и обучения для уязвимых групп населения.

Для решения поставленных в «Экономическом видении 2030» задач на основе указанных принципов в документе предусмотрены практические шаги, включающие следующие **основные направления и стратегические задачи:**

- повышение роли частного сектора как главного двигателя экономики, способного создавать рабочие места, стимулировать инновации и обеспечивать устойчивый рост;
- меры по улучшению бизнес-климата, упрощению регуляторных процедур и развитию предпринимательства;
- повышение эффективности и прозрачности государственного управления за счет внедрения современных механизмов оценки эффективности, цифровизации государственных сервисов, а также повышения ответственности и подотчетности государственных органов;
- привлечение инвестиций в ключевые секторы — финансы, туризм, информационные технологии, производство, логистику и возобновляемую энергетику, создание особых экономических зон и включение специальных экономико-правовых режимов для иностранных инвесторов;
- развитие человеческого капитала за счет обеспечения получения образования и профессиональной подготовки, ориентированных на потребности рынка труда. Акцент сделан на STEM-направлениях (наука, технологии, инженерия, математика), а также развитию навыков предпринимательства и инноваций;

- повышение экологической устойчивости за счет внедрения мер по снижению загрязнения, рациональному использованию ресурсов, сохранению биоразнообразия и адаптации к изменениям климата, сохранению культурного и исторического наследия.

«Экономическое видение 2030» как главный документ стратегического планирования экономического развития и государственного строительства интегрирован в систему документов стратегического планирования Бахрейна. При этом наиболее тесно «Видение» связано с таким документом стратегического планирования от 12 января 2023 г., как Программа действий Правительства Королевства Бахрейн 2023–2026: от восстановления к устойчивому росту (рис. 6) [48].

Программа действий Правительства Королевства Бахрейн на период 2023–2026 гг., озаглавленная «От восстановления к устойчивому росту», основана на «Экономическом видении 2030» и отражает комплексный подход к социально-экономическому развитию страны в постпандемийный период. Программа предусматривает достижение следующих основных целей:

- повышение уровня жизни граждан с сохранением и улучшением социальных гарантий;
- обеспечение справедливости, безопасности и стабильности как основ национального единства и развития;
- достижение экономического восстановления и устойчивого роста через диверсификацию экономики и развитие ее новых секторов;
- предоставление качественных и конкурентоспособных государственных услуг, поддерживающих инновации и цифровизацию.

Реализация программы предусматривает координацию усилий по направлениям таких документов стратегического планирования, как Национальная стратегия цифровой трансформации, Стратегия устойчивого развития и охраны окружающей среды и Программа развития человеческого капитала.

«Экономическое видение 2030» в 2008 г. стало первым в ряду документов стратегического планирования. За ним в 2013 г. последовал Национальный план по улучшению положения женщин Бахрейна: партнерство, конкурентоспособность, устойчи-

вость, стабильность. 2013–2022. Основная миссия Национального плана виделась в том, чтобы обеспечить равноправное партнерство, которое позволило бы женщинам Бахрейна полноценно участвовать в развитии общества и экономики, сохраняя при этом семейную стабильность и укрепляя социальные связи. План был ориентирован:

- на укрепление семейных уз и обеспечение стабильности семьи;
- обеспечение защиты женщин от всех форм насилия и дискриминации;
- повышение экономической самостоятельности женщин и снижение уровня безработицы среди них;
- внедрение равных возможностей и справедливость во всех сферах жизни;
- поддержку непрерывного образования и повышение квалификации женщин;
- улучшение качества жизни женщин на всех этапах их жизни;
- создание национального центра экспертизы и обмена знаниями по вопросам женского развития [13].

Разработка Национального плана по улучшению положения женщин Бахрейна стала результатом кропотливой многолетней работы, начатой Высшим советом по делам женщин в 2024 г. с изучения запросов, поступавших в отдел обращений Высшего совета. Органом, ответственным за практическую реализацию положений Национального плана, стал созданный по инициативе Высшего совета в 2006 г. Центр поддержки женщин. В зоне ответственности Центра находятся вопросы консультирования и оказания бесплатной правовой помощи женщинам в случае судебного разбирательства, развода, взыскания алиментов либо установления опеки, жилищного обеспечения вдов и иные вопросы материального, медицинского и социального обеспечения [23, с. 176].

В январе 2013 г. свет увидел следующий важный документ стратегического планирования, определивший образовательную политику государства, — Национальная стратегия высшего образования Бахрейна 2014–2024, которая стала первым комплексным десятилетним планом развития сектора высшего образования в стране. Документ был разработан Высшим советом по высшему образованию Бахрейна и утвержден в 2014 г. с целью



Рис. 6. Программа действий Правительства Королевства Бахрейн 2023–2026: от восстановления к устойчивому росту

трансформации системы высшего образования в соответствии с требованиями современного глобального рынка труда и национальных приоритетов экономического развития.

Стратегия отражает стремление Бахрейна стать региональным центром качественного высшего образования, способствующим подготовке квалифицированных, конкурентоспособных специалистов, готовых работать в условиях экономики знаний и вносить вклад в устойчивый рост страны.

Стратегия призвана обеспечить системные изменения в высшем образовании, направленные:

- на подготовку выпускников, обладающих необходимыми знаниями, навыками и компетенциями для успешной работы и жизни в глобальной экономике знаний;
- повышение качества преподавания и академической деятельности, соответствующих международным стандартам;

- создание эффективной, гибкой и устойчивой системы высшего образования, способной адаптироваться к меняющимся требованиям рынка и общества;
- увеличение доступа к образованию и расширение возможностей для непрерывного обучения;
- развитие инноваций, предпринимательства и исследовательской деятельности в вузах;
- повышение международной конкурентоспособности бахрейнских вузов и привлечение иностранных студентов и преподавателей [4].

Следующими важными документами стратегического планирования, принятыми Правительством Бахрейна, стали:

- в январе 2015 г. — План действий Правительства Бахрейна на 2015–2018 гг. С помощью этого Плана действий правительство стремилось построить общество, в котором бы соблюдались принципы справедливости, безопасности, стабильности и благополучия с одновременным обеспечением условий для устойчивого развития и предоставлением гражданам доступа к основным государственным услугам;
- в январе 2015 г. — Национальная стратегия развития (2015–2018), в которой подводились итоги десятилетия экономического развития (например, отмечено, что ВВП вырос на 66% за период 2003–2013 гг.) и формировались планы дальнейшего социально-экономического развития с акцентом на трех ключевых направлениях (человеческий капитал, привлекательность юрисдикции и уникальность географического положения Бахрейна);
- в январе 2015 г. — Предполагаемый национальный вклад Королевства Бахрейн в климатическую повестку, принятый на основе п. 11 Решения 1/СР.20 (СОР-20). Королевство Бахрейн разрабатывает свой «Предполагаемый национально определяемый вклад» в снижение уровня выбросов парниковых газов. Действия направлены: на снижение зависимости Бахрейна от нефти и газа и повышение внимания к финансовому, производственному и туристическому секторам экономики;

- сохранение природных пространств для будущих поколений; внедрение правил энергоэффективности; направление инвестиций в технологии, которые сокращают выбросы углерода, минимизируют загрязнение и способствуют поиску более устойчивой энергии;
 - в январе 2015 г. — Стратегия совершенствования системы здравоохранения 2015–2018, которая была призвана ответить на вызовы своего времени (рост численности населения и увеличение смертности от хронических неинфекционных заболеваний, риски устойчивости финансирования системы здравоохранения, технологический рывок в медицинских технологиях, естественные ограничения в государственно-частном партнерстве в сфере здравоохранения и дефицит квалифицированных кадров);
 - в июле 2018 г. — «Первый добровольный национальный обзор Королевства Бахрейн по реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и Целей устойчивого развития» с подробным освещением достигнутых результатов применительно к ЦУР ООН (0% бахрейнцев живут за чертой бедности, среднегодовой экономический рост составил 37,4% за 10 лет с 2008 г., расходы на здравоохранение, образование и социальную защиту превышают 35% общих государственных расходов, а базовое образование является бесплатным и обязательным с чистым коэффициентом охвата начальным и средним образованием соответственно 100 и 86,4% населения);
 - в январе 2019 г. — План действий правительства 2019–2022;
 - в июне 2022 г. — План восстановления экономики 2022–2026;
 - в январе и июле 2023 г. — упомянутая выше Программа действий Правительства Королевства Бахрейн на период 2023–2026 гг.
- Все эти документы стратегического планирования основаны на следовании принципам Хартии и Конституции и нацелены на всестороннее, поэтапное, непрерывное развитие экономики и государства с учетом требований времени и особенностей процессов модернизации и реформ в бахрейнском обществе.

Инвестиции в человеческий капитал: развитие системы здравоохранения и системы высшего образования

Система здравоохранения Бахрейна характеризуется высоким уровнем развития, стабильным ростом продолжительности жизни (до 77,8 года у мужчин и до 81,2 года у женщин) и снижением детской смертности (с 6,8 на 1000 рожденных в 2010 г. до 4,2 в 2025 г.).

По сравнению с 2010 г. удалось добиться существенных успехов в росте ожидаемой при рождении продолжительности жизни (табл. 2).

Разветвленная сеть медицинских учреждений, современная система первичной медицинской помощи и квалифицированный медицинский персонал обеспечивают высокий уровень качества медицинских услуг.

С 2013 г. в стране функционирует Высший совет здравоохранения, ответственный за реализацию утвержденного правительством Национального плана в области здравоохранения и принятой в его исполнение дорожной карты практических мер.

Во всех четырех мухафазах Бахрейна функционирует 27 центров первичной медицинской помощи, которые предоставляют медицинские услуги гражданам бесплатно или с минимальной оплатой.

В настоящее время медицинскую помощь также оказывают 56 государственных и частных больниц и специализированных клиник, среди самых известных из них — Госпиталь Университета Короля Хамада, Бахрейнский специализированный госпиталь и др.

Более 40 поликлиник обеспечивают амбулаторное медицинское обслуживание населения.

Общий коечный фонд в стране составляет около 3 тыс., что обеспечивает достаточный уровень

госпитальной инфраструктуры на душу населения.

Служба экстренной медицинской помощи с использованием цифровых систем управления вызовами и мониторинга состояния пациентов работает круглосуточно, обеспечивая оперативный выезд бригад скорой помощи по всей территории страны.

Общая численность медицинских кадров составляет около 5,5 тыс. врачей и около 11 тыс. медицинских работников среднего медицинского персонала.

В Бахрейне функционируют четыре медицинских учебных заведения и факультета, включая медицинский факультет Университета Бахрейна и филиалы международных медицинских учебных заведений, таких как Ирландский королевский медицинский колледж (RCSI Bahrain). Ежегодно выпускается порядка 200 врачей, что позволяет поддерживать стабильный приток квалифицированных специалистов.

Государственные расходы на здравоохранение Королевства Бахрейн составляют около 7–8% ВВП.

Образовательная система Бахрейна представляет собой современную комплексную структуру, включающую начальное, среднее и высшее образование и ориентированную на подготовку квалифицированных специалистов и развитие человеческого капитала. В последние годы страна активно развивает образовательный сектор, проводит реформы и расширяет возможности для обучающихся. В 2006 г. был дан старт всеобъемлющей программы действий в сфере образования [35]. Начала работу Комиссия по обеспечению качества образования и профессиональной подготовки. Открылись новые колледжи: Бахрейнский педагогический и Политехнический. Учрежден Совет высшего образования для контроля уровня качества высшего образования и научно-исследовательской деятельности университетов [46, 47].

Система школьного образования включает около 300 государственных и частных школ для раннего обучения мальчиков и девочек в течение 12 лет.

Таблица 2. Ожидаемая продолжительность жизни, лет

Год	Мужчины	Женщины
2010	74,5	78,0
2015	75,8	79,5
2020	77,0	80,5
2025	77,8	81,2

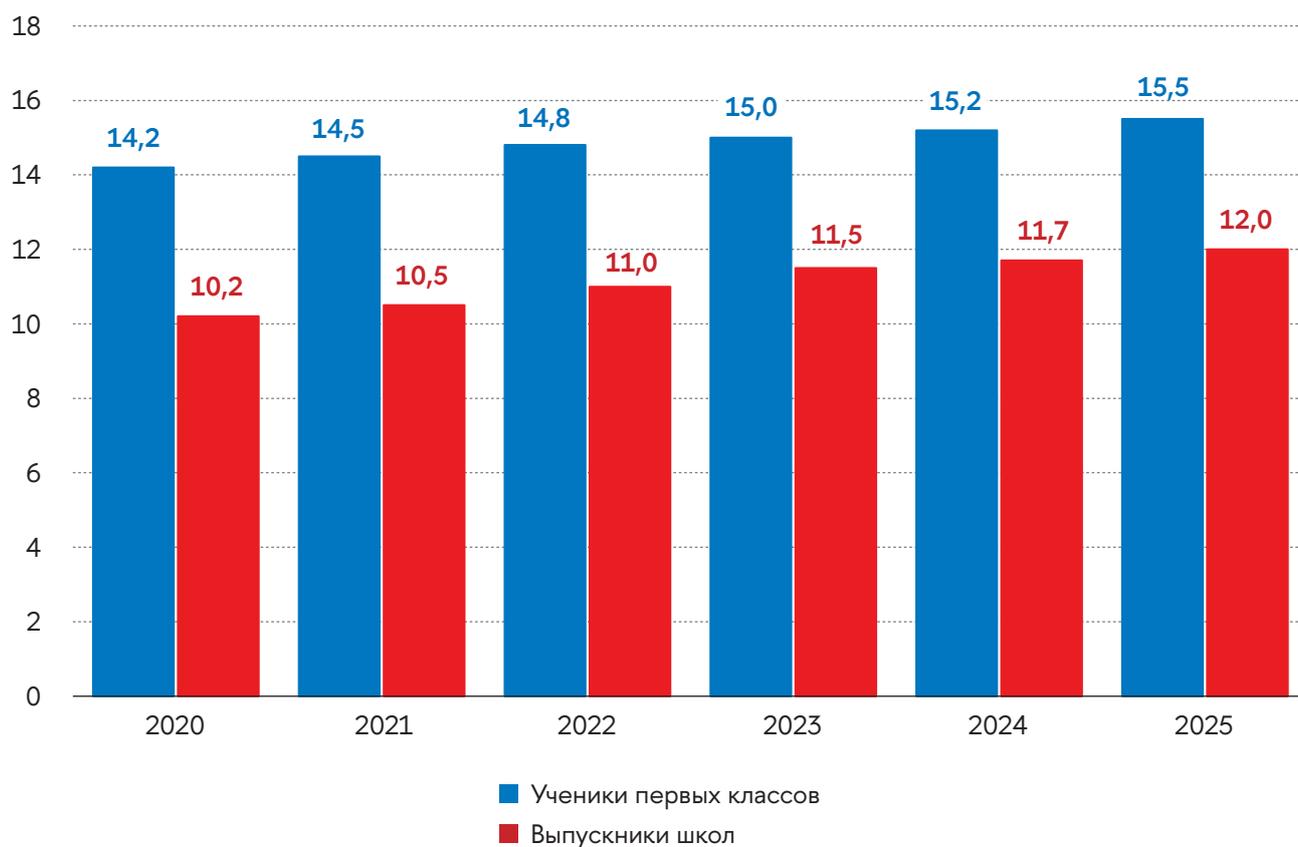


Рис. 7. Численность учеников первых классов и выпускников средних школ, 2020–2025 гг., тыс. человек

Общее количество обучающихся в школах составляет около 170 тыс. человек, из них около 70–75% — граждане Бахрейна, остальные — дети иностранных резидентов, представляющих значительную долю населения страны.

Ежегодно в первый класс общеобразовательных школ приходит около 15 тыс. учеников, а выпускается около 12 тыс. (рис. 7). Из числа выпускников средних школ ежегодно около 70–75% продолжают обучение в высших учебных заведениях страны или за рубежом, остальные получают среднее профессиональное образование.

В стране функционирует 14 государственных и частных университетов и колледжей с общим коли-

чеством образовательных программ свыше 290 по всем уровням обучения (бакалавриат, магистратура и докторантура). Образовательные программы охватывают следующие профессиональные области: менеджмент и предпринимательская деятельность, инженерные науки, информационные технологии и компьютерные науки, медицинские науки и здравоохранение, гуманитарные и социальные науки, дизайн и архитектура, исламские финансы и экономика, туризм и гостиничный бизнес.

Ежегодно университеты Бахрейна выпускают около 7 тыс. студентов, 60–65% выпускников находят работу по специальности в течение первого года после окончания вуза.

Экономический потенциал Бахрейна

Достижение Королевством Бахрейн высокого уровня жизни во многом стало результатом воплощения в жизнь стратегического плана «Экономическое видение 2030». Предшествующий период экономического развития страны также характеризовался периодами активного роста, которые в середине и второй половине XX в. во многом были определены динамикой цен на нефть. Так, после начала промышленной добычи нефти в 1932 г. экспортные нефтяные доходы Бахрейна в 1938 г. составили 9 тыс. долл. США, в 1940 г. — 1 млн, в 1950 г. — 2 млн, а в 1960 г. — 13 млн долл. США [27, с. 86, 88].

К моменту обретения независимости в 1971 г. Бахрейн подошел с опытом противостояния финансовым кризисам и реализации инфраструктурных инвестиций. В связи с этим колебания цен на нефть и «нефтяной шок» 1973 г. не вызвали нега-

тивных последствий для экономики Бахрейна, несмотря на серьезное влияние на социально-политический климат в регионе [25].

В это время, в первой половине 1970-х годов, Бахрейн укрепляет дружественные торгово-экономические связи с государствами Залива, особенно с Кувейтом, получает финансовую помощь от стран — членов ОПЕК в размере более 58 млн долл. США за четыре года и активизирует финансовое взаимодействие с Объединенными Арабскими Эмиратами (14,8 млн фунтов стерлингов в 1975 г.) [27, с. 92].

В то же время темпы роста ВВП Бахрейна в период 1980–1990-х годов показывают значительную волатильность, что хорошо видно при сравнении с темпами роста мирового ВВП (рис. 8).

До принятия «Экономического видения 2030» в 2003–2008 гг. ежегодный рост ВВП Бахрейна уже

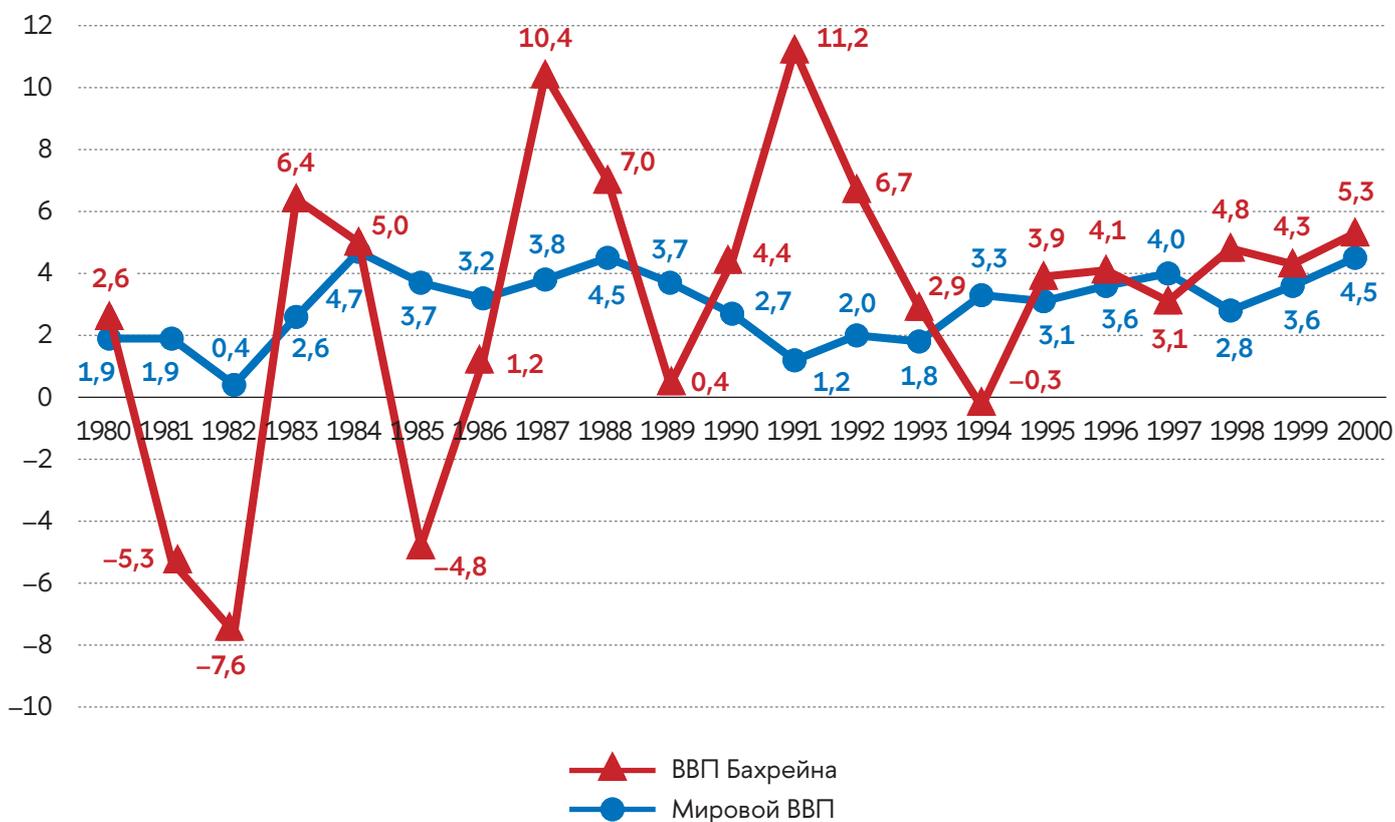


Рис. 8. Динамика роста ВВП Бахрейна и мирового ВВП, 1980–2000 гг., %

Источник: Составлено по данным data.worldbank.org [2, 6].

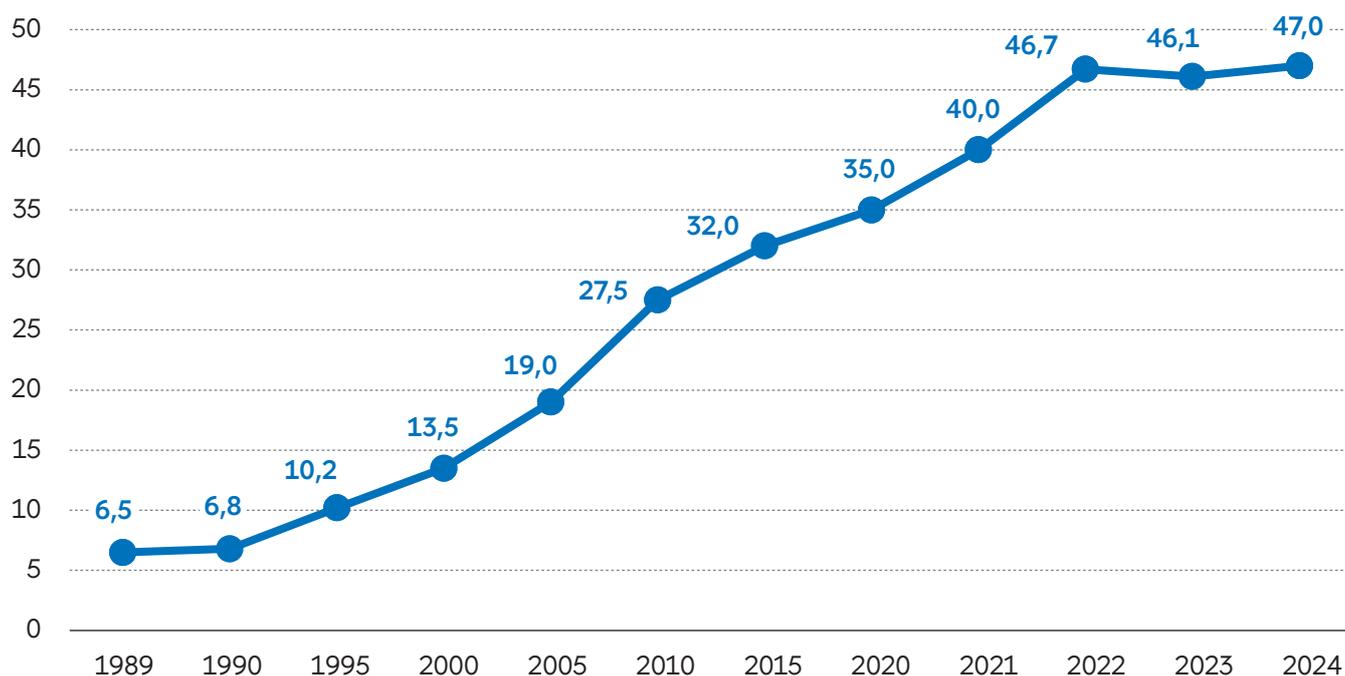


Рис. 9. Динамика ВВП Бахрейна, 1989–2024 гг., в текущих ценах, млрд долл. США

Источник: Составлено по данным data.worldbank.org [2, 6].

превышал среднемировой уровень, составляя 6%. Во многом это было следствием непрерывного роста цен на нефть. Вместе с тем с принятием «Видения» активизировалось стремление экономики Бахрейна к модернизации и диверсификации источников доходов, призванное обеспечить достижение амбициозных целей — снижения зависимости государственного бюджета от нефтяных доходов и увеличения реального дохода граждан более чем в 2 раза к 2030 г. [23, с. 289].

В настоящее время рост ВВП Бахрейна демонстрирует тренд, близкий к общемировому (от 3,9% в 2023 г. к 2,7% в 2025 г. на фоне мировых значений соответственно 3,3 и 2,8%), а абсолютные значения ВВП в текущих ценах показывают устойчивый рост с тенденциями к стабилизации (рис. 9) [2, с. 5–9].

Важную роль в обеспечении стабильности экономического роста Бахрейна играют интеграционные процессы в регионе Залива. Начиная с 1982 г., когда шесть государств региона (Объединенные Арабские Эмираты, Королевство Саудовская Аравия, Государство Катар, Государство Кувейт, Султанат Оман и Королевство Бахрейн) подписали соглашение о свободной торговле, торговый оборот стран Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ) во взаим-

ной торговле вырос более чем в 2 раза за 15 лет и к рубежу нового тысячелетия составил 13,5 млрд долл. США [18].

Взаимные инвестиции стран ССАГПЗ позволили заложить прочный инфраструктурный фундамент и создали условия для эффективного преодоления рисков волатильности экономики на фоне глобальных кризисов.

Благодаря богатому опыту отраслевой диверсификации экономики структура ВВП современного Бахрейна сегодня сбалансирована таким образом, что вклад нефтегазового сектора не превышает 14%. Необходимость отраслевой диверсификации и снижения зависимости от экспортных нефтяных доходов находила свое отражение в планах экономического развития страны с начала обретения государственности. Так, уже в начале 1973 г. вновь созданное Министерство развития и технической эксплуатации сформировало трехлетний план экономического и социального развития, в соответствии с которым инфраструктурные инвестиции в объеме 100 млн бахрейнских динаров (265 млн долл. США по актуальному курсу) должны были обеспечить строительство систем водоснабжения и электрификации, дорог с твердым покрытием и мостов, а также сухого дока. При этом ВВП Бах-

Россия и Бахрейн: перспективы партнерства

рейна в 1973 г. составлял 761,1 млн долл. США, а в 1973–1975 гг. — 2865 млн. Таким образом, проект только указанных инфраструктурных инвестиций требовал финансирования в размере 9,25% ВВП.

Как видно из структуры современного ВВП, результатом такого долгосрочного планирования инфраструктурного строительства стала многоплановая экономика Бахрейна, успешно развивающаяся опережающими темпами и эффективно противостоящая экономическим кризисам благодаря своей диверсифицированной отраслевой структуре (рис. 10).

Рост ненефтяного сектора ВВП в 2024 г. составил 3,8% к 2023 г. в реальном выражении. Наибольшим темпом роста характеризовалась информационно-коммуникационная отрасль бахрейнской экономики — 12,3% в годовом исчислении (при вкладе в структуру ВВП 2024 г. 3,9%). Основной показатель роста отрасли — общее количество абонентов мобильной связи — вырос с 2,42 млн в 2023 г. до 2,56 млн в 2024 г. (около 6%). А общее количество абонентов мобильного широкополосного интернета за тот же период увеличилось на 5,0%, достигнув в 2024 г. 2,4 млн общего числа абонентов. Таким образом, покрытие услугами широкополосного интернета на Бахрейне с учетом численности населения (около 1,6 млн человек) составляет 165% (рост — 7%) [2].

Следующей по темпам роста отраслью экономики Бахрейна стала отрасль высококвалифицированного труда и научно-технических разработок (труд юристов, финансовых и налоговых консультантов, консалтинговый бизнес, услуги в сфере архитектуры, инженерного проектирования и дизайна, а также НИОКР). Темпы развития этой отрасли в 2024 г. достигли 9,5% в годовом исчислении (при вкладе в структуру ВВП 2024 г. 2,2%).

В отрасли гостеприимства (HoReCa) зафиксирован рост на 5,9% (вклад в ВВП 2024 г. — 1,7%). Такой высокий рост сектора связан с существенным увеличением общего въездного туристического потока. В 2024 г. Бахрейн посетили 14,9 млн туристов, что на 19,9% больше, чем в 2023 г. При этом отмечается существенный вклад делового туризма с пребыванием на территории страны не более суток.

Рост транспортно-логистического сектора, включающего также и складские услуги, составил 4,9% в 2024 г. Количество перемещений воздушных судов увеличилось на 8,4% в годовом исчислении и составило 101 534 рейса. Морские перевозки показали рост на 1,3%. При этом в морском порту Халифа бин Салман (мухафаза Мухаррак) было обработано 409 382 TEU (20-футовых контейнеров) по сравнению с 404 236 TEU в 2023 г. (рис. 11).

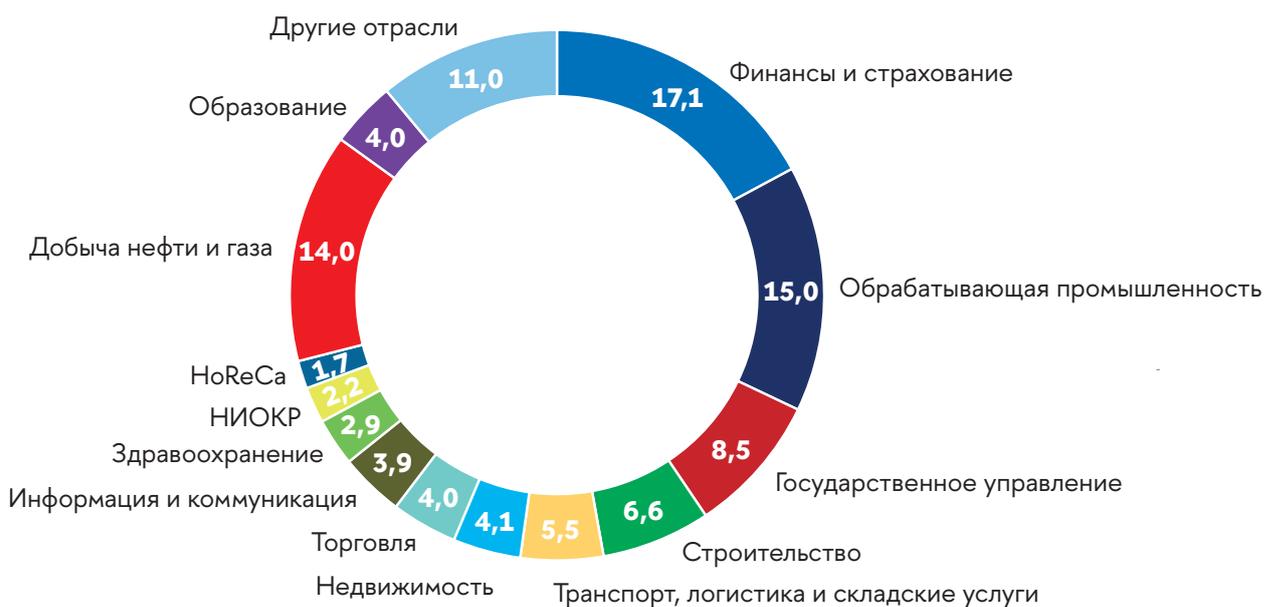


Рис. 10. Структура ВВП Бахрейна, 2024 г., %

Источник: [2].

Производственная деятельность в обрабатывающей промышленности, вторая по величине вклада в ВВП (15%), выросла на 4,5% к 2023 г. В 2024 г. крупнейшая нефтеперерабатывающая компания Бахрейна BAPCO (с 1929 г. — Bahrain Petroleum Company) увеличила объемы переработки сырой нефти на НПЗ на 6,7%. Другой гигант бахрейнской индустрии — ALBA (с 1968 г. B.S.C. Aluminium Bahrain — первый алюминиевый завод на Ближнем Востоке, начал коммерческую деятельность в 1971 г.) — увеличил объемы производства на 0,1% в 2024 г. по сравнению с 2023 г. до 1 622 261 т.

Объемы сектора финансово-кредитных и страховых услуг (сектор с максимальным вкладом в ВВП, оценивается в 17,1–17,2% ВВП) выросли в 2024 г. на 4,4% в годовом исчислении. Общая стоимость транзакций, обработанных через Систему электронных денежных переводов (EFTS), составила 33,3 млрд бахрейнских динаров (88,2 млрд долл. США), что отражает 13,2%-й рост в годовом исчислении. Совокупный баланс банковской системы зафиксировал рост на 3,9%. Общая стоимость кредитов, предоставленных розничными банками Бахрейна, увеличилась на 4,6%, достигнув к концу 2024 г. 12,3 млрд бахрейнских динаров (32,6 млрд долл. США).

Оптовая и розничная торговля на внутреннем рынке продемонстрировала рост на 2,8% в годовом исчислении, чему способствовал рост электронной торговли и увеличение стоимости транзакций в точках продаж (PoS). Совокупный объем электронной торговли составил в 2024 г. 4,7 млрд бахрейнских динаров (12,45 млрд долл. США), что составляет 12,4% годового роста.

Продолжилось в 2024 г. и финансирование инвестиционных инфраструктурных проектов Бахрейна за счет средств Фонда развития стран Содружества Залива (GCC). В 2024 г. Бахрейн на цели инфраструктурного строительства (жилых комплексов и автомобильных дорог в Столичной и Северной мухафазах) было выделено 232 млн долл. США (на 4% больше, чем в 2023 г.), а общая накопленная стоимость финансируемых Фондом проектов составила 6,4 млрд долл. США, что на 4,0% больше, чем в 2023 г.

Суверенные фонды благосостояния всех юрисдикций на сегодняшний день управляют инвестициями в совокупном объеме 13,5 трлн долл. США. Из них на регион Ближнего Востока и Северной

Африки (MENA) приходится больше половины средств — 7,9 трлн долл. США (для сравнения: в распоряжении всех центральных банков мира находится около 16,8 трлн долл. США, а у государственных пенсионных фондов всех стран мира — 25,7 трлн долл. США) [7].

В экономике Бахрейна суверенные фонды играют значимую роль: консолидированные активы Суверенного фонда благосостояния Бахрейна Mumtalakat составили около 6,7 млрд бахрейнских динаров (около 18 млрд долл. США) по состоянию на конец 2023 г. Таким образом, активы Фонда Mumtalakat составляют примерно 41% ВВП Бахрейна.

С момента своего создания в 2006 г. Фонд Mumtalakat инвестировал в более 50 компаний, охватывающих ключевые секторы экономики: финансовые услуги, телекоммуникации, промышленность, недвижимость, логистику, производство потребительских товаров, индустрию здоровья и образование.

Ключевые инфраструктурные проекты Фонда Mumtalakat включают инвестиции в индустриальный гигант Aluminium Bahrain (ALBA), Bahrain Telecommunications Company, Национальный банк Бахрейна, а также полное владение McLaren Group с 2024 г.

За счет финансовой стабильности Бахрейн традиционно привлекает значительные объемы прямых иностранных инвестиций (ПИИ). Так, в 2024 г. совокупный объем накопленных ПИИ составил 17,3 млрд бахрейнских динаров, или 45,85 млрд долл. США (на 5,8% больше, чем в 2023 г.) (рис. 12).

В 2024 г. сектор финансово-кредитных и страховых услуг внес наибольший вклад в общий объем ПИИ — 65,9% всех ПИИ, или 30,2 млрд долл. США (на 7,1% больше, чем в 2023 г.). Вторым по величине вклада в общий объем инвестиций стал индустриальный сектор — 13,5% общего объема входящих ПИИ, или 6,1 млрд долл. США (на 3,8% больше, чем в 2023 г.). На третьем месте по объему привлеченных ПИИ — сектор высококвалифицированного труда и научно-технических разработок — 2,39 млрд долл. США (5,2% общего объема входящих ПИИ и рост к 2023 г. на 2,9%).

Среди стран — доноров ПИИ традиционно первое место по совокупному объему накопленных ПИИ занимает Кувейт с 16,17 млрд долл. США (35,2% всех накопленных ПИИ на конец 2024 г.).



Рис. 11. Морские порты и индустриальные инфраструктурные объекты Бахрейна

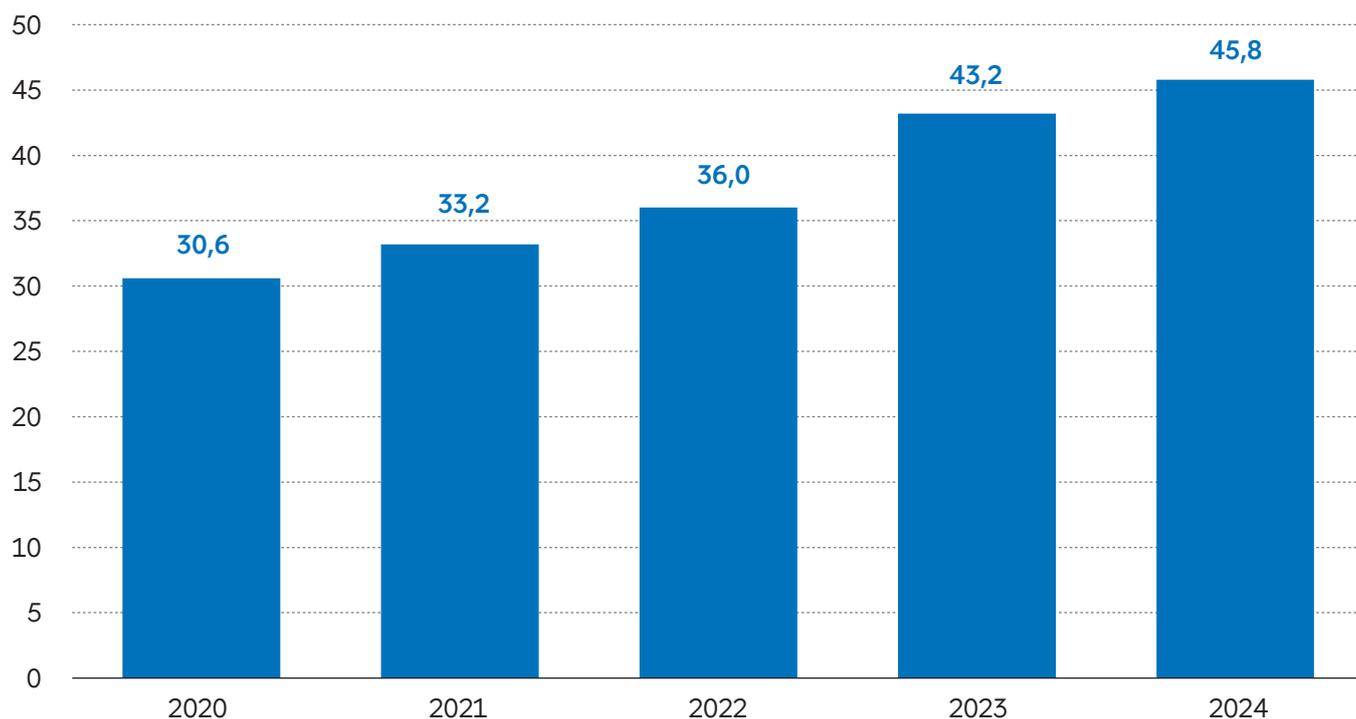


Рис. 12. Динамика объема накопленных прямых иностранных инвестиций в экономику Бахрейна, 2020–2024 гг., млрд долл. США

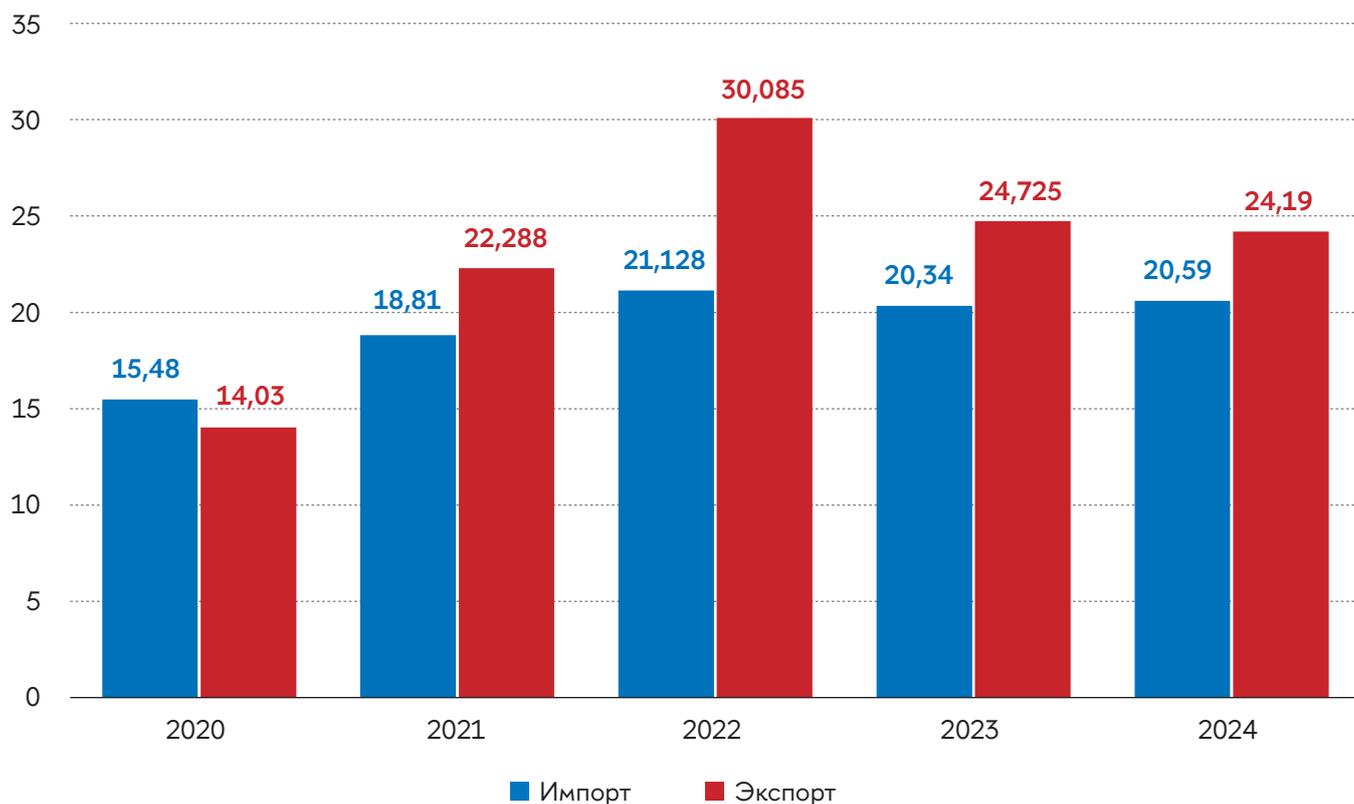


Рис. 13. Динамика объемов внешней торговли Бахрейна, 2020–2024 гг., млрд долл. США

Россия и Бахрейн: перспективы партнерства

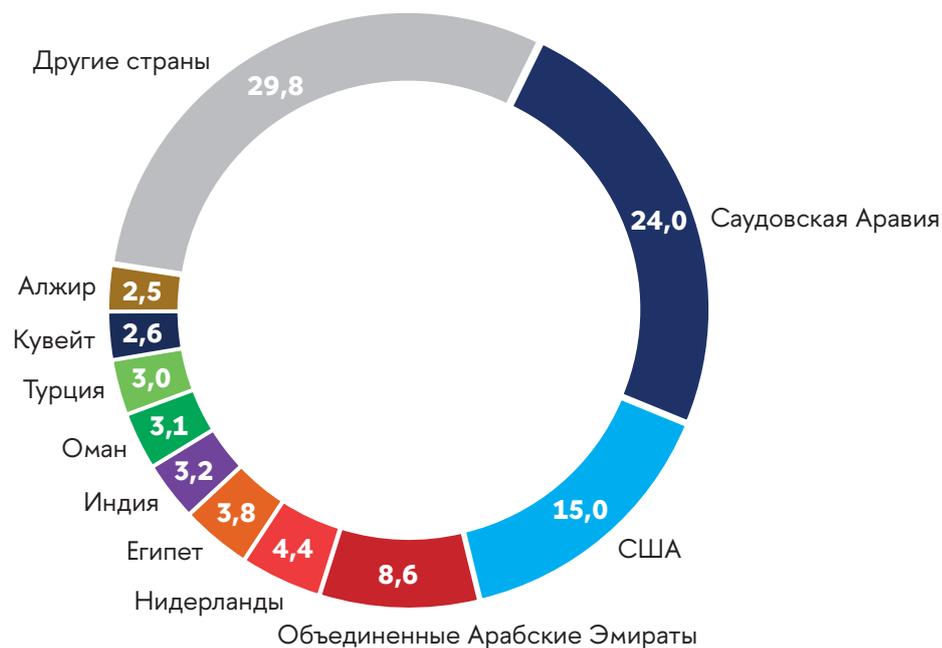


Рис. 14. Основные страны-импортеры бахрейнского сырья и продукции, % общего объема бахрейнского экспорта

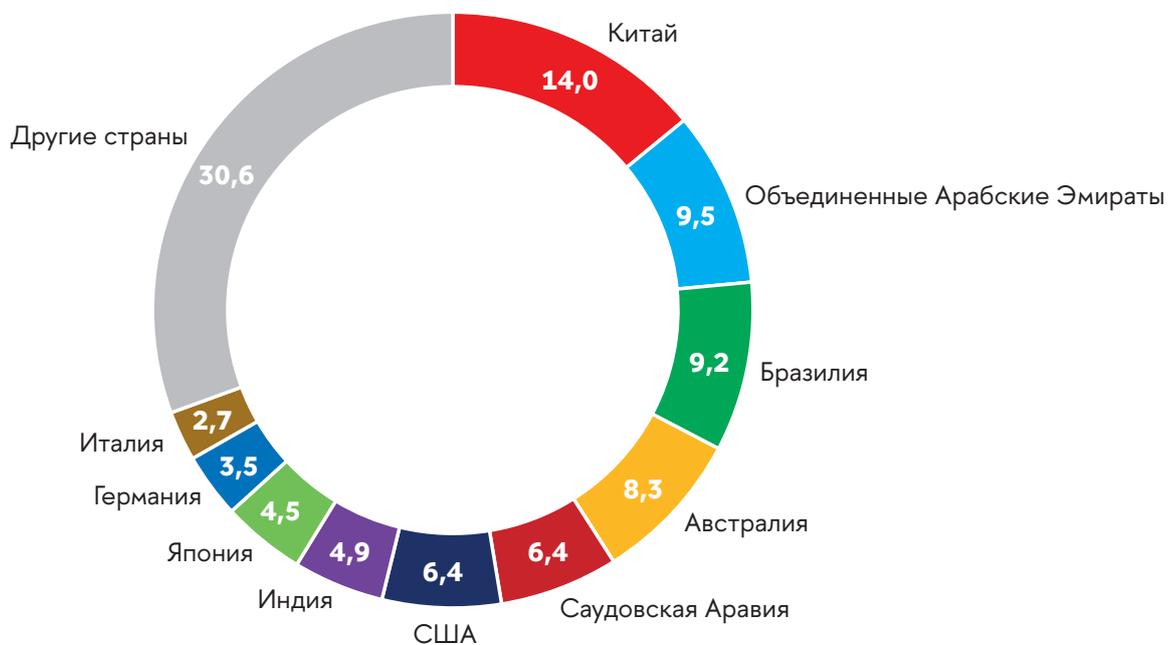


Рис. 15. Основные страны-экспортеры сырья и продукции на рынок Бахрейна, % общего объема бахрейнского импорта

Следующими по объему вклада выступают Королевство Саудовская Аравия с инвестициями в размере 10,87 млрд долл. США (23,5% всех накопленных ПИИ на конец 2024 г.) и Объединенные Арабские Эмираты с накопленными инвестициями 4,5 млрд долл. США (9,8% общего объема накопленных ПИИ) [2, с. 21–22].

Еще одним источником благосостояния Королевства Бахрейн является внешняя торговля. Традиционные представления о Бахрейне как о Жемчужине Залива возникли не только благодаря издревле развитому промыслу по ловле особенно ценного бахрейнского жемчуга, но и вследствие того, что с древнейших времен цивилизации Дильмун и до наших дней Бахрейн выступает в роли важнейшего внешнеторгового хаба и регионального партнера всех крупных экономик Залива.

В 2024 г. общий объем экспорта снизился на 2,2% в годовом исчислении к 2023 г., достигнув 24,19 млрд долл. США. Совокупный импорт составил 20,59 млрд долл. США. При незначительном

росте импорта в целом внешняя торговля Бахрейна сохраняет положительный баланс в постпандемийный период (рис. 13). Снижение объемов экспорта было в основном обусловлено падением стоимости экспорта нефти на 4,6%. Общий нефтяной экспорт в 2024 г. составил 11,797 млрд долл. США (48,76%). Объем же ненефтяного экспорта в 2024 г. увеличился на 0,3%, составив 12,393 млрд долл. США (51,23%).

В страновом разрезе бахрейнский экспорт был в основном ориентирован на такие страны, как Королевство Саудовская Аравия (2,91 млрд долл. США), Объединенные Арабские Эмираты (1,77 млрд), США (1,04 млрд), Нидерланды (540 млн) и Египет (460 млн долл. США) (рис. 14).

Странами, чью продукцию в основном импортировал Бахрейн в 2024 г., стали Китай (2,15 млрд долл. США), Объединенные Арабские Эмираты (1,44 млрд), Бразилия (1,39 млрд), Австралия (1,26 млрд) и Королевство Саудовская Аравия (980 млн долл. США) (рис. 15).

Экономические зоны и их роль в экономике Бахрейна

Длительное время Бахрейн остается одной из самых привлекательных юрисдикций с точки зрения налогового регулирования. Налоговый кодекс в привычной для российской и западной систем законодательства как единый консолидированный нормативный правовой акт в бахрейнской юрисдикции отсутствует, и налогообложение регулируется рядом отдельных законов [1]. Одним из новых законов, существенно изменивших режим налогообложения международных транснациональных корпораций, стал Закон № 11 от 2024 г. о введении внутреннего минимального налога на прибыль многонациональных корпораций (Domestic Minimum Top-up Tax, DMTT), который вступил в силу 1 января 2025 г. [19].

На предшествующем этапе развития бахрейнского налогового законодательства с 1 января 2019 г. был впервые введен налог на добавленную стоимость (НДС), применение которого, однако, регулируется в селективном режиме Национальным бюро доходов (National Bureau for Revenue, NBR). Ставка НДС в 2019–2021 гг. составляла 5%, а с 1 января 2022 г. — 10%. При этом могут применяться переходные положения, допускающие применение 5%-й ставки для отдельных видов экономической деятельности. Обязательной уплата НДС является для юридических лиц с годовым оборотом свыше 37 500 бахрейнских динаров (около 99,5 тыс. долл. США) и распространяется на широкий спектр товаров и услуг, включая кейтеринг, образование, страхование, гостиничный бизнес и др.

Налог на прибыль для большинства компаний в Бахрейне отсутствует. Исключение составляют компании нефтегазового сектора, для которых независимо от резидентства налог на прибыль установлен в размере 46%.

Не применяются также налоги на имущество и на прирост капитала. Налога на доходы физических лиц в Бахрейне тоже нет. Однако трудоустроенные лица обязаны уплачивать социальные взносы в соответствии с правилами Организации социального страхования (Social Insurance Organization, SIO). Социальные взносы платят как работники, так и работодатели по ставкам, которые ежегодно корректируются.

Вместе с тем в Бахрейне функционирует несколько экономических зон (ЭЗ) с особыми льготными ставками на аренду земли, портовой инфраструктуры, налоговыми режимами, резиденты которых осуществляют инновационную экономическую деятельность при условии сохранения возможности полного прямого иностранного владения активами компаний-резидентов.

Так, ЭЗ «Бахрейнский международный инвестиционный парк» (Bahrain International Investment Park, BIIP), основанная в 2005 г., привлекла 2,1 трлн долл. США, создала 5,4 тыс. рабочих мест и обеспечивает работу 110 компаний-резидентов в своей юрисдикции. На площади около 7 тыс. га в Бахрейнском международном инвестиционном парке компании-резиденты из Саудовской Аравии, Объединенных Арабских Эмиратов, Индии, Китая, США и других стран реализуют коммерческие проекты в сфере промышленного и высокотехнологичного производства и экспортно-ориентированной логистики. Сальдированный финансовый результат деятельности резидентов в 2024 г. составил 4,24 млрд долл. США (в 2022 г. — 3,18 млрд; в 2023 г. — 3,71 млрд). Вклад BIIP в ВВП Бахрейна в 2024 г. оценивается в 12% [3].

ЭЗ «Бахрейнская логистическая зона» (Bahrain Logistics Zone, BLZ), созданная в 2016 г. на территории площадью 1200 га, имеет сегодня более 50 компаний-резидентов с ведущим профилем деятельности в транспортно-логистической отрасли, таможенном оформлении товаров и складских услугах. Основные страны происхождения компаний-резидентов — Саудовская Аравия, Объединенные Арабские Эмираты, Кувейт, Индия.

Сальдированный финансовый результат деятельности резидентов ЭЗ в 2024 г. составил 2,12 млрд долл. США (в 2022 г. — 1,59 млрд; в 2023 г. — 1,86 млрд). Вклад в ВВП страны «Бахрейнской логистической зоны» в 2024 г. — около 5%.

ЭЗ «Бахрейнская инвестиционная верфь» (Bahrain Investment Wharf, BIW) основана в 2008 г. на площади 120 га для реализации коммерческих проектов в сферах управления морскими портами, промышленности, портовых услуг, судоремонта и логистики. Количество резидентов этой ЭЗ в

2025 г. — около 30 компаний. Традиционными странами — партнерами ЭЗ являются Объединенные Арабские Эмираты, Саудовская Аравия, Индия, Китай [33].

Сальдированный финансовый результат деятельности резидентов BIW в 2024 г. составил 1,6 млрд долл. США (в 2022 г. — 0,8 млрд; в 2023 г. — 0,93 млрд). Вклад в ВВП Бахрейна — около 3%.

ЭЗ «Порт Шейх Халифа бин Салман» (Sheikh Khalifa Bin Salman Port, KBSP) основана в 2009 г. на портовой территории 200 га. В этой зоне более 40 компаний-резидентов оказывают услуги в сфере портовых операций, складирования, морской логистики.

KBSP — главный порт страны, который обслуживает значительную часть международной торговли Бахрейна. На его долю приходится вклад в ВВП в размере около 6%.

Сальдированный финансовый результат деятельности этой ЭЗ в 2024 г. составил 2,65 млрд

долл. США (в 2022 г. — 2,12 млрд; в 2023 г. — 2,39 млрд).

ЭЗ «Свободная зона Международного аэропорта Бахрейна» (Bahrain International Airport Free Zone, BIAFZ) основана в 2010 г. на территории 150 га для реализации проектов в сфере авиаперевозок и оказания высокотехнологичных логистических услуг. Сегодня на территории BIAFZ работают более 20 компаний, и ее вклад в ВВП страны составляет около 4%.

Сальдированный финансовый результат деятельности ЭЗ KBSP в 2024 г. составлял 1,59 млрд долл. США (в 2022 г. — 1,33 млрд; в 2023 г. — 1,46 млрд).

Экономические зоны Бахрейна играют важнейшую роль в реализации стратегии «Экономическое видение 2030» по диверсификации экономики, снижению ее зависимости от нефти и повышению уровня жизни. В настоящее время более 240 компаний-резидентов вносят общий вклад в ВВП Бахрейна в объеме около 30%.

Топливо-энергетический комплекс

Доказанные запасы нефтяного сырья Бахрейна, составляющие около 17 млн т, сосредоточены на первом открытом в регионе в 1930-е годы месторождении Бахрейн (Bahrain). Сравнительно недавно, в апреле 2018 г., Бахрейн объявил об обнаружении в западной шельфовой зоне острова трудноизвлекаемых геологических запасов нефти в объеме до 10,9 млрд т и запасов газа плотных коллекторов в объеме 560 млрд м³.

Данные об объемах добычи нефти в Бахрейне (рис. 16) указывают на сравнительно небольшие объемы по сравнению с другими странами региона (для сравнения: Саудовская Аравия — 445 млн и 418 млн т соответственно в 2023 и 2024 гг.; Объединенные Арабские Эмираты — 149 млн и 152 млн т за тот же период).

Нефтедобыча на месторождении осуществляется компанией Tatweer Petroleum, которая входит в состав бахрейнского государственного нефтегазового холдинга National Oil and Gas Authority (NOGA Holding). Кроме того, Бахрейн принадлежит 50%-я доля в саудовском месторождении Абу

Сафа (Abu Safah), уровень добычи — 15,3 млн т в год. Нефтяное сырье с месторождения Абу Сафа поступает на бахрейнский НПЗ Sitra, который принадлежит Национальной нефтяной компании BAPCO (Bahrain Petroleum Company). BAPCO, в свою очередь, также входит в структуру государственного нефтегазового холдинга NOGA Holding.

Объемы производства и внутреннего потребления нефтепродуктов в Бахрейне характеризуются стабильной разницей в 3–4 раза в связи с небольшим объемом внутреннего рынка нефтепродуктов, обусловленным незначительной емкостью промышленного сектора страны (рис. 17).

Бахрейн потребляет на внутреннем рынке нефтепродуктов большей частью автомобильный бензин (38,0%) и дизельное топливо (26,0%).

На территории Бахрейна расположен НПЗ Sitra (BAPCO, входит в структуру NOGA Holding) мощностью 13,4 млн т в год. В 2023 г. мощность НПЗ была увеличена до 20 млн т в год. Всего же в 2023 г. на НПЗ переработано 12,5 млн т сырой нефти.

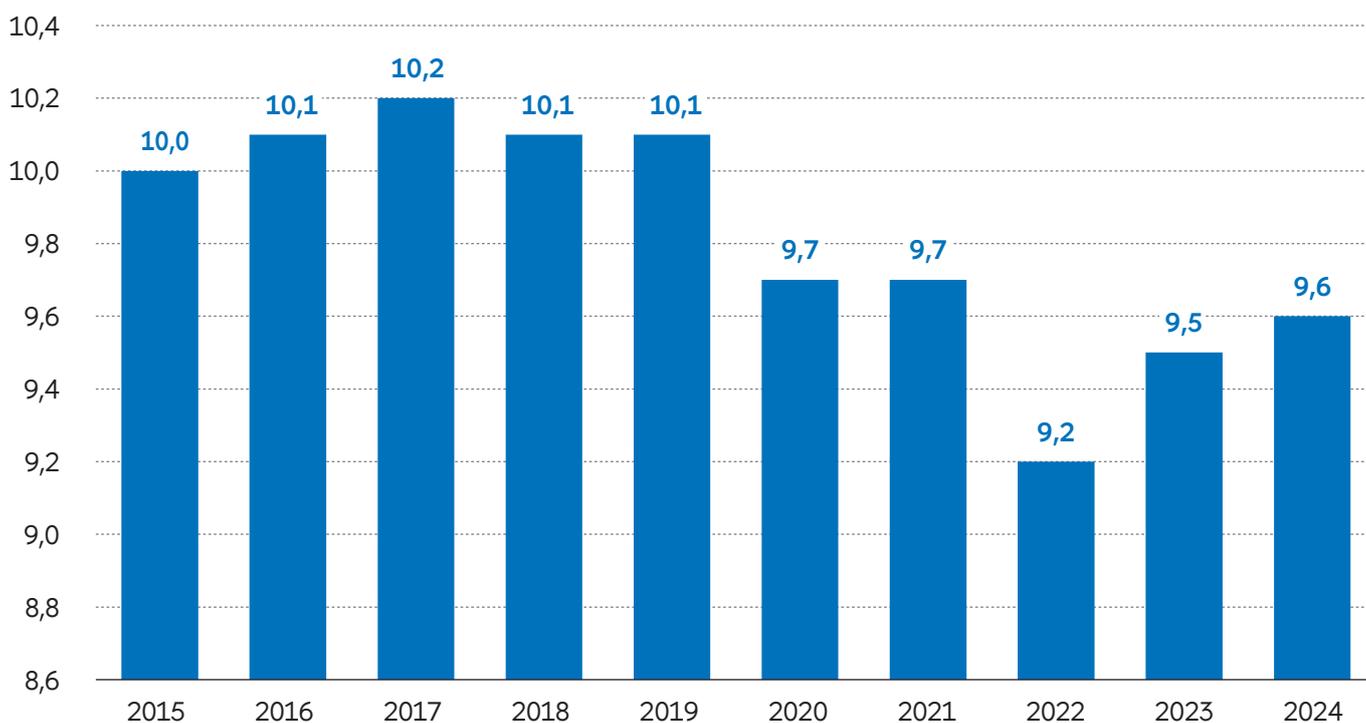


Рис. 16. Динамика добычи нефтяного сырья, Бахрейн, 2015–2024 гг., млн т

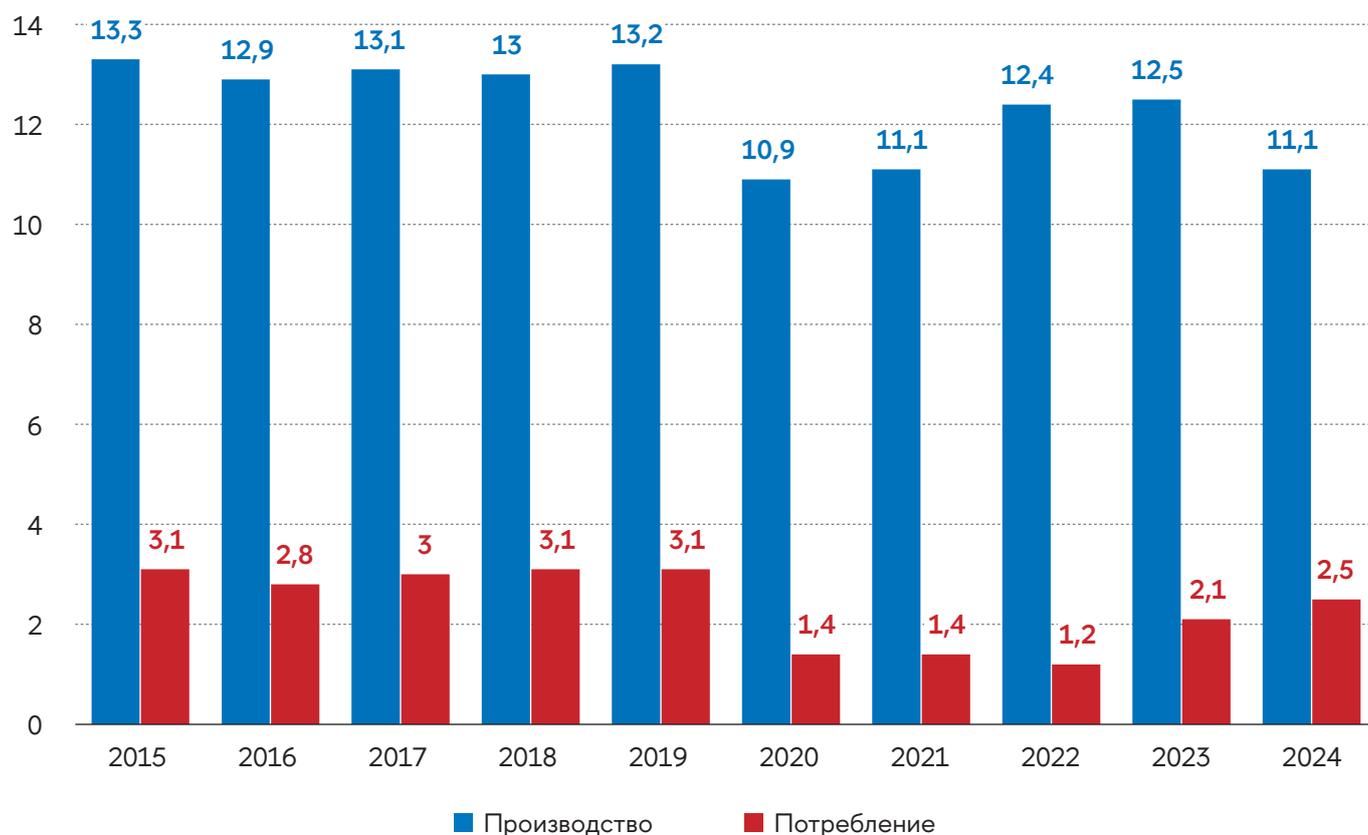


Рис. 17. Динамика производства и потребления нефтепродуктов, Бахрейн, 2015–2024 гг., млн т

Динамика экспорта и импорта (рис. 18) нефтепродуктов демонстрирует аналогичный разрыв в количественных показателях: в среднем Бахрейн экспортирует в 20 раз больше нефтепродуктов, чем импортирует. В структуре производимых нефтепродуктов в 2023–2024 гг. доля дизельного топлива составляла 33,4%, керосина — 22,5%, мазута — 20,2%. А в структуре экспорта нефтепродуктов преобладают дизельное топливо (35,7%), керосин (25,2%), мазут (23,3%). В незначительных объемах импортируются мазут, сжиженные углеводородные газы, битум и прочие нефтепродукты.

Вместе с тем следует иметь в виду, что в зависимости от потребностей индустрии Бахрейн может импортировать значимые для объемов его внешней торговли количества сырой нефти. Так, в 2023 г. импорт сырой нефти из Саудовской Аравии составил рекордные 10,4 млн т (трубопроводным транспортом).

Нефтепроводы соединяют месторождение Бахрейн, а также саудовские месторождения (в первую очередь Абу Сафа) с НПЗ Sitra. В ноябре 2018 г. был введен в эксплуатацию нефтепровод

Abqaiq — Sitra, построенный BAPCO и Saudi Aramco. Мощность нефтепровода составляет 17,4 млн т в год, протяженность — 112 км (42 км — подводный участок). Трубопровод был построен для замены существующего нефтепровода (мощностью 11,8 млн т в год), связывающего саудовские месторождения с НПЗ Sitra.

Добыча природного газа в Бахрейне характеризуется относительным постоянством объемов — 15 ± 2 млрд м³. Однако в 2023 г. имело место резкое повышение объемов добычи (рис. 19).

Суммарные установленные мощности тепловых электростанций (ТЭС) Бахрейна составляют 7,4 млн кВт, в том числе 99,8% приходится на парогазовые установки, газовые и паросиловые ТЭС и 0,2% — на СЭС (возобновляемая энергия солнечного излучения). Крупнейшими ТЭС в стране являются: ТЭС «Ад Дур» на восточном побережье Южной мухафазы (мощностью 2726 тыс. кВт), ТЭС «Аль Эзель» в мухафазе Мухаррак (950 тыс. кВт), ТЭС «Аль Хидд» также в мухафазе Мухаррак (929 тыс. кВт) и ТЭС «Рифаа» в северной части Южной мухафазы (700 тыс. кВт).

Россия и Бахрейн: перспективы партнерства

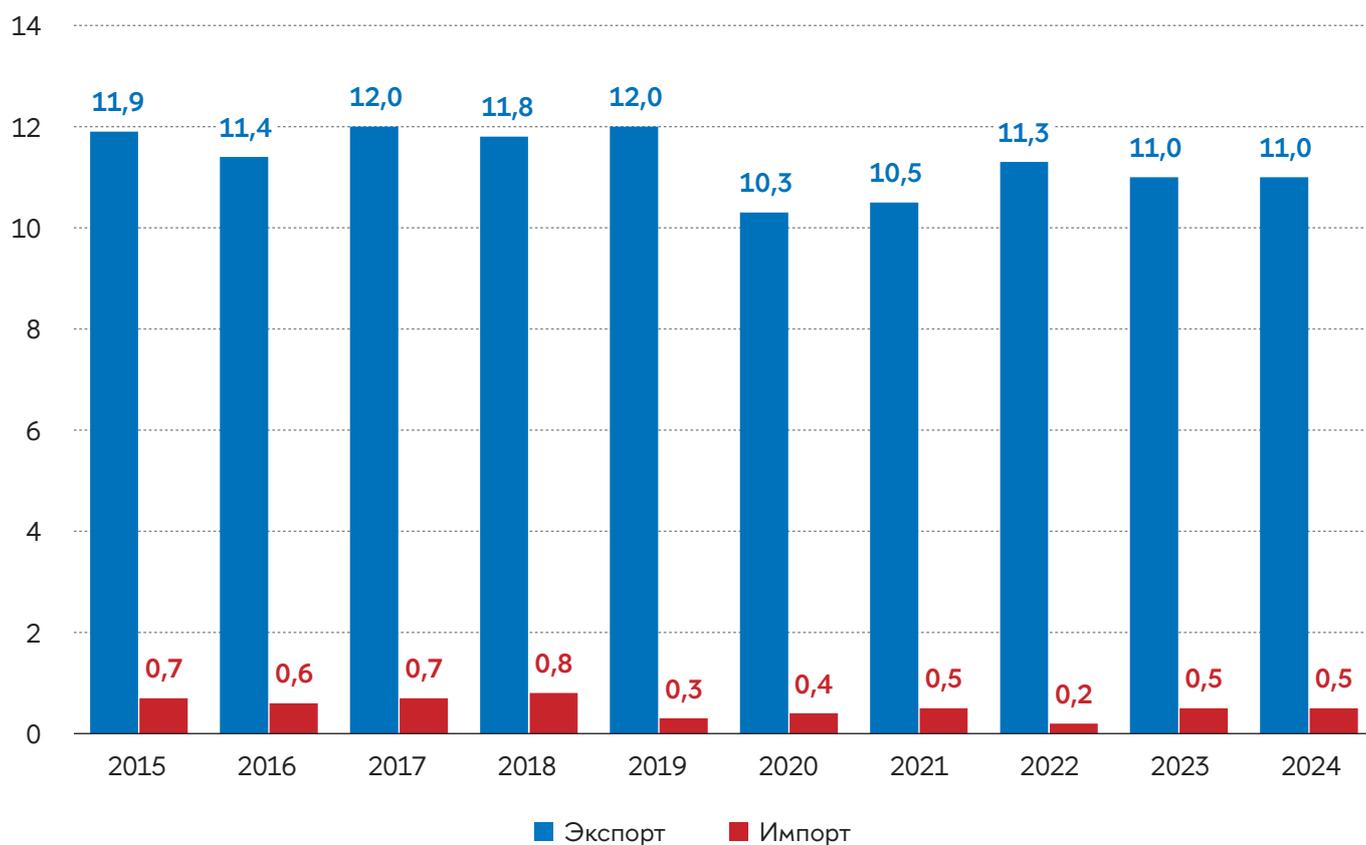


Рис. 18. Динамика экспорта и импорта нефтепродуктов, Бахрейн, 2015–2024 гг., млн т

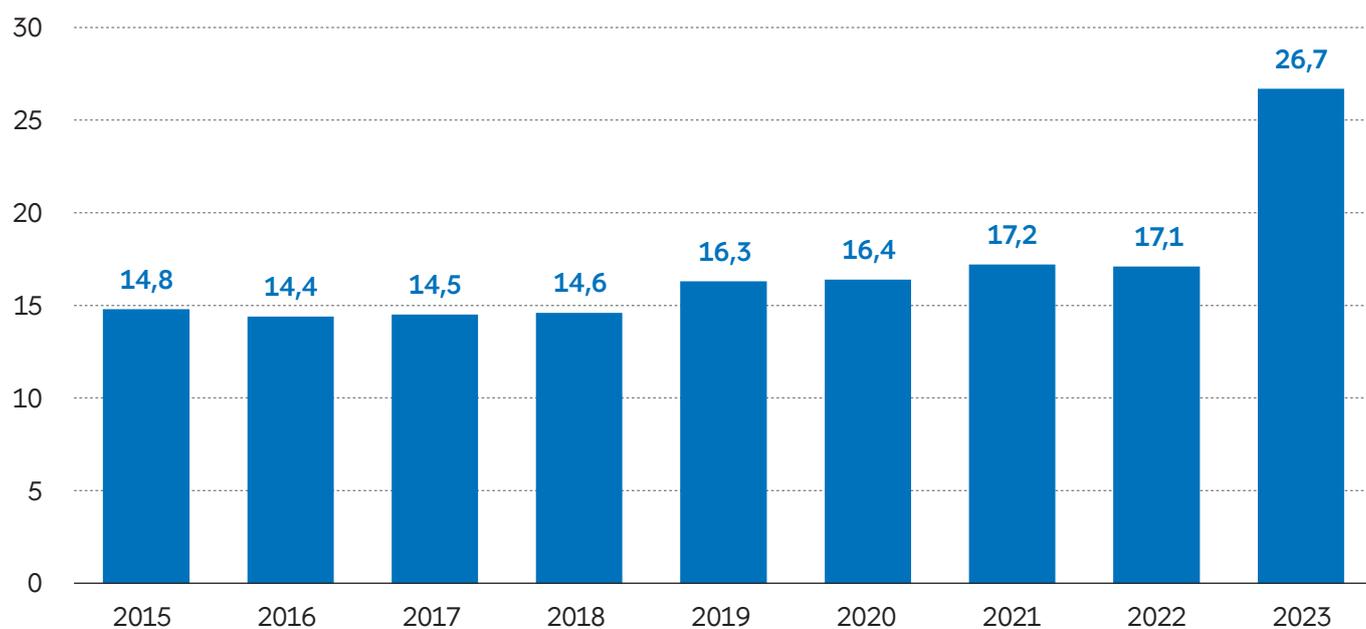


Рис. 19. Динамика добычи природного газа, Бахрейн, 2015–2023 гг., млрд м³

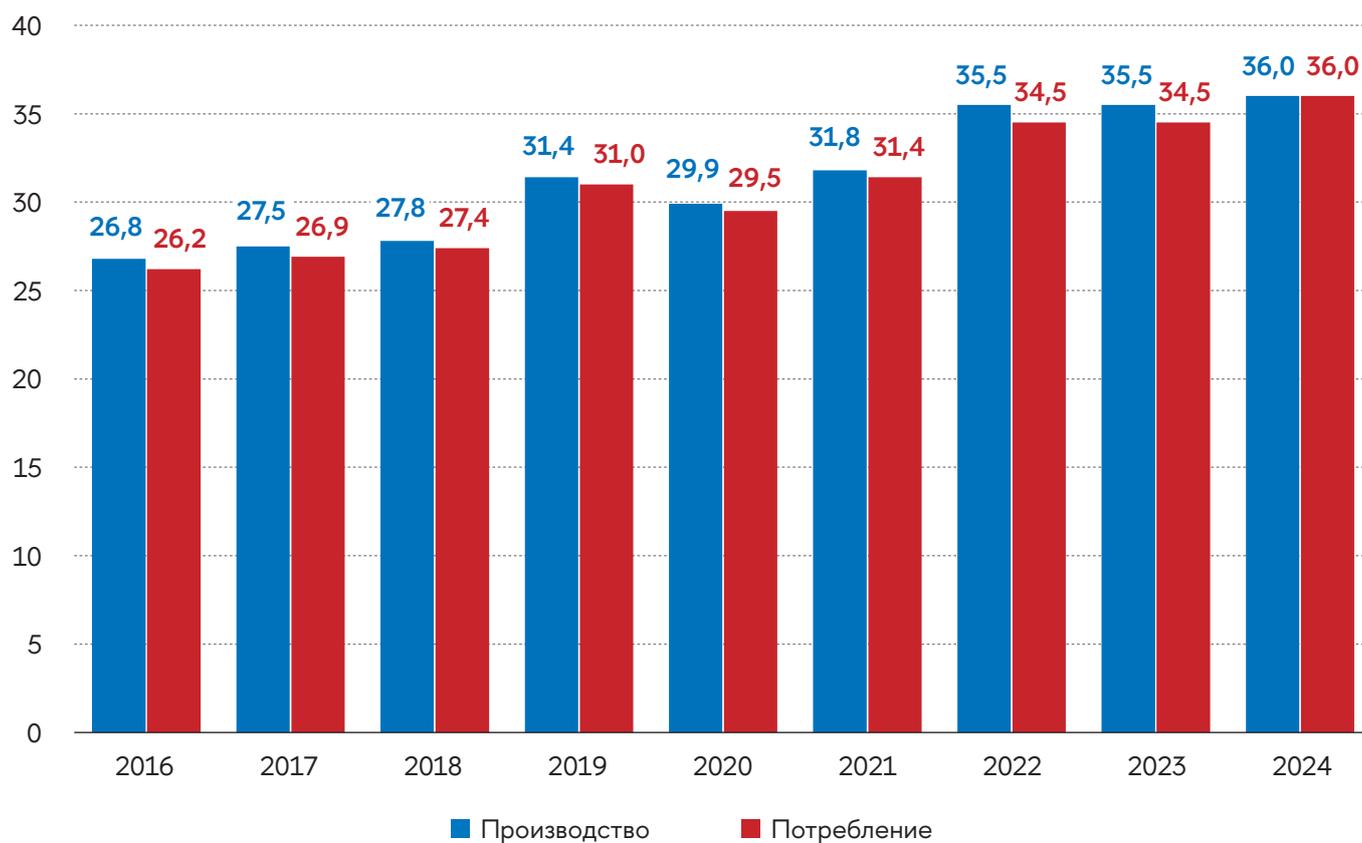


Рис. 20. Динамика производства и потребления электроэнергии, Бахрейн, 2016–2024 гг., млрд кВт·ч

В структуре потребления электроэнергии на домохозяйства приходится в среднем 46,9–49,5% потребляемой в стране электроэнергии, на коммерческий сектор — 36,6–38,4% (рис. 20).

Бахрейн принимает участие в Программе строительства региональной энергетической сети стран — членов ССАГПЗ (стоимость программы —

1,4 млрд долл. США). Первая стадия программы завершилась в конце 2009 г., когда в единую сеть были объединены энергосистемы Саудовской Аравии, Кувейта, Бахрейна и Катара. В 2011 г. к сети были подключены Оман и Объединенные Арабские Эмираты. Импорт электроэнергии в 2022 г. составил 485 млн кВт·ч, экспорт — 448 млн.

Индустрия туризма современного Бахрейна

Уникальное географическое положение Бахрейна определило его роль как центра притяжения туризма в регионе. Благодаря адресным и масштабным инвестициям в туристический сектор в 1999–2018 гг. доля туризма в ВВП Бахрейна выросла к 2016 г. до 4,1% (при средней мировой доле 3,1% и доле туристического сектора в ВВП стран Ближнего Востока 3,3%). С ростом туристической отрасли кратно увеличилось и число туристов, посещающих Бахрейн. Если в 2005 г. турпоток на архипелаг составлял 6,3 млн человек, то в 2017 г. — уже 12 млн, а в 2024 г. — почти 15 млн.

В 2015 г. была принята новая стратегия развития туризма «Наша страна — Бахрейн». В рамках этой программы начата реализация масштабного плана повышения страновой осведомленности о туристическом кластере Бахрейна во всем мире и открыты туристические бюро в России, Китае и Великобритании.

Большое внимание развитию туризма уделяется и на уровне государственного управления. Так, в том же 2015 г. издан Декрет № 76 о создании Управления туризма и выставок Бахрейна, в цели деятельности которого входит развитие туристической индустрии и увеличение доли сектора туризма в ВВП страны, а также повышение осведомленности в мире о туристическом кластере Бахрейна, создание новых рабочих мест и привлечение инвестиций.

Хорошо осознавая, что в рамках одного издания затруднительно представить исчерпывающую информацию о туристических объектах и исторических памятниках страны с многотысячелетней уникальной культурой, тем не менее с искренним удовольствием остановим внимание на некоторых самых известных достопримечательностях Бахрейна.

Великая мечеть Ахмед Аль-Фатих — чудо современной архитектуры. Главная мечеть столицы Манама, она способна вместить 7 тыс. человек. В библиотеке мечети насчитывается 7 тыс. книг благочестивого содержания. Мечеть открыта для экскурсий и дает зримое представление о синтезе древних традиций, выраженных в

ее архитектурных формах, с трендами современного строительства, которые отражают реальность глобализации, — тиковое дерево из Индии, мрамор из Италии и стеклянные украшения из Франции гармонично сочетаются с арабской каллиграфией, которой украшена мечеть.

Башни-близнецы Центра мировой торговли Бахрейна представляют собой два 240-метровых небоскреба с тремя подвешенными между ними ветряными турбинами. Эти 50-этажные башни ярко светятся в ночном небе Манама. А днем в них работают эксклюзивный торговый центр MODA, дизайнерские магазины, офисы знаменитых компаний и рестораны национальной кухни почти всех уголков мира.

Крепость Бу Махир, расположенная в южной части острова Мухаррак, построена в 1840 г. Она внесена в перечень объектов Всемирного наследия ЮНЕСКО. Внутри и вокруг крепости на побережье залива расположены культурные объекты, относящиеся к «Жемчужному пути» — памятнику культуры, который рассказывает историю практики добычи жемчуга, бывшей основой экономики острова до открытия нефти.

Также в мухафазе Мухаррак находится музей «Дом Абдуллы Аль-Зайеда». Возраст этого дома — более 100 лет. В нем жил и работал бахрейнский интеллектуал и издатель первой ежедневной газеты в регионе.

Известностью среди туристов пользуется крепость XV в. Арад. Именно так по-гречески раньше назывался остров Мухаррак, и именно отсюда в 1602 г. были изгнаны португальские завоеватели. А сейчас из форта Арад открывается великолепный вид на набережную столицы Бахрейна — город Манама, расположенную к югу от острова Мухаррак.

Поистине чудом архитектуры является мост Короля Фахда. Он раскинулся между Бахрейном и побережьем Саудовской Аравии на протяжении 25 км. В 1986 г. этот мост стоимостью 1,2 млрд долл. США восстановил нарушенную геологическими процессами географическую связь между островом и побережьем. Теперь четырехполос-



ная автомобильная дорога ведет через комплекс мостов и плотин, связывающих город Эль-Хубар в Саудовской Аравии с Бахрейном. Конструкция мостового комплекса, признанная одним из самых совершенных инженерных решений, состоит из трех архитектурно связанных элементов, кото-

рые стоят на искусственно созданных островах.

И, конечно, нельзя обойти вниманием Международный автодром Бахрейна, открытый 17 марта 2004 г. На автодроме ежегодно проводятся гонки Формулы-1 Гран-при Бахрейна.

Развитие двусторонних отношений Российской Федерации и Королевства Бахрейн

29 сентября 1990 г. между Королевством Бахрейн и СССР были установлены дипломатические отношения. Позднее, 28 декабря 1991 г., Бахрейн признал Российскую Федерацию страной — правопреемницей СССР.

С этого момента между нашими государствами осуществляется постоянный активный политический диалог и делегационный обмен. Его Величество Король Бахрейна Хамад бен Иса Аль Халифа приезжал в Российскую Федерацию в декабре 2008 г., октябре 2014 г., феврале и сентябре 2016 г. и мае 2024 г. и встречался с Президентом Российской Федерации В.В. Путиным.

Регулярно осуществляются контакты на уровне руководства внешнеполитических ведомств двух стран. Так, Министр иностранных дел Королевства Бахрейн Халед Аль Халифа приезжал в Москву с рабочими визитами в 2006, 2012, 2015 и 2019 гг. В июле 2020 г. состоялся телефонный разговор Министра иностранных дел Российской Федерации С.В. Лаврова с его бахрейнским коллегой Абдель Латыфом Аз-Зайяни. 30–31 мая 2022 г. Министр иностранных дел Российской Федерации С.В. Лавров посетил Бахрейн с рабочим визитом, в ходе которого был принят Его Величеством Королем Хамадом бен Исой Аль Халифой, Его Высочеством Наследным принцем, Председателем Совета министров Сальманом бен Хамадом Аль Халифой, а также провел переговоры с Министром иностранных дел Королевства Бахрейн Абдель Латыфом Аз-Зайяни.

10 июля 2023 г. в Москве «на полях» шестого министерского заседания Стратегического диалога Россия — ССАГПЗ прошла отдельная встреча министров иностранных дел России и Бахрейна С.В. Лаврова с А. Аз-Зайяни. А «на полях» 33-го саммита Лиги арабских государств в Манаме 16 мая 2024 г. заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации, специальный представитель Президента России по Ближнему Востоку и странам Африки М.Л. Богданов провел ряд официальных встреч с руководителями государства и представителями внешнеполитического ведомства Королевства Бахрейн.

Нашими странами накоплен большой позитивный опыт двусторонней договорной работы. Так, с 20 февраля 2001 г. действует подписанное Россией и Бахрейном 12 апреля 1999 г. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Государства Бахрейн о торговле, экономическом и техническом сотрудничестве. В Соглашении, в частности, сказано, что экономическое и техническое сотрудничество включает в себя такие области, как «промышленность, энергетика, транспорт, строительство, связь, обмен техническим опытом, сельское хозяйство, водные ресурсы, здравоохранение, банковское дело, формирование и подготовка кадров, туризм и любые другие области, в которых Договаривающиеся Стороны могут сотрудничать в будущем» [36].

С 17 июня 1994 г. между нашими странами как участницами Конвенции о международной гражданской авиации 1944 г. действует Соглашение о воздушном сообщении [37].

Ключевым событием в двусторонних отношениях, направленным на укрепление взаимопонимания и дальнейшее развитие экономического сотрудничества, стало подписание 29 апреля 2014 г. Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Бахрейн о поощрении и взаимной защите капиталовложений. В соответствии с положениями п. 1 ст. 2 Соглашения «каждая Договаривающаяся Сторона стремится создавать благоприятные условия инвесторам другой Договаривающейся Стороны для осуществления капиталовложений на ее территории и допускает такие капиталовложения в соответствии со своим законодательством». Статья 3 Соглашения устанавливает режим наибольшего благоприятствования в отношении управления и распоряжения капиталовложениями. Указанное соглашение вступило в силу 25 декабря 2015 г. [38].

19 мая 2015 г. подписано Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Бахрейн о военно-техническом сотрудничестве, вступившее в силу 16 января 2017 г.

Следующим двусторонним договором, заключенным между нашими странами, стало Соглашение между Российской Федерацией и Королевством Бахрейн от 15 декабря 2015 г. «О передаче лиц, осужденных к лишению свободы». В соответствии с п. 2 ст. 1 указанного Соглашения, «лицо, осужденное к лишению свободы на территории одной из Сторон... может быть передано на территорию другой Стороны для отбывания назначенного наказания. В этих целях лицо или его законный представитель могут ходатайствовать как перед государством вынесения приговора, так и перед государством исполнения приговора о передаче лица в соответствии с положениями настоящего Соглашения». А в соответствии с п. 2 ст. 9 Соглашения «суд государства исполнения приговора в соответствии и на основании законодательства своего государства, исходя из этого приговора, определяет такой же срок лишения свободы, как и назначенный по приговору. Если по законодательству государства исполнения приговора за совершенное преступление максимальный срок лишения свободы меньше назначенного по приговору, суд государства исполнения приговора определяет максимальный срок лишения свободы, предусмотренный законодательством государства исполнения приговора за совершение такого же преступления. Часть наказания, отбытая осужденным на территории государства вынесения приговора, засчитывается в срок отбывания наказания» [42].

Важным шагом в развитии отношений взаимного доверия и укреплении добрососедства и сотрудничества стало подписание 16 декабря 2015 г. Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Бахрейн о взаимной отмене визовых требований для владельцев дипломатических, служебных и специальных паспортов. Соглашение предусматривает возможность для граждан наших государств, являющихся владельцами дипломатических, служебных и специальных паспортов, «въезжать, выезжать, следовать транзитом и пребывать на территории своего государства без въездных виз и сборов в срок, не превышающий 90 дней». Соглашение вступило в силу 26 июня 2016 г. [39].

В рамках углубления содержательного сотрудничества в правоохранительной сфере Российской Федерацией и Королевством Бахрейн 27 мая

2016 г. было заключено Соглашение о выдаче по запросу друг другу лиц для уголовного преследования или исполнения приговора. В указанном Соглашении регламентированы условия, правила и исключения из правил такой выдачи, а органами, ответственными за реализацию Соглашения, в соответствии с нормами п. 1 ст. 3 определены со стороны Российской Федерации — Генеральная прокуратура Российской Федерации, а со стороны Королевства Бахрейн — Министерство юстиции, вопросов ислама и вакуфа. Соглашение вступило в силу 22 июля 2018 г. [43].

В развитие логики межгосударственного взаимодействия, основанной на искреннем стремлении к углублению диалога, 6 сентября 2016 г. Россией и Бахрейном подписано Межправительственное соглашение «О военном сотрудничестве». В соответствии с общепризнанными принципами и нормами международного права и международными договорами, участниками которых являются наши страны, Стороны осуществляют в том числе «обмен опытом миротворческой деятельности и взаимодействия в операциях по поддержанию мира под эгидой Организации Объединенных Наций; взаимодействие в мероприятиях по поиску и спасанию на море; взаимодействие в области защиты окружающей среды от воздействия военных объектов; взаимодействие в мероприятиях по борьбе с пиратством; обмен опытом в вопросах обучения и подготовки военных кадров; другие направления сотрудничества по согласию Сторон». Указанное Соглашение вступило в силу в день подписания 6 сентября 2016 г. [40].

Также 6 сентября 2016 г. было подписано и вступило в силу 21 февраля 2017 г. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Бахрейн об учреждении Межправительственной Российско-Бахрейнской комиссии (МПК) по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. В соответствии со ст. 3 Соглашения, «Комиссия осуществляет следующие функции:

а) определение основных направлений торгово-экономического и научно-технического сотрудничества между Российской Федерацией и Королевством Бахрейн;

б) содействие организациям и представителям деловых кругов каждого из государств Сторон в

развитии и усилении торгово-экономического и научно-технического сотрудничества;

с) содействие расширению обмена информацией между Сторонами по вопросам торгово-экономического и научно-технического сотрудничества;

д) изучение и оценка как состояния выполнения решений, принятых в ходе заседаний Комиссии, так и других решений в пределах своей компетенции;

е) определение иных областей или проектов сотрудничества в торгово-экономической и научно-технической областях» [41].

Первое заседание Межправительственной Российско-Бахрейнской комиссии прошло в столице Бахрейна Манама 19–21 февраля 2017 г. Второе заседание Комиссии состоялось 9–11 апреля 2019 г. в Москве. В марте 2020 г. председателем российской части МПК была назначена Министр культуры Российской Федерации О.Б. Любимова. Председателем бахрейнской части МПК с 2022 г. является Министр промышленности и торговли Королевства Бахрейн Абдулла Адель Фахро. Функции секретариата Комиссии осуществляет Министерство экономического развития Российской Федерации.

В Манама 7 февраля 2024 г. состоялось третье пленарное заседание Межправительственной Российско-Бахрейнской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. Бахрейнскую часть Комиссии возглавил Министр промышленности и торговли Королевства Бахрейн Абдулла Адель Фахро, российскую делегацию — Министр культуры Российской Федерации О.Б. Любимова. В составе российской делегации в работе пленарного заседания Комиссии также принял участие Чрезвычайный и полномочный посол Российской Федерации в Королевстве Бахрейн А.В. Скосырев. В текущем 2025 г. предстоит празднование 35-летия установления дипломатических отношений между Бахрейном и Россией. Этому событию будет посвящена приуроченная к юбилейной дате специальная культурная программа [28].

Двусторонние отношения между Россией и Бахрейном развиваются по восходящей траекто-

рии. В мае 2024 г. в Москве состоялась встреча на высшем уровне между Президентом Российской Федерации В.В. Путиным и Его Величеством Королем Бахрейна Хамадом бен Исой Аль Халифой, который прибыл в Москву с официальным визитом. В ходе встречи российский лидер отметил, что «между Россией и Бахрейном налажены хорошие контакты по линии МИД, по очень многим вопросам международной повестки позиции стран близки» [21].

По итогам официального визита 23 мая 2024 г. были подписаны следующие двусторонние документы:

1) Программа сотрудничества между Министерством культуры Российской Федерации и Управлением по делам культуры и древностей Королевства Бахрейн на 2024–2027 годы;

2) Меморандум о взаимопонимании Министерства культуры Российской Федерации и Управления по делам культуры и древностей Королевства Бахрейн о проведении «Русских сезонов» в Королевстве Бахрейн в 2025 г.;

3) Меморандум о взаимопонимании между Министерством промышленности и торговли Российской Федерации и Национальной службой по охране здоровья населения Королевства Бахрейн по сотрудничеству в области фармацевтической и медицинской промышленности;

4) Меморандум о взаимопонимании между Министерством транспорта Российской Федерации и Министерством транспорта и телекоммуникаций Королевства Бахрейн в области транспорта и транзита;

5) Меморандум о взаимопонимании между Министерством здравоохранения Российской Федерации и Министерством здравоохранения Королевства Бахрейн;

6) Меморандум о взаимопонимании между Дипломатической академией Министерства иностранных дел Российской Федерации и Академией дипломатических исследований имени Мухаммеда Аль Халифы;

7) Соглашение о сотрудничестве между Фондом Росконгресс, Соколиным центром «Камчатка» и Высшим советом по экологии Королевства Бахрейн [24].

Перспективные направления внешнеэкономического сотрудничества Российской Федерации и Королевства Бахрейн

Традиционно конструктивные дружеские двусторонние отношения России и Бахрейна продолжают динамично развиваться, что отвечает долгосрочным интересам наших государств, как отметил в своем интервью газете «Ахбар Аль-Халидж» («Новости Залива») 30 марта 2023 г. Чрезвычайный и полномочный посол Российской Федерации в Королевстве Бахрейн А.В. Скосырев [26]. В последнее время российско-бахрейнские отношения выходят на качественно новый уровень, что выражается в росте как делегационной активности, так и заинтересованности бизнес-сообществ наших стран в более насыщенном внешнеэкономическом взаимодействии. Так, только в период 2022–2023 гг. количество зарегистрированных в Бахрейне предприятий с российским участием выросло с 50 до 110.

Решающую роль в укреплении двусторонних отношений и содержательном наполнении повестки внешнеэкономического сотрудничества играет постоянный конструктивный диалог между нашими странами на высшем уровне. Так, в ходе встречи на высшем уровне 23 мая 2024 г. между Президентом Российской Федерации В.В. Путиным и Его Величеством Королем Бахрейна Хамадом бен Исой Аль Халифой Президент Российской Федерации В.В. Путин отметил, что в рамках инвестиционного взаимодействия между нашими странами осуществляется около 30 крупных проектов с общим объемом финансирования 500 млн долл. США [30].

Хорошо зарекомендовавшей себя формой двустороннего экономического сотрудничества стали российско-бахрейнские бизнес-форумы [29]. Такие мероприятия проходили в Москве в 2008 и 2016 гг., а в декабре 2022 г. в Королевстве Бахрейн провела работу российская бизнес-миссия, представленная 20 компаниями из Москвы, Московским экспортным центром и Правительством Москвы. Такие двусторонние встречи формируют условия для ознакомления партнеров с возможностями взаимовыгодного сотрудничества между

российским и бахрейнским бизнесом и повышение взаимной страновой грамотности.

1 июня 2025 г. делегация во главе с Министром экономического развития Российской Федерации М.Г. Решетниковым посетила с рабочим визитом Королевство Бахрейн. В ходе визита был проведен ряд двусторонних встреч и переговоров с бахрейнскими коллегами.

В рамках встречи с Его Величеством Королем Бахрейна Хамадом Ибн Исой Аль Халифой Министр экономического развития Российской Федерации М.Г. Решетников отметил активно развивающееся сотрудничество между нашими странами и подчеркнул, что Россией и Бахрейном сформирована «прочная основа для долгосрочного партнерства».

В соответствии с положениями гл. 7 Хартии национального действия Бахрейна, «в сфере международных экономических и торговых отношений продуманная политика Государства Бахрейн выступает за свободную международную торговлю, движение инвестиций, капитала и рабочей силы, принимая во внимание национальные интересы отдельных стран» [51].

Таким образом, как в сфере внешнеполитического взаимодействия, так и в сфере правового регулирования экономического сотрудничества не существует препятствий для наращивания интенсивности торгового, инвестиционного и иного значимого с внешнеэкономической точки зрения взаимодействия между Бахрейном и Россией. Именно благодаря этому в последнее время российско-бахрейнские коммерческие проекты получают новое, более эффективное практическое воплощение. Так, обсуждавшееся с 2012 г. взаимодействие между российскими и бахрейнскими авиакомпаниями воплотилось в установление прямого авиасообщения между городом Сочи и столицей Королевства Бахрейн Манамой. За период с лета 2024 г. по начало июня 2025 г. авиаперевозчиками Gulf Air (Бахрейн) и Red Wings (Россия) было осуществлено 45 рейсов и перевезено более



Рис. 21. Схема метро Москвы на арабском языке

8 тыс. пассажиров. А со 2 июня 2025 г. объявлено о запуске еженедельного чартерного рейса Сочи — Манама, для чего российским авиаперевозчиком Red Wings каждый понедельник организован перелет Airbus A321 вместимостью до 166 пассажиров [8].

Укрепление взаимодействия в транспортной сфере за счет таких практически значимых решений, как развитие авиасообщения, является «благоприятным стимулом роста турпотока», как отметил в ходе упомянутого рабочего визита в Бахрейн Министр экономического развития России М.Г. Решетников. Кроме того, в целях повышения привлекательности российских объектов туристической инфраструктуры для путешественников из стран Ближнего Востока отели в Москве, Сочи и Казани проходят сертификацию по стандартам Muslim friendly и «Халяль», а также «разрабатываются специальные маршруты и каталоги, учитывающие культурные особенности арабских туристов», подчеркнул М.Г. Решетников [22].

Туристическая отрасль имеет большой потенциал для развития взаимовыгодного экономического сотрудничества. Рост турпотока из Бахрейна в Россию может и должен быть поддержан созданием дружественной для бахрейнских туристов среды, которая бы включала в себя в том числе возможности преодоления языкового барьера. Такой пример дает издание Московским метрополитеном схемы на арабском языке, которая

может быть получена бесплатно на центральных станциях столичного метро (рис. 21). Логика развития программы повышения языковой доступности туристических достопримечательностей для арабоязычных туристов диктует необходимость дальнейшей работы по лингвистическому обеспечению арабским переводом туристических маршрутов и объектов транспортной инфраструктуры (уличных указателей, карт и схем города, сервисов такси и др.).

Транспортно-логистическая отрасль также предоставляет сегодня возможности для углубления экономического сотрудничества между Россией и Бахрейном в силу активного развития международных транспортных коридоров (МТК). Так, МТК «Север — Юг» протяженностью 7200 км, который начинается в Санкт-Петербурге и проходит через территории России и Ирана, а затем водным путем приходит в индийский Мумбаи, привлекает все больше внимания стран региона. В 2024 г. в ходе Международного экономического форума России и стран Организации исламского сотрудничества «Россия — исламский мир: KazanForum» официальными представителями Султаната Оман было выражено желание участвовать в работе по расширению МТК «Север — Юг» и созданию дорожной карты развития торгового обмена с его использованием [20].

В дальнейшем в ходе Петербургского международного экономического форума в июне 2024 г.

(ПМЭФ — 2024) в рамках экспертных обсуждений было предложено рассмотреть возможность организации экспертно-аналитического сопровождения задействования транспортно-логистического комплекса Султаната Оман в совместном использовании транзитного потенциала МТК «Север — Юг», в частности, за счет запуска паромного железнодорожного сообщения по линии Бандар-Аббас — Эль-Хасаб [32].

Представляется целесообразным предположить, что сотрудничество Российской Федерации с Королевством Бахрейн в транспортно-логистической отрасли выйдет на качественно новый уровень благодаря подписанию меморандума о взаимопонимании между министерствами транспорта двух стран в области транспорта и транзита, что сделает возможным содержательное обсуждение перспектив углубления сотрудничества двух стран в деле освоения МТК «Север — Юг» и взаимовыгодного использования его транзитного потенциала [31].

Конкретной формой совместной работы в транспортно-логистической отрасли в связи с развитием МТК «Север — Юг» может стать взаимовыгодное участие российских и бахрейнских компаний в организации мультимодальных транспортно-логистических хабов на пути следования МТК «Север — Юг». Использование многостороннего опыта бахрейнских транспортно-логистических компаний в таком инфраструктурном проекте способно раскрыть преимущества двустороннего сотрудничества за счет беспрецедентного масштаба вовлекаемых мощностей транзитного потенциала МТК «Север — Юг», который может стать транспортно-логистическим каркасом евразийского экономического пространства и мостом экономического взаимодействия между Азией, Европой и Африкой.

Другой точкой совместного приложения сил, имеющей непосредственное отношение к транспортно-логистической отрасли, может стать участие российских университетов и исследовательских организаций в деле подготовки инженерных кадров для вновь создаваемой отрасли рельсового транспорта в Королевстве Бахрейн. Речь идет как о проекте включения транспортно-логистического комплекса Бахрейна в железнодорожную сеть стран ССАГПЗ (Проект GCC Rail), так и о крупно-

масштабной инициативе по совершенствованию системы общественного транспорта в Бахрейне, включающей создание легкорельсового транспорта (LRT). Первый проект предполагает соединение Королевства Бахрейн с Королевством Саудовская Аравия по параллельному мосту Короля Фахда — 57-километровому транспортному пути, который будет включать в том числе два железнодорожных полотна [14]. Второй проект ориентирован на создание легкорельсовой сети («метро») общей протяженностью 109 км с четырьмя поэтапно вводимыми в эксплуатацию транзитными линиями. Проект «Бахрейнского метрополитена» повысит качество жизни за счет сокращения временных затрат на дорогах и уменьшения загрязнения окружающей среды, а также будет способствовать повышению транспортной связности стран региона за счет интеграции с крупной железнодорожной сетью ССАГПЗ [5].

Реализация этих проектов будет полностью соответствовать духу и целям «Экономического видения 2030» и способствовать экономическому росту Королевства Бахрейн. В связи с этим особую актуальность получает своевременная и качественная подготовка высококвалифицированных кадров для обновляемой транспортной отрасли. И здесь Россия как одна из ведущих железнодорожных держав мира, богатая традициями подготовки кадров высшей квалификации, которые начиная с XIX в. способствовали развитию железнодорожного транспорта, может принять участие в программах подготовки таких инженерных кадров для Бахрейна.

В сфере **развития человеческого потенциала** Россия и Бахрейн также могли бы сотрудничать на взаимовыгодной основе. Индекс человеческого развития (Human Development Index, HDI), измеряемый в том числе с учетом индекса образования, показывает близкие значения для наших стран: 0,899 — для Королевства Бахрейн и 0,832 — для Российской Федерации [12]. Развитие совместных образовательных и исследовательских программ по широкому спектру естественнонаучных и гуманитарных, фундаментальных и прикладных направлений сотрудничества, повышение взаимной страновой грамотности академического сообщества и развитие системы академических обменов привели бы в кратчайшие

сроки к синергетическому эффекту взаимного развития.

Еще одной перспективной сферой обмена практическим опытом могло бы стать совместное **развитие цифровых инструментов государственного управления**. В рейтинге электронного правительства ООН (E-Government Development Index, EGDl) показатель уровня развития России составляет 0,8532, в то время как для Бахрейна — 0,9196 [16]. Оба показателя относятся к высокому уров-

ню и говорят о том, что обмен опытом в этой сфере мог бы быть взаимно обогащающим и практически значимым для обеих стран. Одной из форм сотрудничества могли бы стать образовательные программы для госслужащих наших стран, в рамках которых они делились бы современным опытом использования цифровых инструментов в развитии государственно-частного партнерства для бизнеса и государственных сервисов для населения.

Библиографический список

1. Al-Ubaydli O., Albinfalah M., Al-Sayegh H. The evolution of Bahrain's tax policy 2009–2024 // *Economy of the Middle East*. 2024. Vol. 1. No. 2. P. 5–17. DOI: 10.24412/2949-6470-2024-0070
2. Bahrain Economic Report 2024. Ministry of Finance and National Economy of the Kingdom of Bahrain. <https://www.mofne.gov.bh/media/bsijlcsc/beq-2024-en.pdf>
3. Bahrain International Investment Park (BIIP). <https://www.biip.com.bh/>
4. Bahrain National Higher Education Strategy 2014–2024. <https://bahrain.bh/wps/wcm/connect/fe427859-bcc0-4ea6-8b70-eeef2358ac6a/bahrain+higher+education+strategy+-+summary.pdf?MOD=AJPERES&CVID=o8--cjY>
5. Designing Bahrain's first Light Rail Transit System. <https://www.egis-group.com/projects/designing-bahrains-first-light-rail-transit-system>
6. Enriching Experiences Driving Innovation. Annual Financial and Sustainability Report 2024 of the National Bank of Bahrain. <https://nbbonline.com/ar/annual-report-2024/>
7. Global Sovereign Wealth Funds (SWFs) Data Platform. <https://globalswf.com/>
8. Gulf Air возобновила еженедельные рейсы из Сочи в Бахрейн. 03.06.2025. <https://www.kommersant.ru/doc/7775195>
9. <http://www.hiddcity.com/articles.php?action=show&id=560>
10. <https://www.archaeology.sa/?p=22620> // 60 عاماً على اكتشاف «دلمون» زهرة الخلود
11. <https://www.worldometers.info/world-population/bahrain-population/>
12. Human Development Index (HDI). <https://hdr.undp.org/data-center/human-development-index#/indicies/HDI>
13. National Plan for the Advancement of Bahraini Women (2013–2022). <https://andp.unescwa.org/index.php/plans/1129>
14. Railway. Ministry of Transportation and Telecommunications of the Kingdom of Bahrain. <https://www.mtt.gov.bh/railway>
15. Sandars N.K. The epic of Gilgamesh: an English version with an introduction by N.K. Sandars. Baltimore, Maryland: Penguin Books, 1960. 142 p.
16. UN E-Governance Knowledgebase. <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data/Country-Information/id/141-Russian-Federation>
17. Айдрис И.А.З., Асмятуллин Р.Р. Механизм повышения качества человеческого капитала: опыт Бахрейна // *Экономика. Налоги. Право*. 2017. Т. 10. № 4. С. 114–121.
18. Бабенкова С.Ю. Экономика Бахрейна: возможна ли стабильность при внешней нестабильности? // *Путеводитель предпринимателя*. 2022. Т. 15. № 3. С. 30–43. DOI: 10.24182/2073-9885-2022-15-3-30-43
19. Бахрейн введет 15%-й налог на прибыль для транснациональных корпораций. <https://tass.ru/ekonomika/21801349>
20. В Омане считают важным расширить МТК «Север — Юг». <https://ria.ru/20240517/oman-1946615149.html>
21. Герейханова А., Егорова В. Активизация сотрудничества, двусторонние проекты и семь совместных документов. Итоги встречи Путина с королем Бахрейна. <https://rg.ru/2024/05/23/putin-provel-peregovory-s-korolem-bahrejna-podpisano-sem-dokumentov.html>
22. Гуреева Ю. Поток туристов из Бахрейна в Россию увеличился в пять раз. <https://rg.ru/2025/06/01/potok-turistov-iz-bahrejna-v-rossiiu-velichilsia-v-piat-raz.html>
23. Два десятилетия процветания / пер. с араб. Е.А. Сидорова. Бахрейнский центр политических, стратегических и международных исследований и энергетических исследований (Дирасат), 2018. 444 с.
24. Документы, подписанные по итогам переговоров Президента Российской Федерации Владимира Путина и Короля Бахрейна Хамада бен Исы Аль Халифы 23 мая 2024 г. <http://special.kremlin.ru/supplement/6134>

25. Зембатов М.Р. Нефтяной шок 1973 года и современность: невоенные методы противостояния глобальным угрозам // Восточная аналитика. 2024. Т. 15. № 3. С. 22–36.
26. Интервью Посла России в Королевстве Бахрейн А.В. Скосырева газете Akhbar Al-Khaleej. 30.03.2023. <https://www.akhbar-alkhaleej.com/news/article/1327367>
27. Исаев В.А., Филоник А.О. Королевство Бахрейн: опыт развития в условиях изменения ресурсной ориентации. М.: Ин-т востоковедения РАН, Ин-т Ближнего Востока, 2006. 291 с.
28. Министр культуры Российской Федерации Ольга Любимова возглавила российскую делегацию на Межправительственной Российско-Бахрейнской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. https://culture.gov.ru/press/news/ministr_kultury_rossiyskoy_federatsii_olga_lyubimova_vozglavila_rossiyskuyu_delegatsiyu_na_mezhpraviv/
29. Нагимова А.З. Взаимные инвестиции стран Персидского залива и СНГ: монография. М.: ИНФРА-М, 2018. 208 с.
30. Российско-бахрейнские переговоры. <http://www.kremlin.ru/events/president/news/74097>
31. Россия и Бахрейн подписали меморандум о взаимопонимании между минтрансами. <https://ria.ru/20240523/bakhreyn-1947910455.html>
32. Али С.И., Великих Г.П., Голейдж Ф., Зембатов М.Р. Россия и Оман — перспективы партнерства. М.: СПб.: Фонд РОСКОНГРЕСС, НИУ ВШЭ, 2024. 32 с. https://cdnweb.roscongress.org/upload/medialibrary/002/mnpunzchjd22rvt1bi68nx0ixzt5ym8l/Russia_Oman_Rus.pdf?17175279138285795
33. Руденко Л.Н. Торговля и экономическое сотрудничество Омана и Бахрейна с Китаем (2010–е годы) // Российский внешнеэкономический вестник. 2022. № 4. С. 75–85. DOI: 10.24412/2072-8042-2022-4-75-85
34. Сенченко И.П. Королевство Бахрейн: лики истории. СПб.: Алетейя, 2022. 576 с.
35. Смит Е.Д. Система образования в королевстве Бахрейн // Межкультурное взаимодействие в современном музыкально-образовательном пространстве. 2020. № 17. С. 341–344.
36. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Государства Бахрейн от 12 апреля 1999 г. «О торговле, экономическом и техническом сотрудничестве» // Бюллетень международных договоров. 2001. № 7. С. 48.
37. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Государства Бахрейн о воздушном сообщении // Бюллетень международных договоров. 2017. № 6. С. 26–34.
38. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Бахрейн от 29 апреля 2014 г. «О поощрении и взаимной защите капиталовложений» // Бюллетень международных договоров. 2016. № 4. С. 135–140.
39. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Бахрейн от 16 декабря 2015 г. «О взаимной отмене визовых требований для владельцев дипломатических, служебных и специальных паспортов» // Бюллетень международных договоров. 2016. № 10. С. 84–87.
40. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Бахрейн от 6 сентября 2016 г. «О военном сотрудничестве» // Бюллетень международных договоров. 2016. № 12. С. 65–68.
41. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Бахрейн от 6 сентября 2016 г. «Об учреждении Межправительственной Российско-Бахрейнской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству» // Бюллетень международных договоров. 2017. № 5. С. 29–32.
42. Соглашение между Российской Федерацией и Королевством Бахрейн от 15 декабря 2015 г. «О передаче лиц, осужденных к лишению свободы» // Бюллетень международных договоров. 2017. № 8. С. 67–74.
43. Соглашение между Российской Федерацией и Королевством Бахрейн от 27 мая 2016 г. «О выдаче» // Бюллетень международных договоров. 2018. № 11. С. 55–62.
44. Схемы на арабском языке появились в мосметро. 19.02.2025. <https://mosmetro.ru/news/details/6385>

45. Уолд Э. SAUDI, INC. История о том, как Саудовская Аравия стала одним из самых влиятельных государств на геополитической карте мира / пер. с англ. П. Миронова. М.: Альпина ПРО, 2023. 272 с.
46. Ханеня Д.Ю., Козлова Е.И. Новое направление развития рынка стартапов в Королевстве Бахрейн // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2020. № 2 (44). С. 160–165.
47. Цуканов Л.В. Политика Королевства Бахрейн в сфере цифровизации образования // Вестник Омского университета. Сер. Исторические науки. 2022. Т. 9. № 3 (35). С. 185–191. DOI: 10.24147/2312-1300.2022.9(3). 185-191
48. برنامج الحكومة 2023-2026: من التعافي إلى النمو المستدام. 12 يناير 2023م. <https://andp.unescwa.org/sites/default/files/2024-06/GovPlan2023-2026.pdf>
49. دستور مملكة البحرين (Bahrain's Constitution of 2002 with Amendments through 2012 in Arabic). https://www.mola.gov.bh/MediaManager/Media/Documents/Constitution/Constitution_Of_Bahrain.pdf
50. الرؤية الاقتصادية 2030 (Economic Vision of Bahrein 2030 in Arabic). <https://andp.unescwa.org/ar/plans/1130>
51. ميثاق العمل الوطني (National Action Charter Kingdom of Bahrein in Arabic). <https://mola.gov.bh/MediaManager/Media/Documents/Charter/TheNationalCharterBahrain.pdf>

Благодарственное слово

Слова искренней благодарности за неизменную дружескую и содержательную поддержку при подготовке настоящего издания обращает авторский коллектив к Его Превосходительству Чрезвычайному и Полномочному Послу Королевства Бахрейн в Российской Федерации Ахмеду Абдулрахману Махмуду Исмаилу Аль-Саати.

Большой вклад в укрепление российско-бахрейнских отношений Его Превосходительства Чрезвычайного и Полномочного Посла Королевства Бахрейн в Российской Федерации Ахмеда Абдулрахмана Махмуда Исмаила Аль-Саати отмечен Государственной наградой Российской Федерации — орденом Дружбы (Указ Президента РФ от 21 декабря 2023 г. № 977).

Авторский коллектив выражает глубокую признательность за плодотворные обмены профессиональными экспертными мнениями и конструктивный диалог, которые сделали возможным появление настоящего издания, и желает Его Превосходительству Чрезвычайному и Полномочному Послу Королевства Бахрейн в Российской Федерации Ахмеду Абдулрахману Махмуду Исмаилу Аль-Саати и уважаемым коллегам в дипломатической миссии Бахрейна в Москве дальнейших успехов в реализации задач по продвижению традиционно дружественных отношений между нашими странами.

АВТОРСКИЙ КОЛЛЕКТИВ

ГАЛАИ

Адель Хамадиевич

эксперт Центра междисциплинарных исследований Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

ГОЛЕЙДЖ

Фатемех

ведущий эксперт Центра междисциплинарных исследований Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

ГРИГОРЬЕВА

Наталья Леонидовна

аналитик Центра бюджетной политики Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

ЭЛДИИБ

Амр Мохамед

ведущий эксперт Центра междисциплинарных исследований Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», к.и.н.

ВЕЛИКИХ

Григорий Павлович

заместитель директора Фонда Росконгресс по экспертно-аналитической работе

ЗЕМБАТОВ

Марат Русланович

директор Центра междисциплинарных исследований Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», к.э.н., руководитель авторского коллектива

Мнение авторов может не совпадать с официальной позицией Фонда Росконгресс



Институт государственного и муниципального управления

Разработано Институтом государственного и муниципального управления
НИУ ВШЭ к ПМЭФ-2025